

# AKADEMIA ANTYKORUPCYJNA



## Szkolenie: Antykorupcyjna analiza zamówień publicznych Projekt iMonitor 2.0

W trakcie szkolenia będą wykonywane zdjęcia które wraz z listą obecności mogą zostać udostępnione podmiotom partnerskim i finansującym projekt iMonitor 2.0



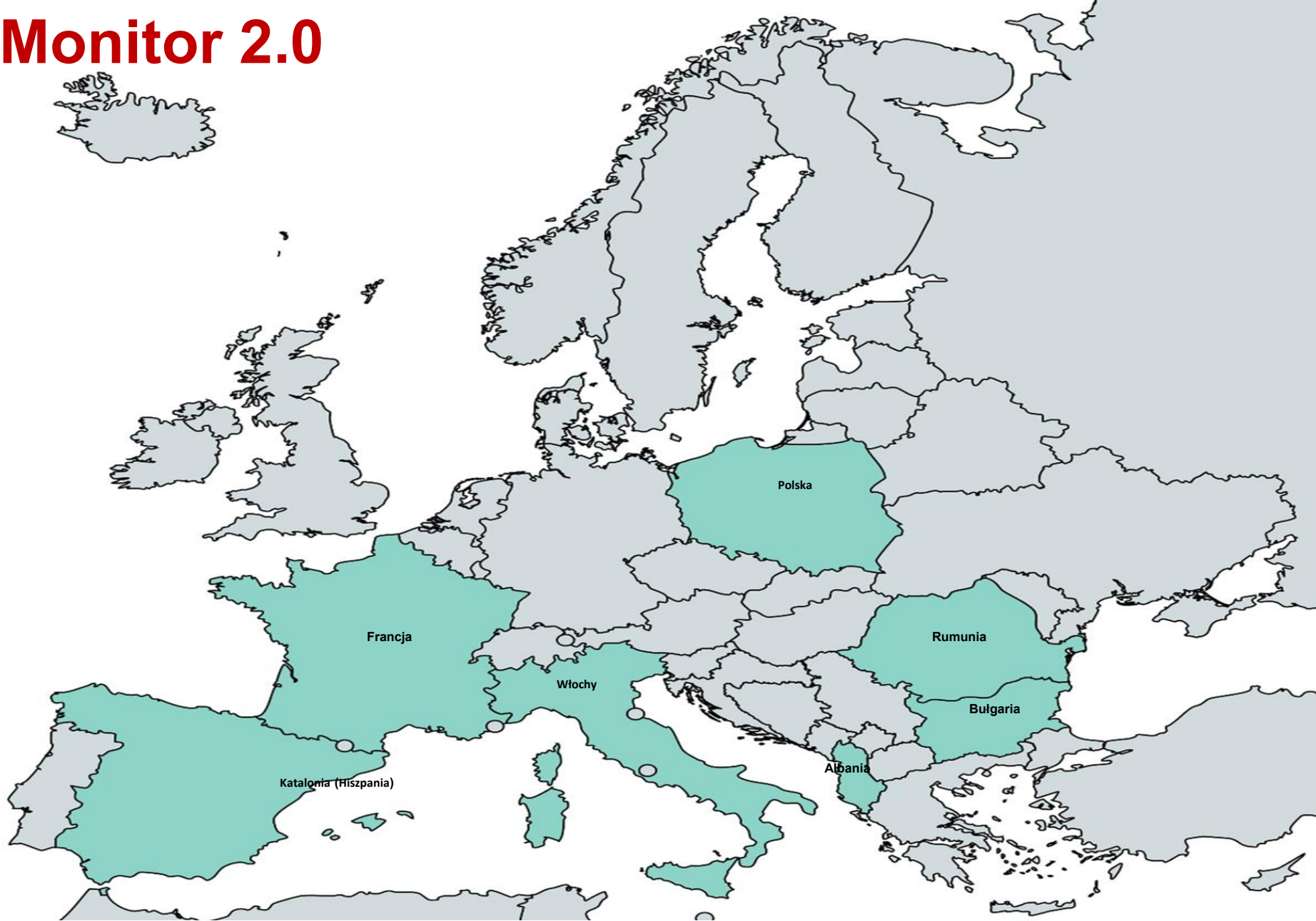
Dofinansowane przez  
Unię Europejską

Projekt finansowany przez Unię Europejską. Wyrażone poglądy i opinie są jednak wyłącznie poglądami i opiniami autora (autorów) i nie muszą odzwierciedlać poglądów Unii Europejskiej ani Europejskiej Agencji Wykonawczej ds. Edukacji i Kultury (EACEA). Ani Unia Europejska, ani organ przyznający dotację nie ponoszą za nie odpowiedzialności.



iMonitor  
select • monitor • report

# iMonitor 2.0



**iMonitor**

select • monitor • report

# Partnerzy projektu

## Koordinator:

**Akki Atlathato Kormanyzaskutato Intezet Kft (Węgry)**

## Uczestnicy:

**Monithon Europe ETS (Włochy)**

**Fundacja Akademia Antykorupcyjna (Polska)**

**Instituti Shqiptar i Shkencave (Albania)**

**Autorità Nazionale Anticorruzione (Włochy)**

**Agentia Nationala pentru Achizitii Publice (Rumunia)**

**Collegi de Professionals de la Ciència Política i de la Sociologia de Catalunya (Hiszpania)**

**Oficina Antifrau de Catalunya (Hiszpania)**

**Societatea Academica din Romania Asociatie (Rumunia)**

**Solution: Solidarité & Inclusion (Francja)**

**Association Transparency International – Bulgaria (Bułgaria)**

## Partnerzy stowarzyszeni:

**Ministère du Budget, des Comptes Publics et de la Fonction Publique et de la Réforme de l'État (Francja)**

**Agentia Nationala de Integritate (Rumunia)**



**iMonitor**  
select • monitor • report

# Instytucje współpracujące

Albania

Najwyższa Izba Kontroli

Bułgaria

Bułgarski Najwyższy Urząd Kontroli (NAO)

Katalonia (Hiszpania)

Biuro ds. Zwalczania Nadużyć Finansowych Katalonii (OAC)

Francja

Francuska Agencja Antykorupcyjna (AFA)

Włochy

Krajowy Urząd ds. Zwalczania Korupcji (ANAC)

Polska

Instytucje publiczne

Rumunia

Rumuńska Krajowa Agencja ds. Zamówień Publicznych (ANAP)

# Kontekst i cele projektu

- Zamówienia publiczne odpowiadają za ok. 14% PKB UE (~2 bln euro rocznie) i są obszarem wysokiego ryzyka korupcji.
- **Wyzwaniem** pozostaje skuteczne zapobieganie, wykrywanie, badanie i ściganie nadużyć.
- Projekt wzmacnia działania UE, **wspierając** instytucje publiczne, organy ścigania, społeczeństwo obywatelskie, media poprzez gromadzenie i analizę danych pod kątem zagrożeń korupcyjnych.

# Metody: podejście iMonitor

- Innowacyjne połączenie **analizy dużych zbiorów danych** z monitoringiem obywatelskim prowadzonym w terenie.
- Monitoring obejmuje 6 państw UE: Hiszpania (Katalonia), Włochy, Rumunia, Bułgaria, Francja, Polska + kraj kandydujący Albania.
- Projekt bazuje na wcześniejszych narzędziach UE: Opentender.eu, Monithon.eu rozszerzając jego funkcjonalności
- Rozszerzony komponent edukacyjny: nowe zasoby i materiały szkoleniowe dla szerokiego grona odbiorców w krajowych językach

# Oczekiwane rezultaty

- **Identyfikacja** nieprawidłowości
- **Wzmocnienie** nadzoru publicznego –  
ograniczenie ryzyka korupcji
- **Upowszechnienie** stosowania narzędzia

## Composite Scores

### Wynik przejrzystości

Wynik przejrzystości jest średnią wskaźników przejrzystości.

### Wynik integralności

Wynik integralności zamówień jest średnią wskaźników integralności zamówień.

### Wynik Dobrych Zamówień

Nadrzędny wynik dobrych zamówień jest średnią z trzech powyższych złożonych wyników.

## Przejrzystość Wskaźniki

### **Dostępne miejsce realizacji**

Udział przetargów, w których dostępne są kody regionalne (NUTS) miejsca realizacji.

### **Dostępna informacja o podwykonawstwie**

Udział przetargów, w których dostępne są informacje o podwykonawstwie.

### **Dostępne informacje o finansowaniu**

Udział przetargów, w których dostępne są informacje o finansowaniu

### **Dostępne kryteria przyznawania nagród**

Udział ofert, w których dostępne są informacje o kryteriach przyznania zamówienia

### **Dostępne kody produktów**

Udział ofert, w których dostępna jest informacja o kodzie produktu (CPV)

### **Dostępny okres obowiązywania**

Udział ofert, w których dostępna jest informacja o okresie obowiązywania umowy

### **Dostępne języki ofert**

Udział w przetargach, w których dostępne są informacje o językach, w których można składać oferty

### **Dostępna metoda selekcji**

Udział ofert, w których dostępna jest informacja o metodzie selekcji

### **Dostępna nazwa oferenta**

Udział ofert, w których dostępna jest nazwa oferenta

### **Dostępna wartość zamówienia**

Udział ofert, w których dostępna jest wartość zamówienia

# Wskaźniki uczciwości (integrity) wg Opentender

Przetarg z pojedynczym oferentem

Publikacja zaproszenia do składania ofert

Zastosowanie nieotwartych trybów udzielania zamówień

Długość okresu ogłoszenia

Długość okresu decyzji

Wykonawca zarejestrowany w raju podatkowym

Udział wykonawcy w całkowitych wydatkach zamawiającego

Obecność na różnych rynkach

Prawo Benforda

### Zamówienie z jednym oferentem

Pojedyncza oferta sygnalizuje ryzyko, gdy w przetargu na konkurencyjnym rynku złożona jest tylko jedna oferta.

### Zaproszenie do składania ofert

Zaproszenie do składania ofert sygnalizuje ryzyko, gdy nie opublikowano zaproszenia do składania ofert lub wstępnego ogłoszenia informacyjnego dotyczącego procedury.

### Rodzaj procedury

Procedury nieotwarte sygnalizują ryzyko stosowania typów procedur, które są mniej otwarte na konkurencję i chętniej wykorzystywane do bezpośredniego kontraktowania powiązanych firm (np. negocjacje bez publikacji).

### Okres reklamowy

Długość okresu ogłoszenia ujawnia ryzyko podejrzanie krótkich terminów składania ofert lub gdy okres ogłoszenia jest nadmiernie długi.

### Długość okresu decyzyjnego

Długość okresu decyzyjnego sygnalizuje ryzyko, gdy długość okresu decyzyjnego jest podejrzanie krótka lub podejrzanie długa.

### Raj podatkowy

Raj podatkowy sygnalizuje ryzyko, gdy dostawca ma siedzibę w kraju będącym rajem podatkowym (na podstawie wskaźnika tajemnicy finansowej).

### Udział kontraktu dostawcy w wydatkach nabywcy na zamówienia publiczne

Udział kontraktu dostawcy w wydatkach nabywcy na zamówienia publiczne

### Prawo Benforda

Prawo Benforda sygnalizuje ryzyko, gdy cena kontraktu nie jest zgodna z prawem Benforda, wskazując na wyższe ryzyko, że cena została zmanipulowana, a nie wynika z dynamiki cen rynkowych.

### Odrębne rynki

Wskaźnik odrębnych rynków odzwierciedla ryzyko wygrania przez firmy bardzo różnych przetargów, co może sugerować, że nie zostały one wygrane w oparciu o obiektywne kryteria, ale poprzez osobiste powiązania.

### Multiple valid bids

Multiple submitted bids are considered valid

### Text based openness

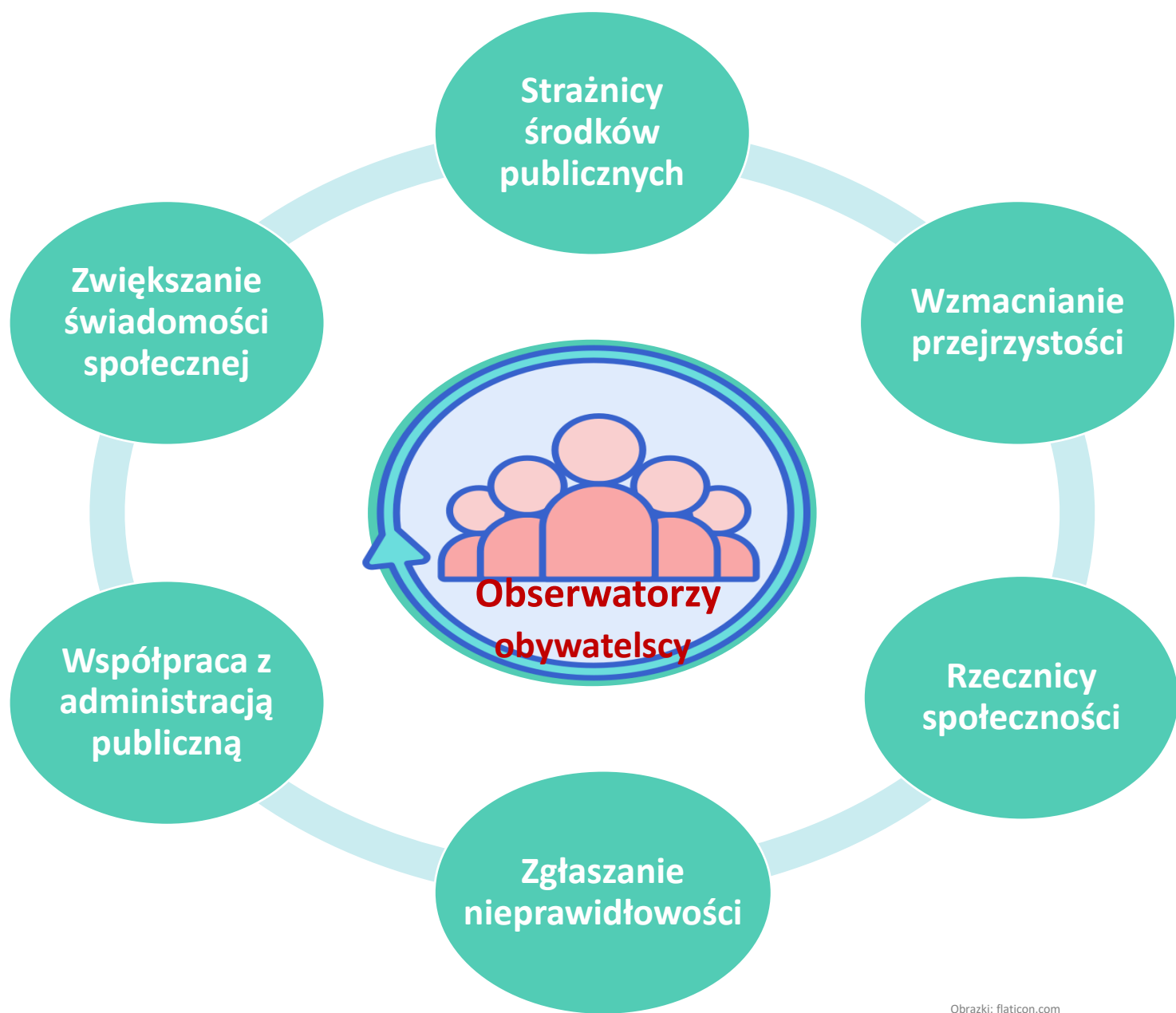
How open a tender is based on the processed documents (text) of the tender

# Prawo Benforda

- Prawo Benforda to obserwacja dotycząca początkowych cyfr w naturalnie występujących zbiorach liczb. Stwierdza, że pierwsza cyfra jest prawdopodobnie mała, na przykład w zbiorach zgodnych z prawem cyfra **1 pojawia się jako początkowa około 30% liczb**, podczas gdy **9 mniej niż 5%** liczb.
- Jeśli ten wskaźnik ma wysoką wartość, wskazuje, że cena kontraktu przestrzega prawa Benforda, więc jest podobna do naturalnie występującego zbioru liczb i mniej prawdopodobne, że cena jest manipulowana

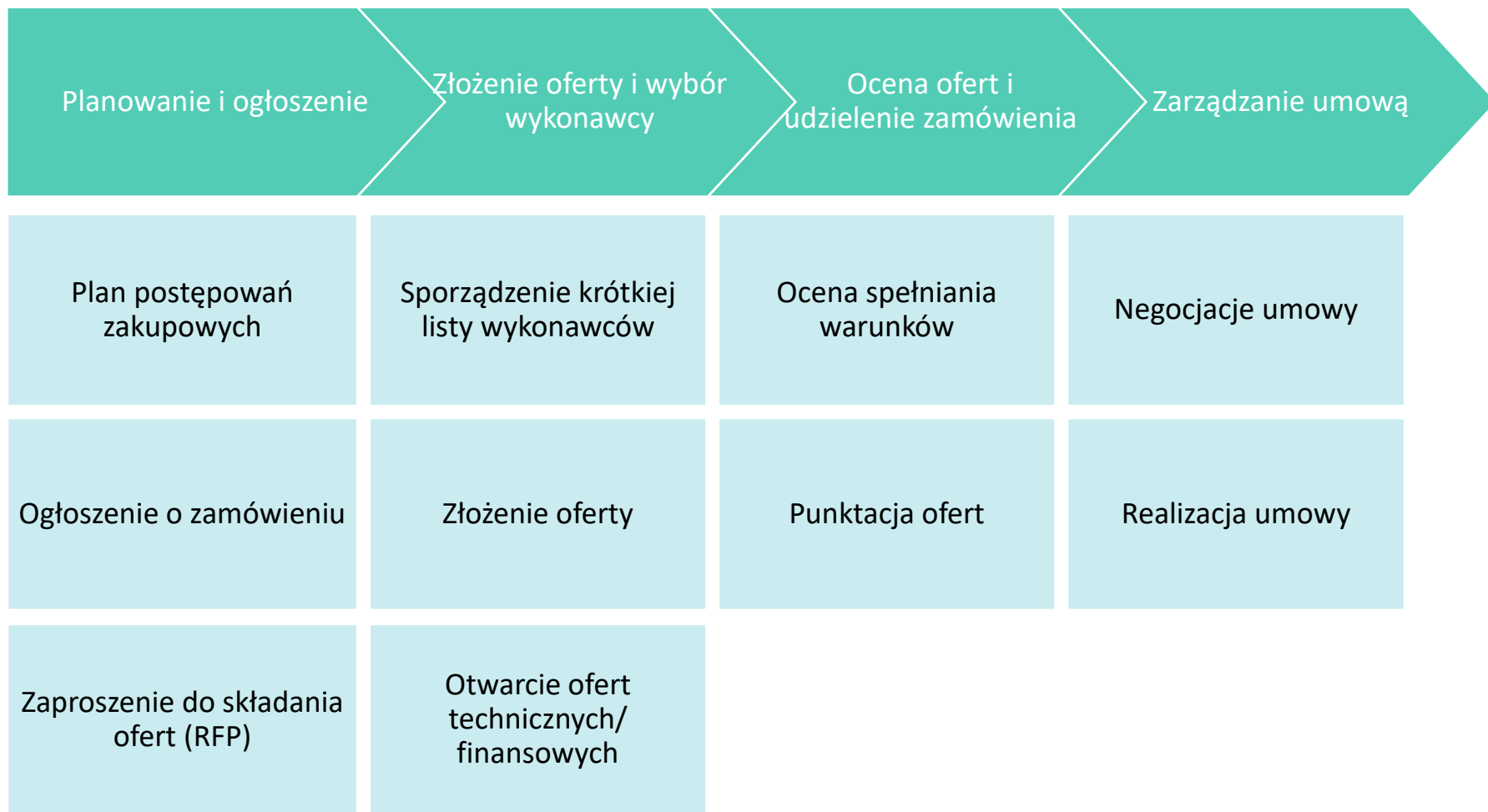
# Dlaczego warto korzystać ?

- 14% PKB – wydatkowanie w UE w ramach zamówień publicznych
- Wzrost efektywności o 1% = 20 mld EUR rocznie oszczędności



Obrazki: flaticon.com

# Proces zamówień publicznych



# Kluczowe informacje do monitorowania zamówienia

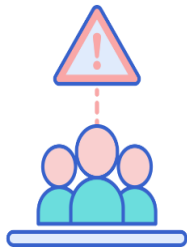
Kto?	Co?	Kiedy?	Gdzie?	Za ile?
<b>Zamawiający</b> (instytucja publiczna)	<b>Przedmiot umowy</b> (dostawy/usługi/roboty budowlane)	<b>Data podpisania umowy</b>	<b>Miejsce realizacji umowy</b>	<b>Wartość umowy</b> (i jej ewentualne zmiany))
<b>Wykonawca</b>		<b>Data rozpoczęcia i zakończenia realizacji (oraz ewentualne zmiany)</b>		
<b>Podwykonawcy</b> (jeśli dotyczy)		<b>Harmonogram realizacji (i jego ewentualne zmiany)</b>		

# Trójetapowy proces monitorowania iMonitor



## WYBÓR

Korzystamy z ustalonej metodologii oceny ryzyka, aby wybrać umowy, w których korupcja może być bardziej prawdopodobna.



## OBSERWACJA

Obserwatorzy zbierają informacje o umowach i wykonawcach, przeprowadzają wizyty w terenie i oceniają stan realizacji umowy



## RAPORTOWANIE

Wyniki są zgłaszane za pomocą narzędzia raportującego i upubliczniane, a w przypadku wykrycia nieprawidłowości — przekazywane organom ścigania w celu podjęcia dalszych działań.

Obrazki: flaticon.com

**Ocena ryzyka  
oparta na danych**

**Obywatelska  
obserwacja  
realizacji umowy**

**Raporty możliwe  
do wykorzystania  
przez właściwe  
instytucje**

# Witamy w Opentender

Platforma ta umożliwia wyszukiwanie i analizowanie danych dotyczących przetargów z 35 jurysdykcji (28 państw członkowskich UE, Norwegia, instytucje UE, Islandia, Szwajcaria, Gruzja, Serbia, Północna Macedonia).

## Zwiększanie przejrzystości zamówień publicznych

Ta platforma jest częścią projektu DIGIWHIST

<https://opentender.eu/pl>



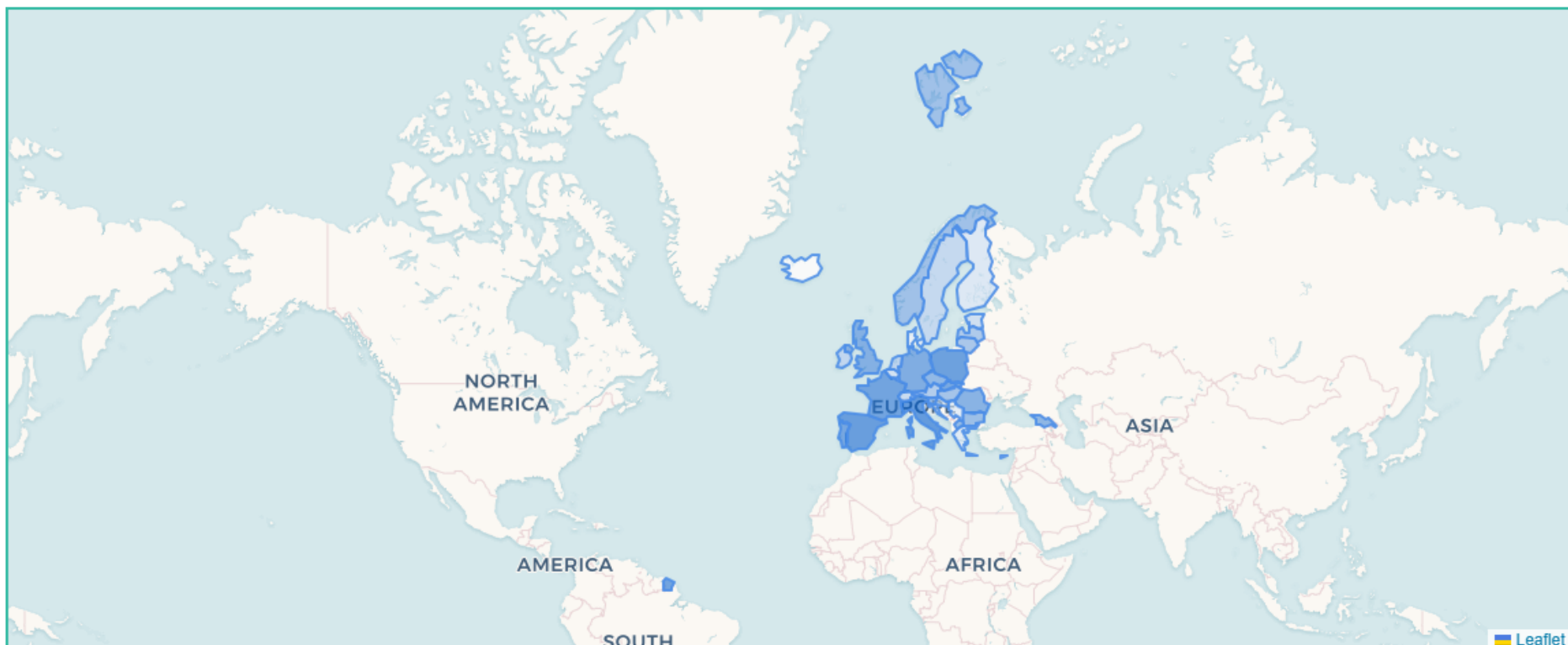
Unia Europejska

Przetargi UE

Ted • tenders electronic daily Suplement do Dziennika Urzędowego UE

<ftp://ftp.uzp.gov.pl>

Możesz przeglądać dane na poszczególnych portalach krajowych, wybierając kraj poniżej lub przeglądać wszystkie dostępne dane.



iMonitor

select • monitor • report

## Wybór według kraju

 [Austria](#) 181 165

 [Belgia](#) 117 797

 [Bułgaria](#) 233 896

 [Chorwacja](#) 96 328

 [Cypr](#) 10 834

 [Czechy](#) 306 681

 [Dania](#) 56 614

 [Estonia](#) 126 942

 [Finlandia](#) 77 291

 [Francja](#) 2,8 Milion

 [Grecja](#) 69 612

 [Gruzja](#) 419 799

 [Hiszpania](#) 4,1 Milion

 [Holandia](#) 149 607

 [Instytucje UE](#) 23 255

 [Irlandia](#) 148 292

 [Islandia](#) 3580

 [Litwa](#) 209 431

 [Luksemburg](#) 11 784

 [Łotwa](#) 181 649

 [Macedonia Północna](#) 261 135

 [\\* Malta](#) 10 069

 [Niemcy](#) 667 808

 [Norwegia](#) 225 915

 [Polska](#) 3,1 Milion

 [Portugalia](#) 1,8 Milion

 [Rumunia](#) 628 256

 [Serbia](#) 66 475

 [Słowacja](#) 756 923

 [Słowenia](#) 152 432

 [Szwajcaria](#) 142 770

 [Szwecja](#) 146 317

 [Węgry](#) 210 107

 [Wielka Brytania](#) 646 940

 [Włochy](#) 7,0 Milionów



## Opentender Poland

# Zwiększenie przejrzystości przetargów publicznych

Witamy na portalu dla Poland!  
Zapisz się na naszą [listę mailingową](#)

## Przegląd danych

### Analiza rynku

Przegląd rynków zamówień publicznych, np. wielkość rynku w podziale na sektory i lata, a także wyniki Dobrych Zamówień.

## Wskaźniki

### Przejrzystość

Analizuj i porównuj stopień przejrzystości w przetargach na zamówienia publiczne.

## Przegląd danych

### Pobierz

Możesz pobrać wszystkie dane, na których opiera się ta strona, przestrzegając naszej niekomercyjnej licencji (Creative Commons BY-NC-SA 4.0). Jeśli

## Wskaźniki

### Integryty

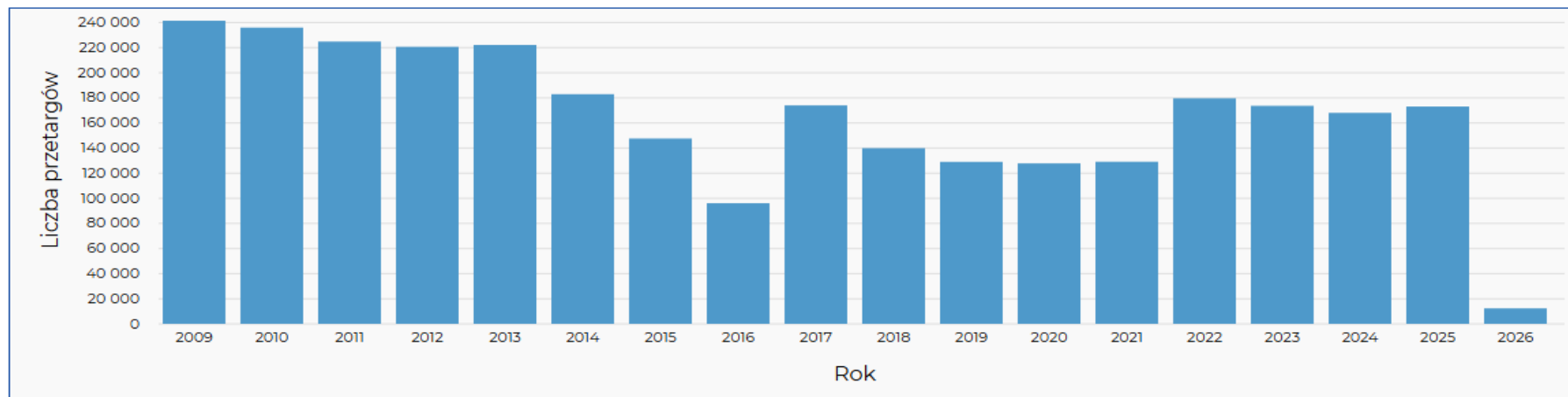
Analiza i benchmarking stopnia uczciwości w przetargach na zamówienia publiczne.

## Wyszukiwanie i znajdowanie

### Szukaj

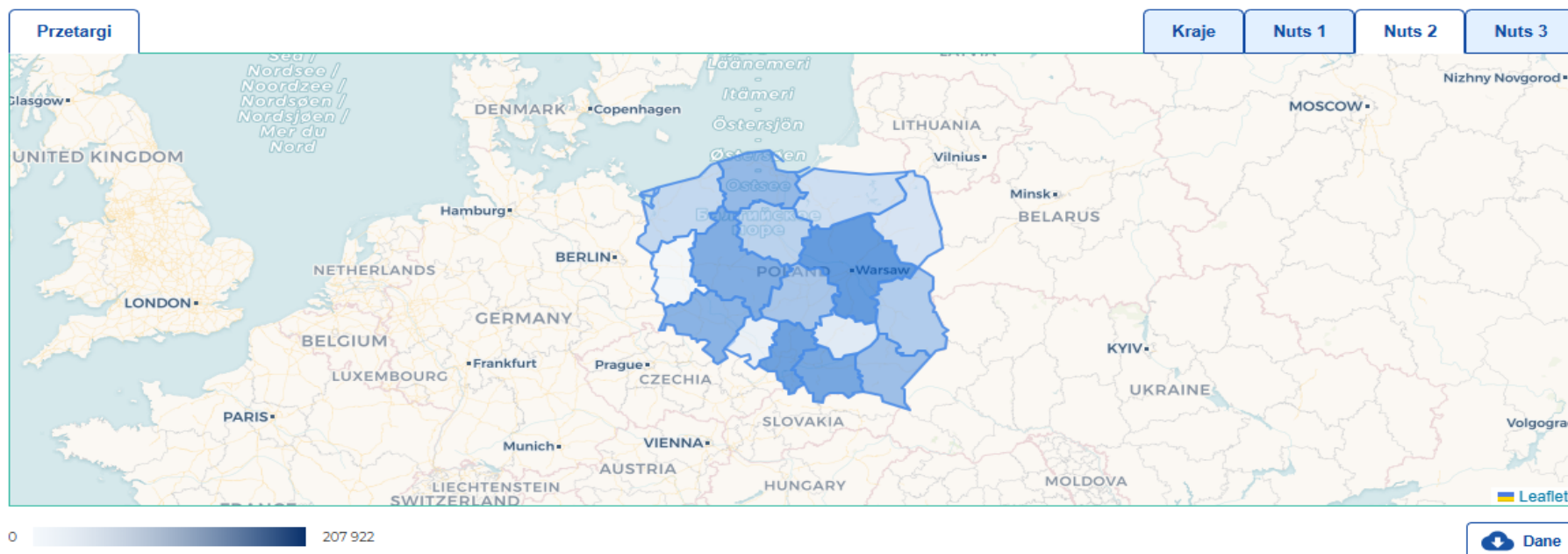
Możesz wyszukiwać konkretne zamówienia publiczne według interesujących Cię kryteriów.

## Przetargi rocznie i



[Dane](#)

## Przetargi w podziale na regiony i



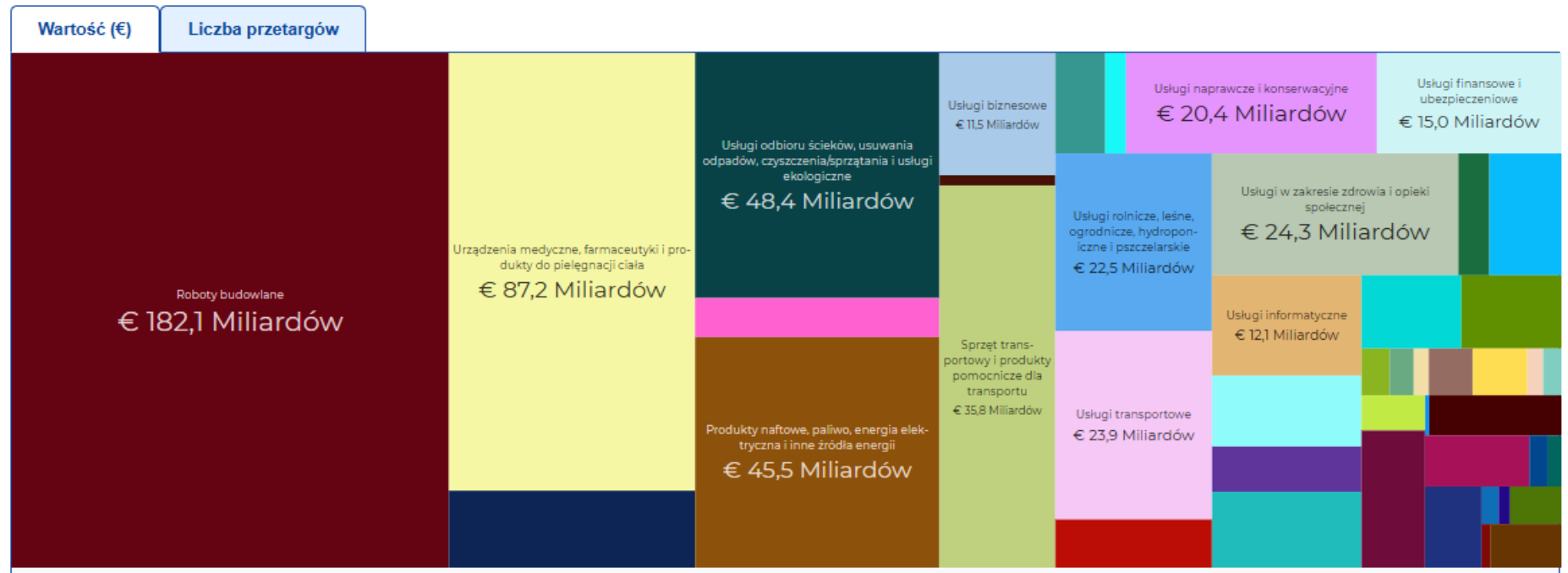
# Analiza rynku

Przegląd rynków zamówień publicznych w kraju. Poznaj różne sektory i przedziały czasowe i zobacz ich wielkość rynku, wyniki Dobrych Zamówień oraz głównych dostawców i nabywców.

Zakres dat i



Ogląd sektora i



Dane

# Analiza rynku

Przegląd rynków zamówień publicznych w kraju. Poznaj różne sektory i przedziały czasowe i zobacz ich wielkość rynku, wyniki Dobrych Zamówień oraz głównych dostawców i nabywców.

Zakres dat i

2009

2026

Min. Wartość

2009

Maks. Wartość

2026

Ogląd sektora i

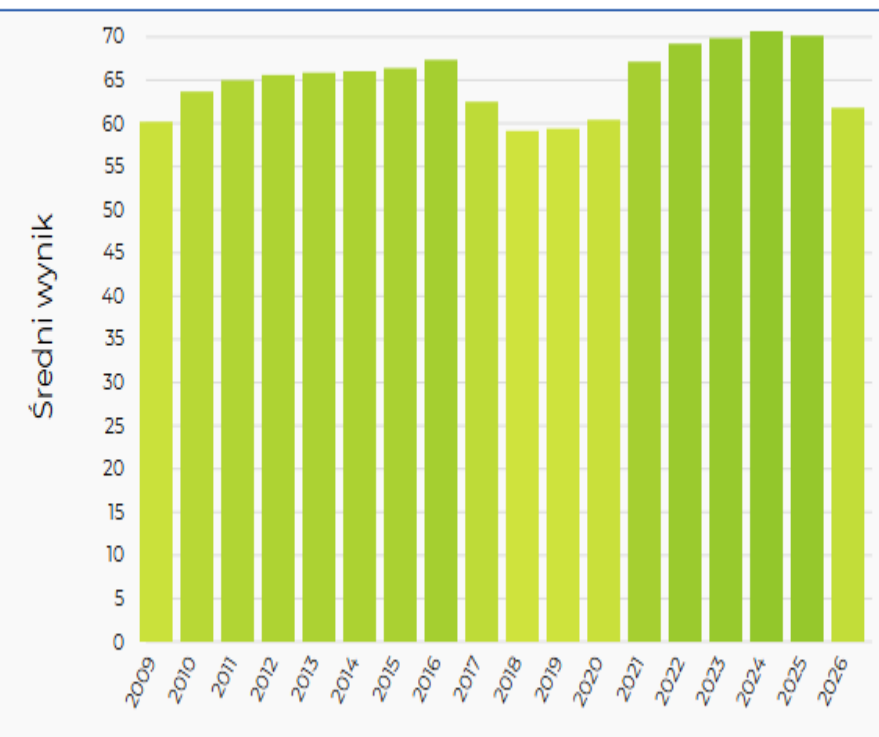
Wartość (€)

Liczba przetargów



Dane

## Średni wynik Dobre zamówienia w czasie



 Dane

Wskaźnik dobrych zamówień łączy wskaźniki przejrzystości i integralności. Stanowi on średnią wszystkich wskaźników stosowanych do pomiaru poziomów przejrzystości i integralności procesów udzielania zamówień publicznych zarejestrowanych w bazowym zbiorze danych.

Wskaźniki przejrzystości reprezentują dostępność kluczowych informacji, takich jak nazwy oferentów, wartości kontraktów i metody selekcji. Pełna lista wskaźników przejrzystości jest dostępna na Tablicy Przejrzystości.

Wskaźniki Integralności to szereg czerwonych flag, które wskazują na ryzyko niskiego poziomu integralności w procesie zamówień. Oceniają one różne elementy procesu udzielania zamówień, takie jak okres ogłaszania przetargu, a także kluczowe wyniki, takie jak liczba oferentów. Pełną listę Wskaźników Integralności można poznać na tablicy rozdzielczej Integralności.

Aby uzyskać więcej szczegółów, zobacz następujące podstrony: 'Jak działa Opentender' i 'Słowniczek'.

## Średni wynik Dobre zamówienia na sektor i

Absolutna ▾

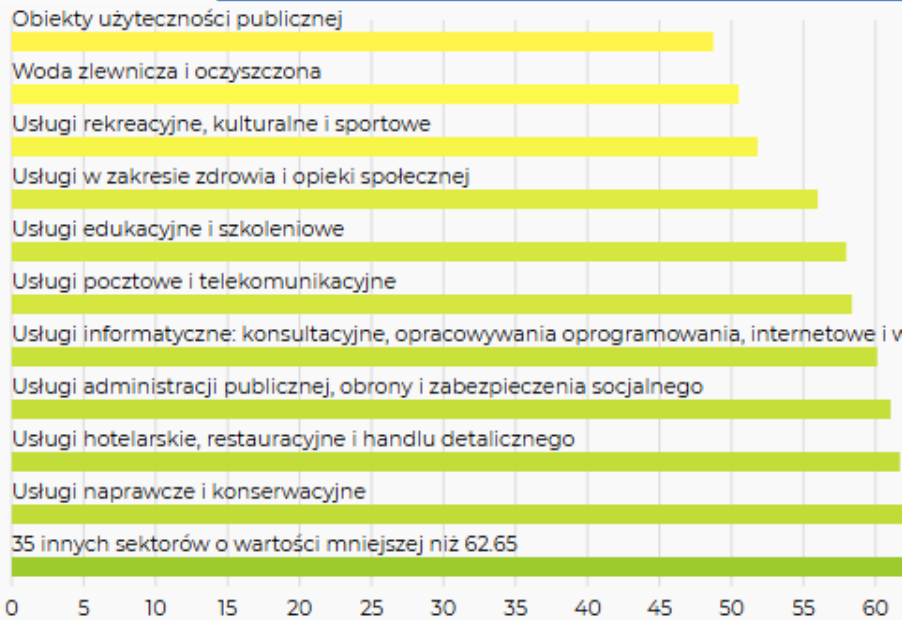


Średni wynik

Dane

## Średni wynik Dobre zamówienia na sektor i

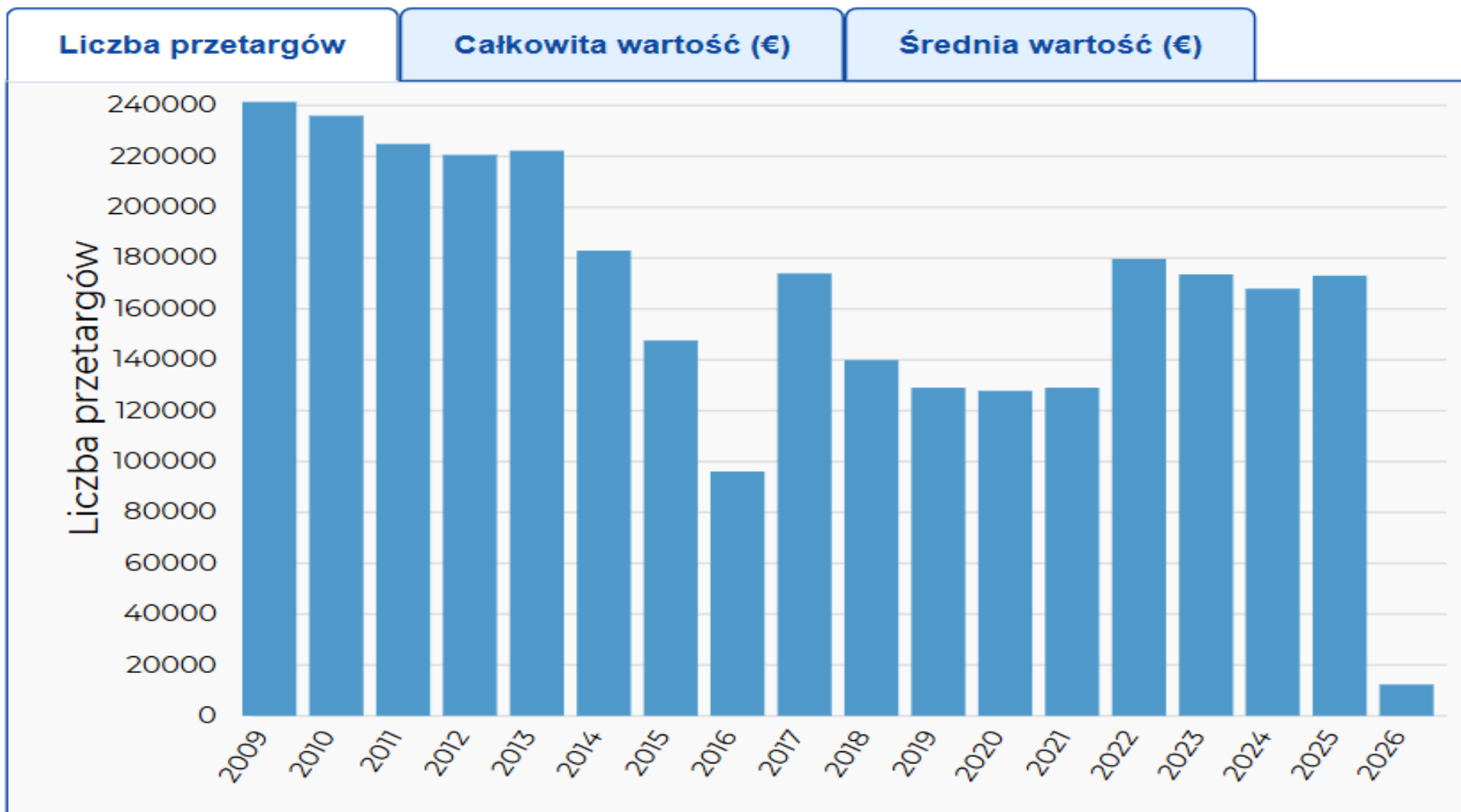
Absolutna ▲



Średni wynik

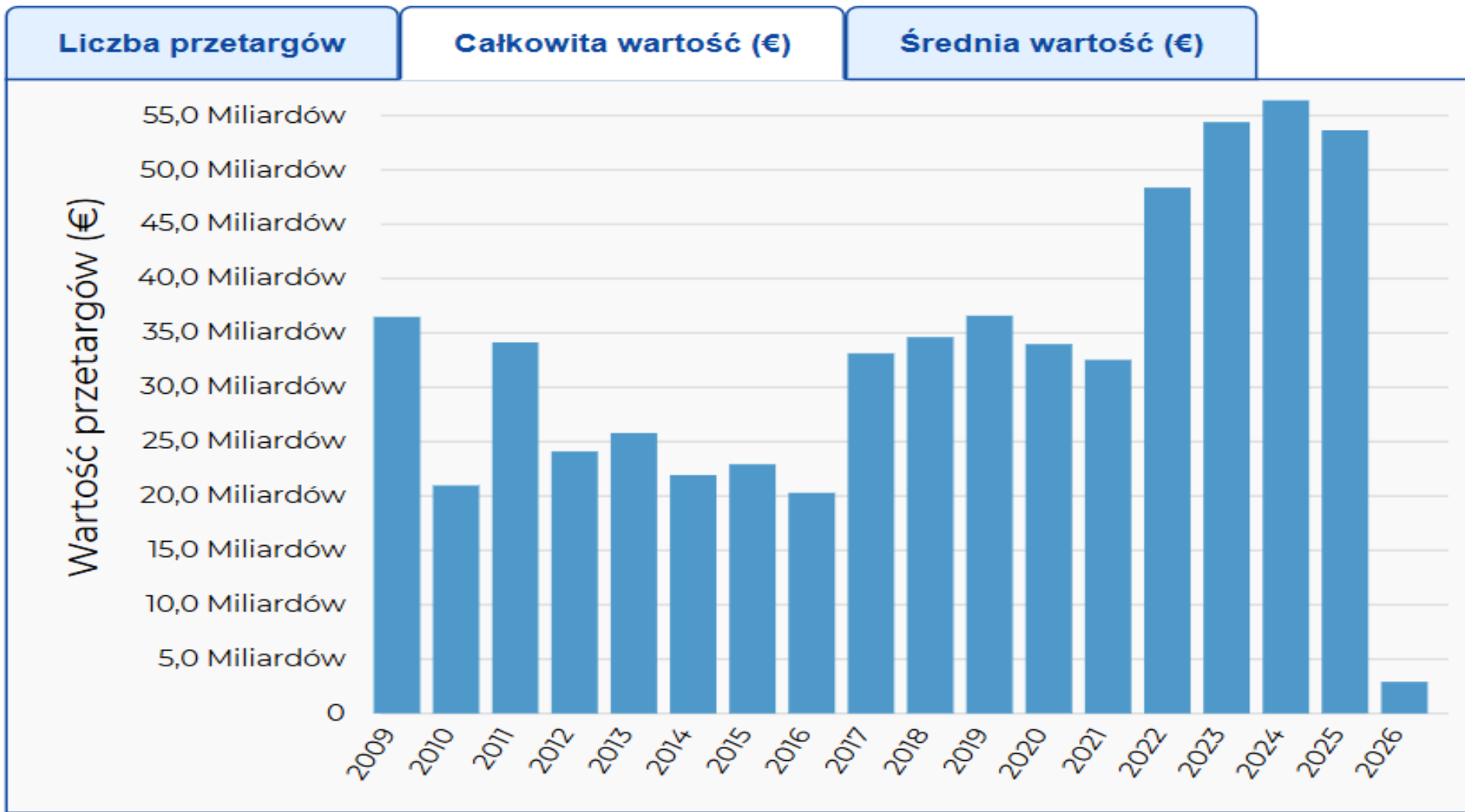
Dane

# Przetargi w okresie i



 Dane

# Przetargi w okresie



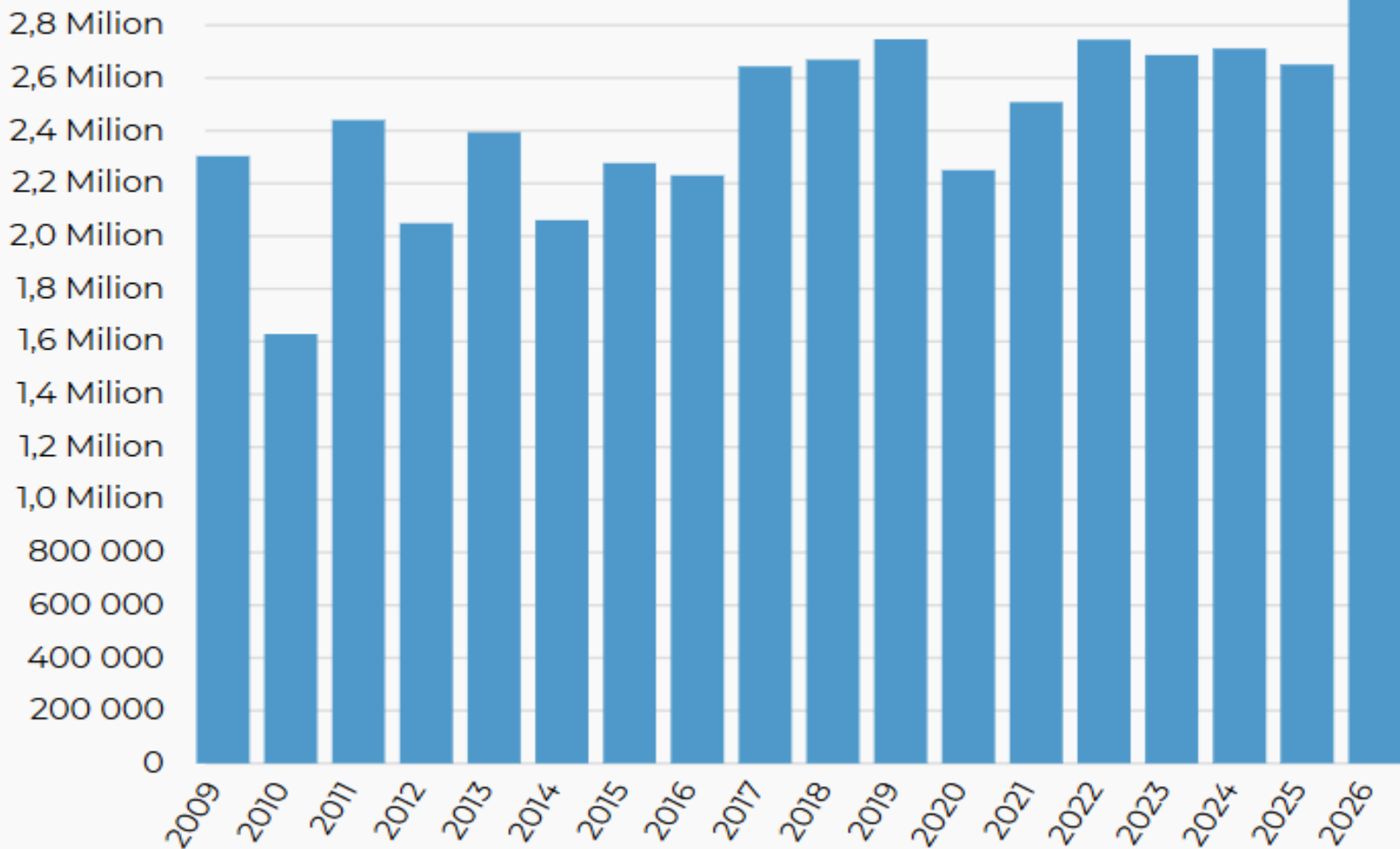
 Dane

Liczba przetargów

Całkowita wartość (€)

Średnia wartość (€)

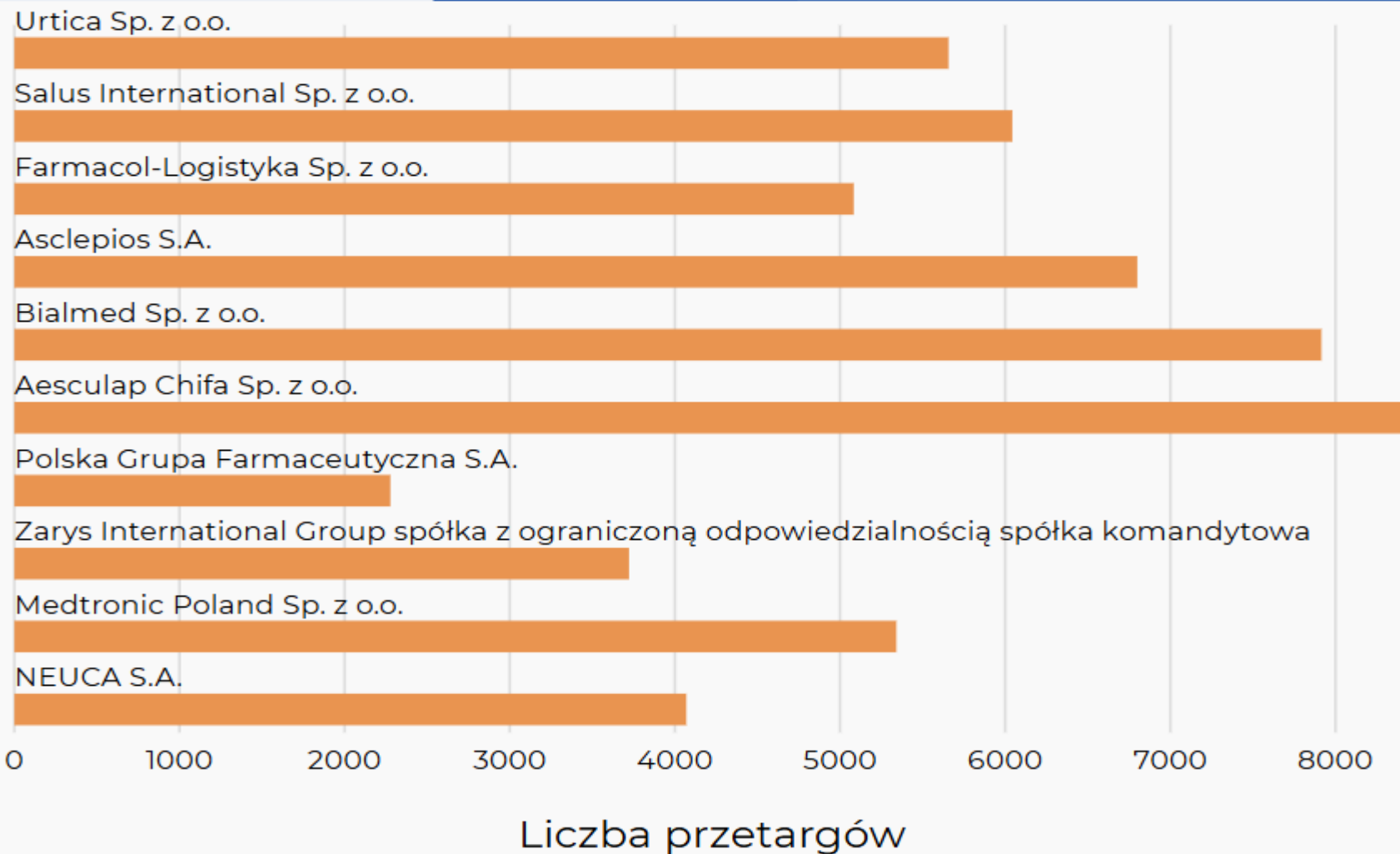
Średnia wartość przetargów (€)



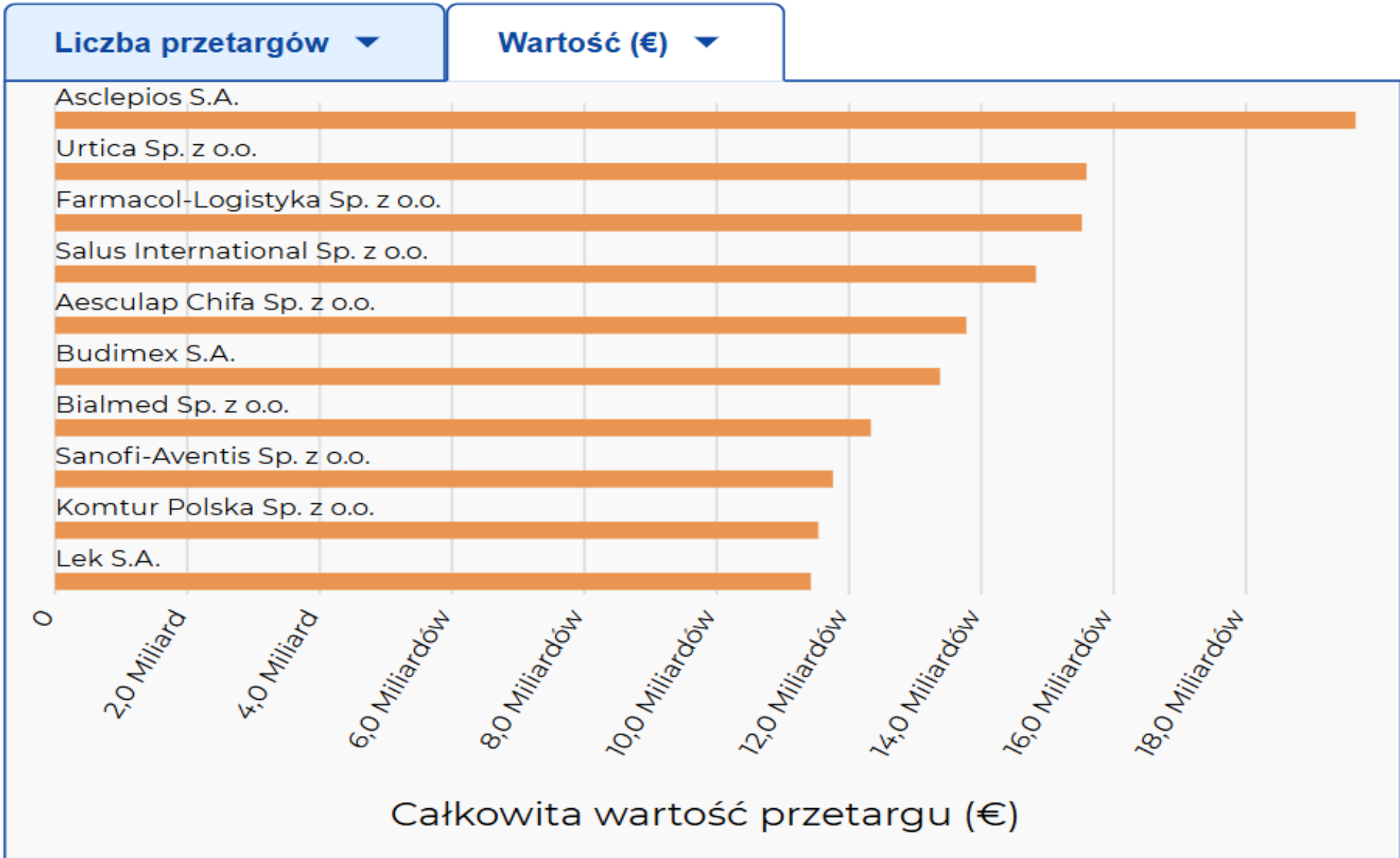


Liczba przetargów ▼

Wartość (€) ▼



# Główni oferenci

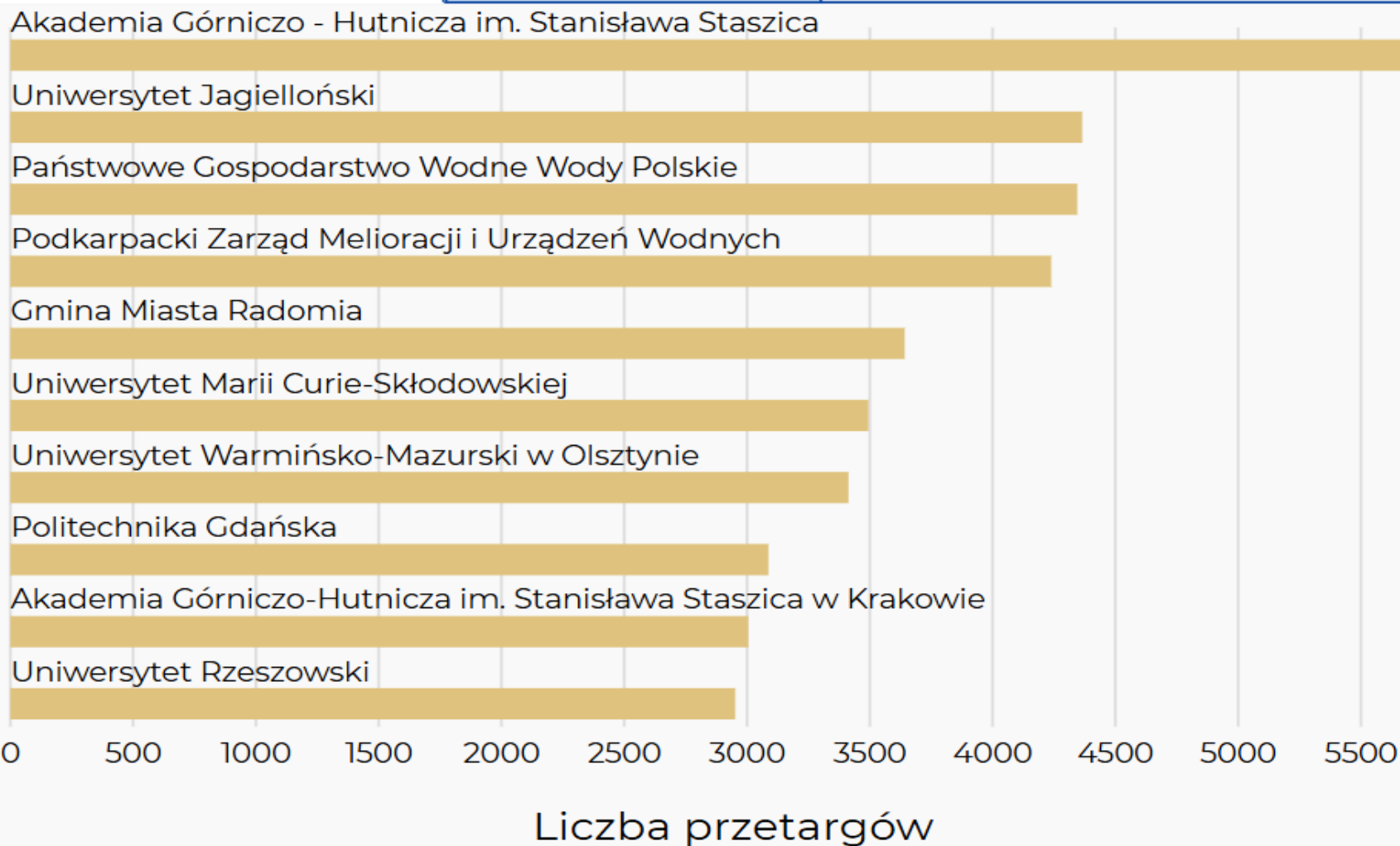


Całkowita wartość przetargu (€)

# Główni nabywcy

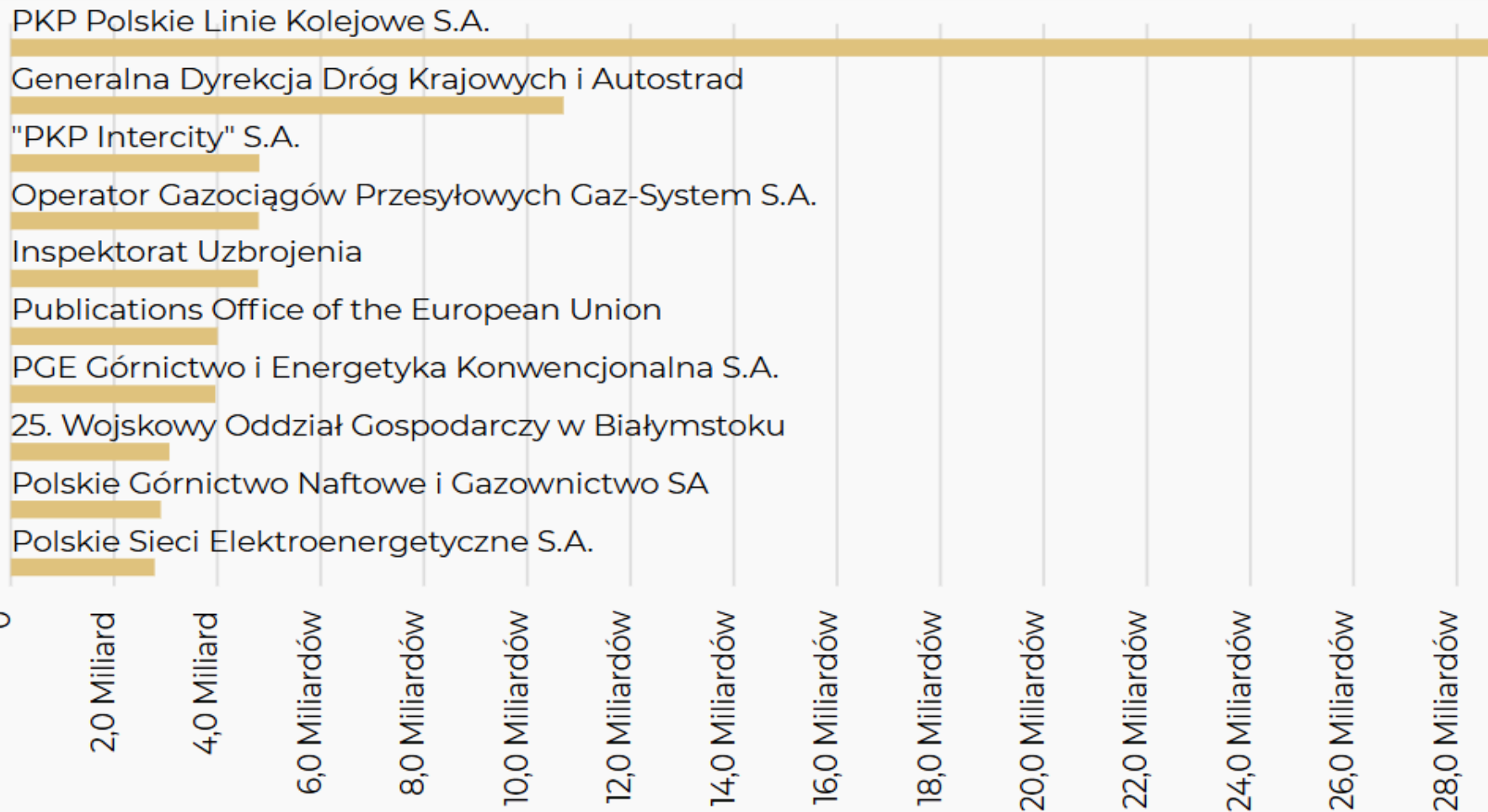
Liczba przetargów ▼

Wartość (€) ▼



Liczba przetargów ▼

Wartość (€) ▼



Całkowita wartość przetargu (€)

# Sektory : 45

Profile sektorów	CPV	Nazwa	Liczba przetargów	Wartość przetargów (€)
	45	Roboty budowlane	845 826	€ 182,1 Miliardów
	33	Urządzenia medyczne, farmaceutyki i produkty do pielęgnacji ciała	313 869	€ 87,2 Miliardów
	71	Usługi architektoniczne, budowlane, inżynieryjne i kontrolne	168 470	€ 15,3 Miliardów
	90	Usługi odbioru ścieków, usuwania odpadów, czyszczenia/sprzątania i usługi ekologiczne	159 880	€ 48,4 Miliardów
	30	Maszyny biurowe i liczące, sprzęt i materiały, z wyjątkiem mebli i pakietów oprogramowania	128 479	€ 7,7 Miliardów
	09	Produkty naftowe, paliwo, energia elektryczna i inne źródła energii	127 951	€ 45,5 Miliardów
	79	Usługi biznesowe: prawnicze, marketingowe, konsultingowe, rekrutacji, drukowania i zabezpieczania	104 148	€ 11,5 Miliardów
	80	Usługi edukacyjne i szkoleniowe	103 617	€ 96,5 Milionów
	34	Sprzęt transportowy i produkty pomocnicze dla transportu	93 147	€ 35,8 Miliardów
	15	Żywność, napoje, tytoń i produkty pokrewne	90 881	€ 4,1 Miliard

# Integralność Wskaźniki

Wymienione wskaźniki oceniają poziom uczciwości w zamówieniach publicznych poprzez pomiar szeregu czerwonych flag, które wskazują na ryzyko niskiej uczciwości w procesie zamówień. Oceniają one różne elementy procesu udzielania zamówień, takie jak okres ogłoszenia, a także kluczowe wyniki, takie jak liczba złożonych ofert. Więcej szczegółów można znaleźć na następujących podstronach: 'Jak działa Opentender', oraz 'Słowniczek'.

Wykresy i tabele pokazują domyślnie średnią krajową wartości wskaźników. Średnie te zostały obliczone na podstawie wszystkich przetargów, które zebraliśmy w tym kraju. Możesz zobaczyć podzbiory danych korzystając z sekcji "Filtruj wyniki". Możesz również dostosować sposób obliczania złożonego wyniku Integrity Score poprzez dostosowanie wag poszczególnych wskaźników w sekcji "Dostosuj wagi". Korzystając z selektora "Score Range", można zobaczyć przetargi z najwyższymi/hajniższymi wartościami wskaźników.

## Szukaj

+ Filtruj wyniki

Reset filters

### Adres

- Kraj
- Region
- Miasto

### Kupujący

- Typ nabywcy
- Całkowita liczba umów kupującego
- Całkowita wartość przyznanego przetargu nabywcy

Close

### Daty

Add Data decyzji o przyznaniu zamówienia

### Sektor

- Sektor
- Główny CPV
- Główny CPV (działy)
- Główny CPV (Grupy)
- Główny CPV (Kategorie)
- Rodzaj dostawy

### Dostawca

- Całkowita liczba umów dostawcy
- Całkowita wartość udzielonego zamówienia dostawcy

### Przetarg

- Wielkość zamówienia
- Rodzaj procedury
- Typ procedury krajowej
- Oferta ma publikację NAGRODY KONTRAKTU
- Oferta ma partię ze statusem AWARDED

Szukaj

Skala wyników



Zakres dat



Wskaźnik dodatkowy

[ Wszystkie wskaźniki dodatkowe ]

# Średni Integralność Wskaźnik wynik: 58.76

[Dostosować wagę](#)

0  100

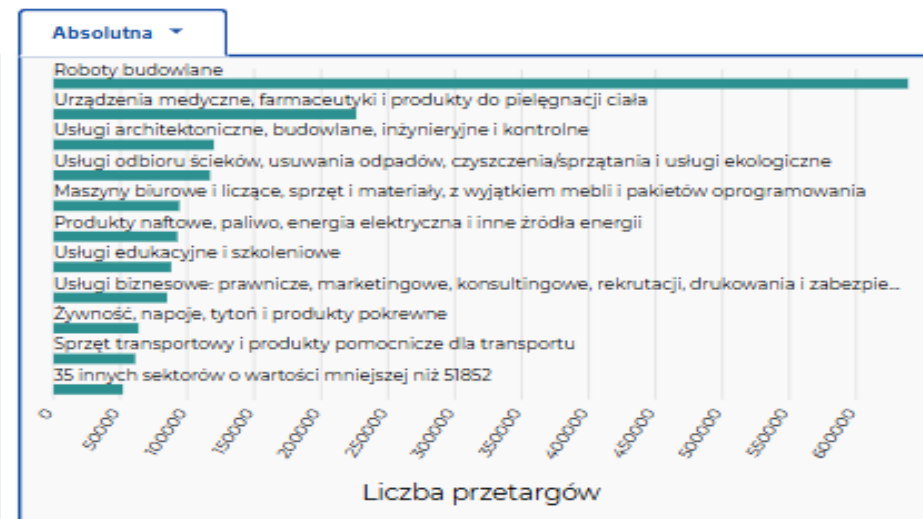


## Wydatki w wybranej próbie w czasie i



[Dane](#)

## Integralność Wskaźniki w wybranej próbie na sektor i



[Dane](#)

## Główni oferenci na skali wyników i



[Dane](#)

## Główni nabywcy na skali wyników i



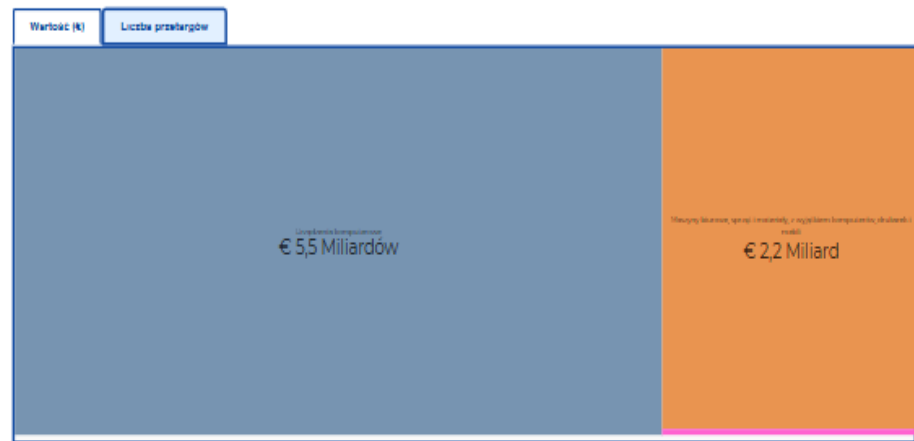
[Dane](#)

# Maszyny biurowe i liczące, sprzęt i materiały, z wyjątkiem mebli i pakietów oprogramowania (CPV 30)

Zakres dat

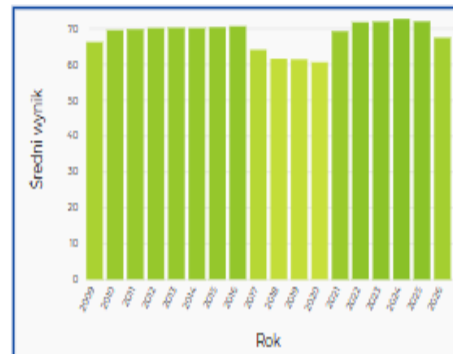


Ogląd sektora



Dane

Sredni wynik Dobre zamówienia w czasie



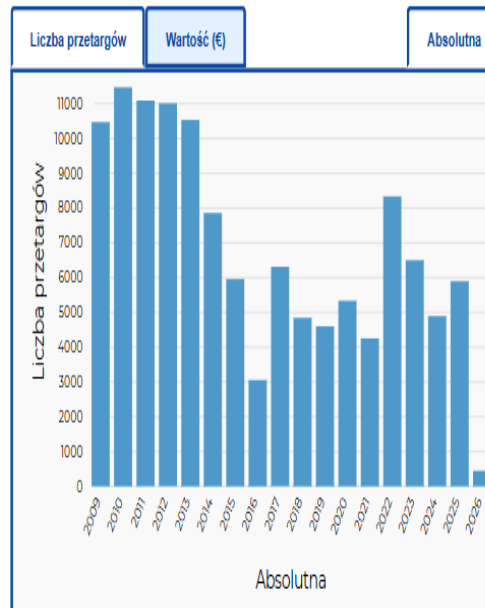
Dane

Sredni wynik Dobre zamówienia na sektor



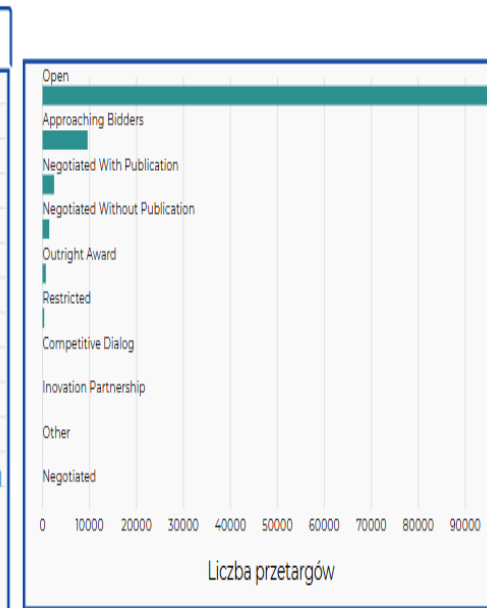
Dane

Sektor na przestrzeni czasu



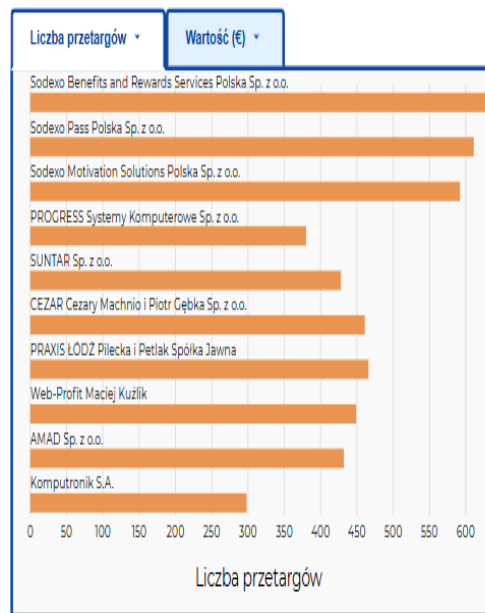
Dane

Typy procedury

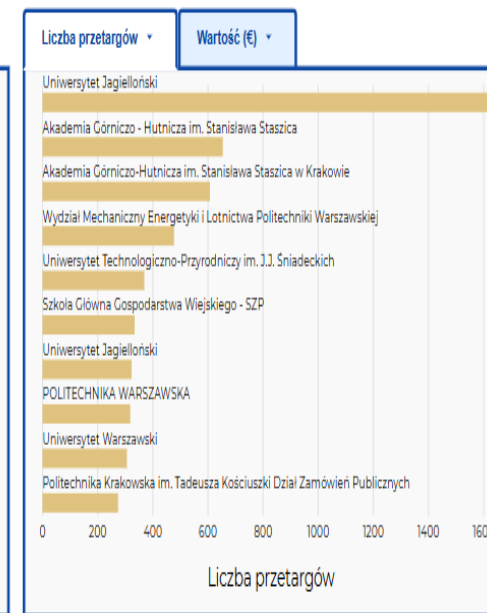










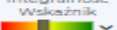















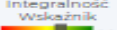
Dane

Główni oferenci




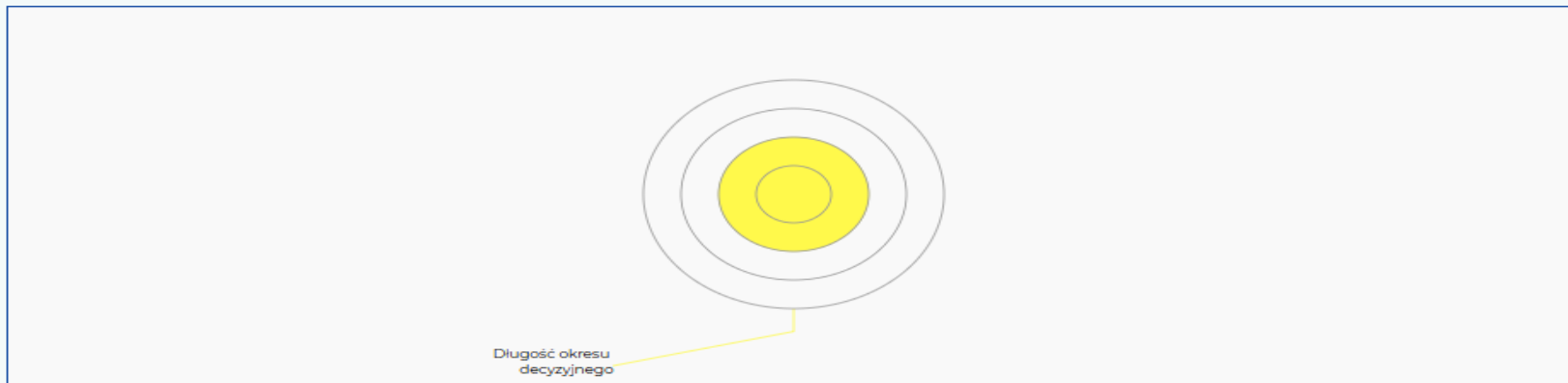
Główni nabywcy



Przetargi	Kupujący	Dostawca	Integryty
Budowa oświetlenia ścieżki pieszo-rowerowej zlokalizowanej w Lesznie na Al.21 Października - odcinek od przejścia podziemnego przy Al. Konstytucji 3 Maja do ul. Unii Europejskiej	 Miasto Leszno, Urząd Miasta Leszna	 Instalatorstwo Elektryczne Henryk Kaźmierowski	Integralność Wskaźnik 
Modernizację budynku malarni	 Teatr Wielki im. Stanisława Moniuszki	 Ciepłownik Sp. z o.o.	Integralność Wskaźnik 
Zamówienia uzupełniające do zamówienia podstawowego pn. Budowa boisk sportowych przy Szkole Podstawowej Nr 3 w Lęborku polegające na budowie zjazdu na działce nr 346 obr.3 w Lęborku (al. Wolności) na teren Szkoły Podstawowej Nr 3 dla pojazdów uprzywilejowanych wraz z bramą wjazdową.	 Gmina Miasto Lębork	 Prywatne Przedsiębiorstwo ELWOZ Kazimierz Woźniak	Integralność Wskaźnik 
BOF.II-3324/16/09	 Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego	 Qumak-Sekom S.A.	Integralność Wskaźnik 
Dostawy artykułów spożywczych w zakresie dostawy artykułów spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego (baby food) do placówek Zespołu Żłobków m.st. Warszawy - II procedura	 Zespół Żłobków m.st. Warszawy	 Radio Rada Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	Integralność Wskaźnik 
Dostawa materiałów sterylizacyjnych, sprzętu używanego przy sterylizacji oraz sprzętu do terapii nerkozastępczych do SP ZOZ Szpitala Wielospecjalistycznego w Jaworznie	 SP ZOZ Szpital Wielospecjalistyczny w Jaworznie	Partia 1  Baxter Polska Sp. z o.o. Partia 2  Johnson Partia 7  Krajowe Towarzystwo Gospodarcze SEMIGAT S.A. Partia 8  Krajowe Towarzystwo Gospodarcze SEMIGAT Spółka Akcyjna Partia 9  STERIGAT Sp. z o.o.	Integralność Wskaźnik 
Ubezpieczenia następstw nieszczęśliwych wypadków Gminy Wronki wraz z podległymi jednostkami organizacyjnymi, Wronieckim Ośrodkiem Kultury i Ochotniczych Straży Pożarnych	 Gmina Wronki reprezentowana przez Burmistrza Miasta i Gminy	 CONCORDIA POLSKA Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych Oddział Poznaniu	Integralność Wskaźnik 
TT-28-08-2011 - Roboty budowlane w zakresie remontu domu przedpogrzebowego na terenie Cmentarza Komunalnego Oddział Pawłowice przy ulicy Złocieniowej 29 we Wrocławiu	 Zarząd Cmentarzy Komunalnych	 ALBUD Firma Budowlana Aleksander Chomiczewski	Integralność Wskaźnik 
Wykonanie udrożnienia koryta i naprawa umocnień brzegów na p.Szymbarski w km 0+00 - 0+250 w m.Szymbark gm. Gorlice woj.małopolskie - usuwanie szkód powodziowych	 Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Krakowie	 WOD-BUD Śleziak Sp.J. 38-340 Biecz , Korczyzna 230/2	Integralność Wskaźnik 
REMONT NAWIERZCHNI DRUGI POWIATOWEJ NR 3070D W M. BOBOLICE	 Zarząd Dróg Powiatowych	 Przedsiębiorstwo Budowy Dróg i Mostów w Ząbkowicach Śl. Sp z o.o.	Integralność Wskaźnik 

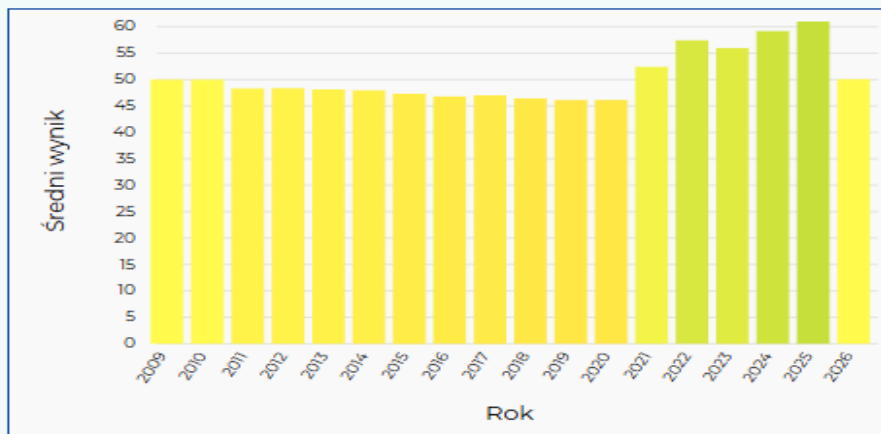
# Średni Długość okresu decyzyjnego wynik: 49.71 i

0  100



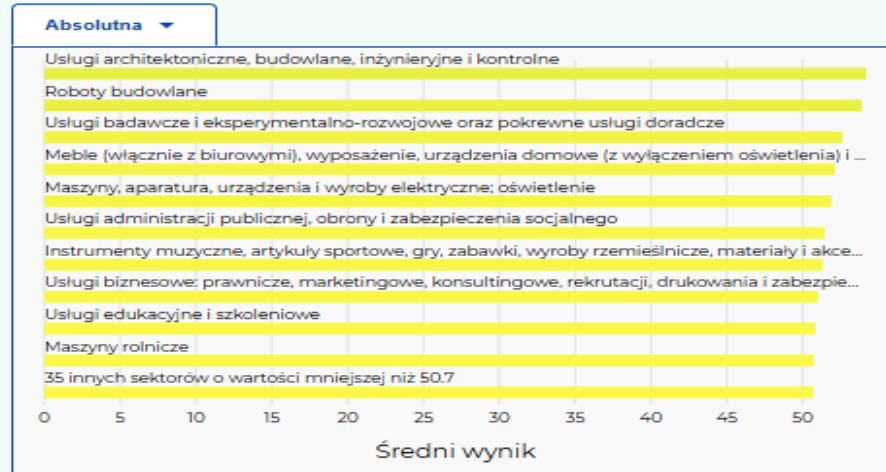
 Dane

## Średni wynik Długość okresu decyzyjnego w czasie



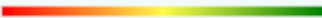
 Dane

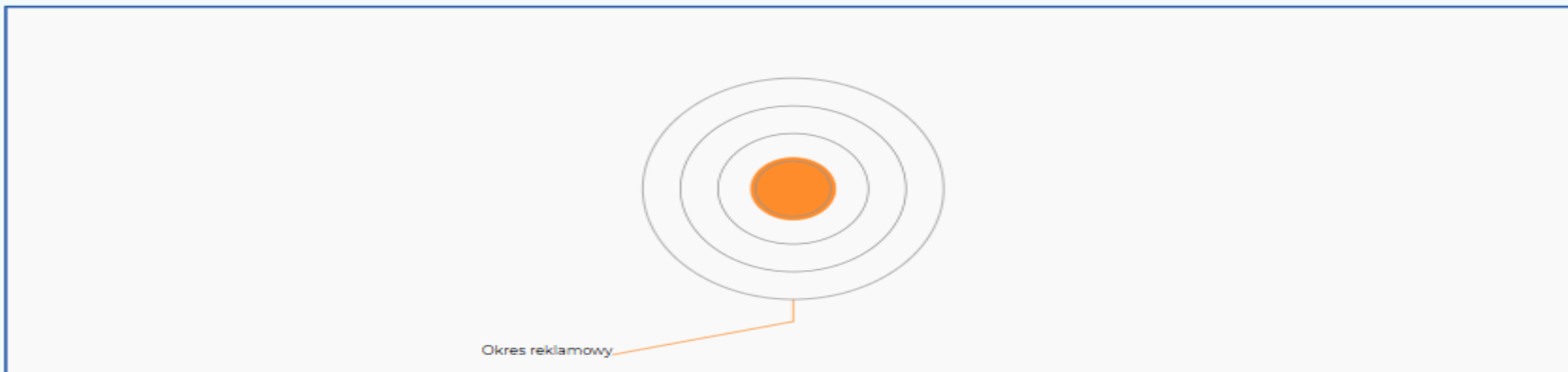
## Średni wynik Długość okresu decyzyjnego na sektor i



 Dane

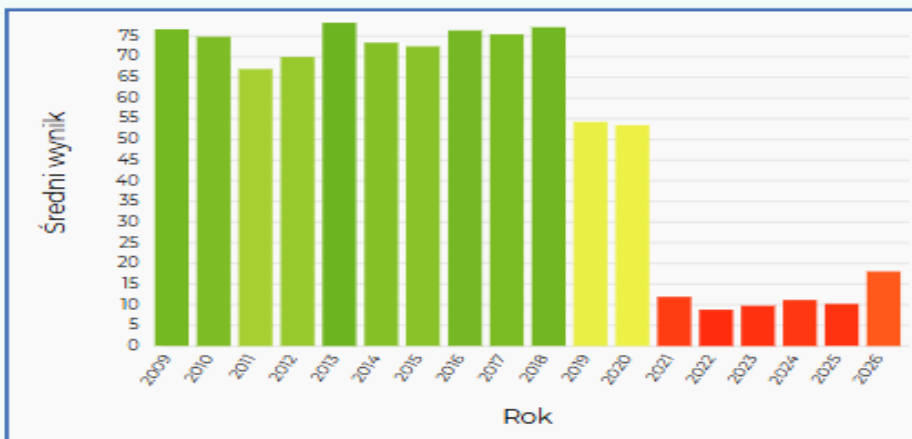
# Średni Okres reklamowy wynik: 28.01 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Okres reklamowy w czasie



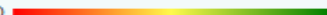
 Dane

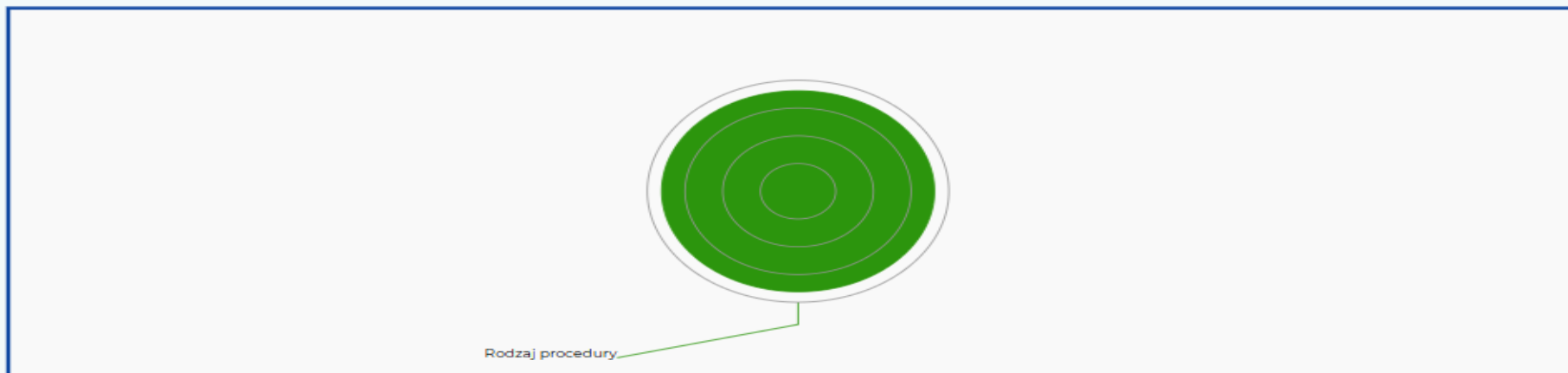
## Średni wynik Okres reklamowy na sektor i



 Dane

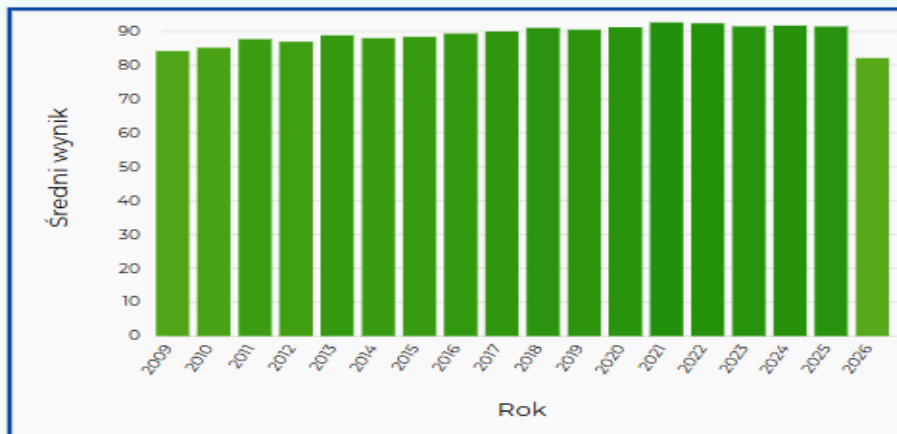
# Średni Rodzaj procedury wynik: 90.48 i

0  100



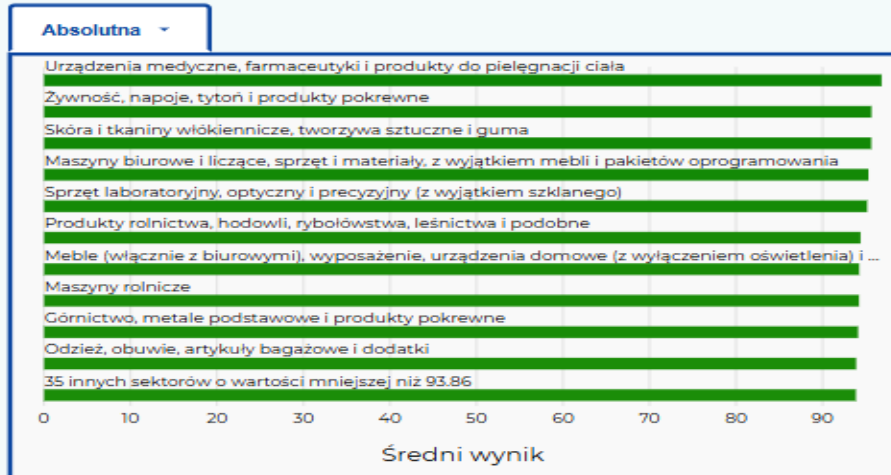
 Dane

## Średni wynik Rodzaj procedury w czasie




 Dane

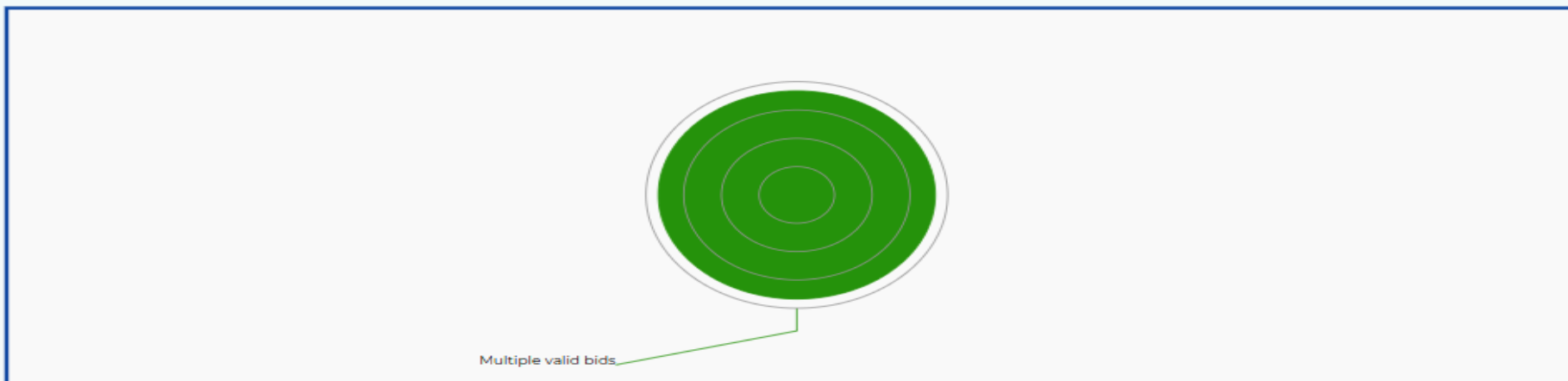
## Średni wynik Rodzaj procedury na sektor i



 Dane

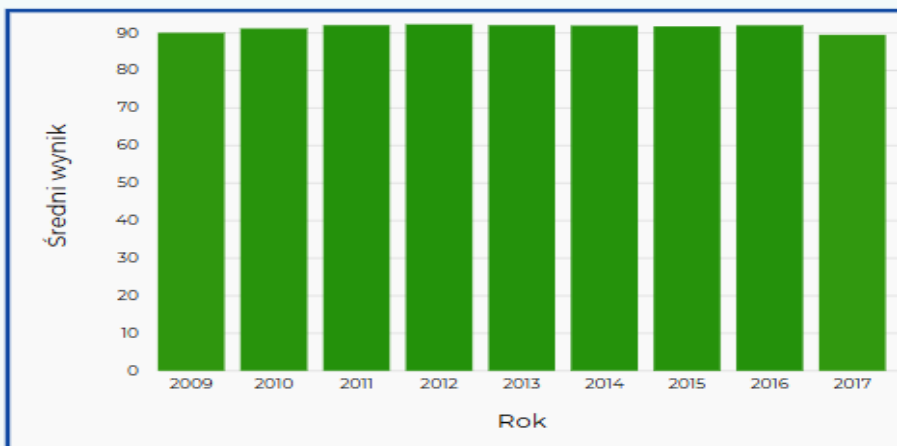
# Średni Multiple valid bids wynik: 91.81 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Multiple valid bids w czasie




 Dane

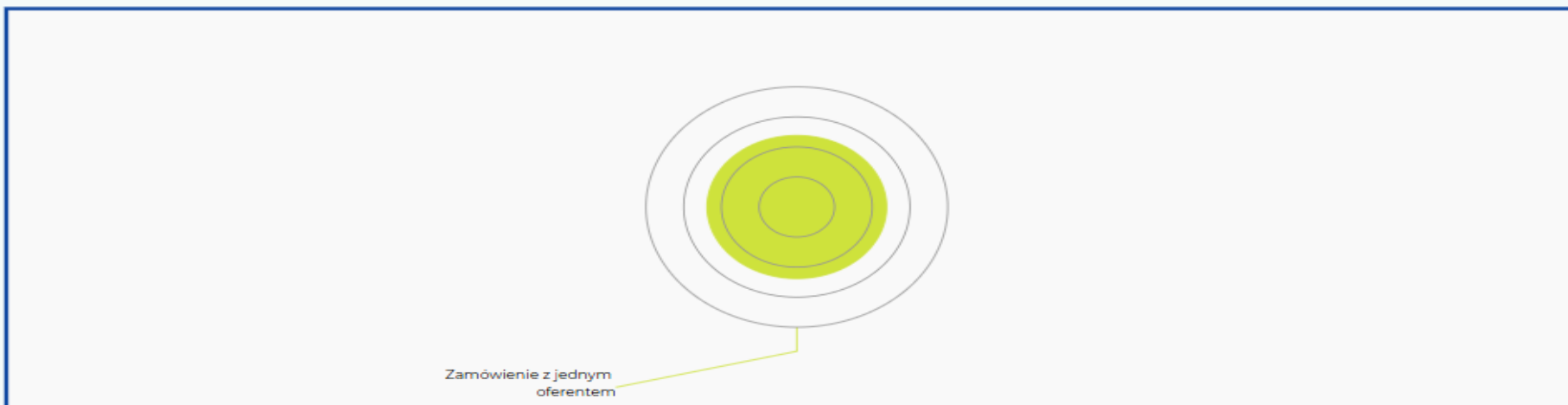
## Średni wynik Multiple valid bids na sektor i



 Dane

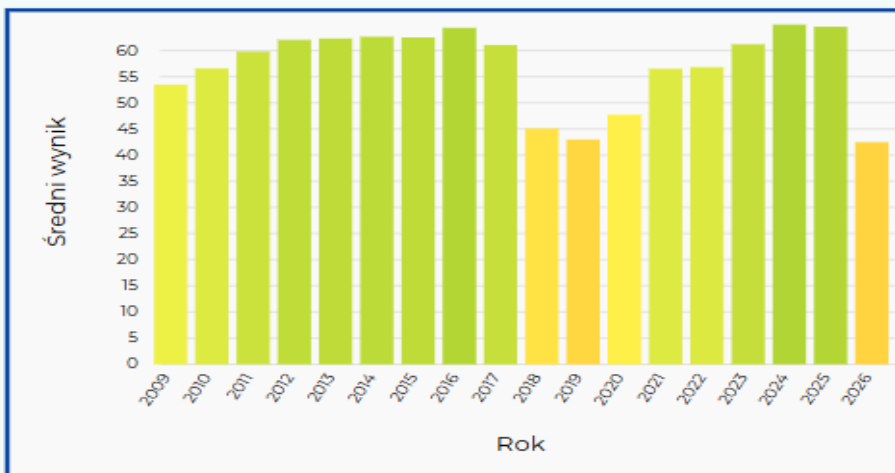
# Średni Zamówienie z jednym oferentem wynik: 59.5 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Zamówienie z jednym oferentem w czasie



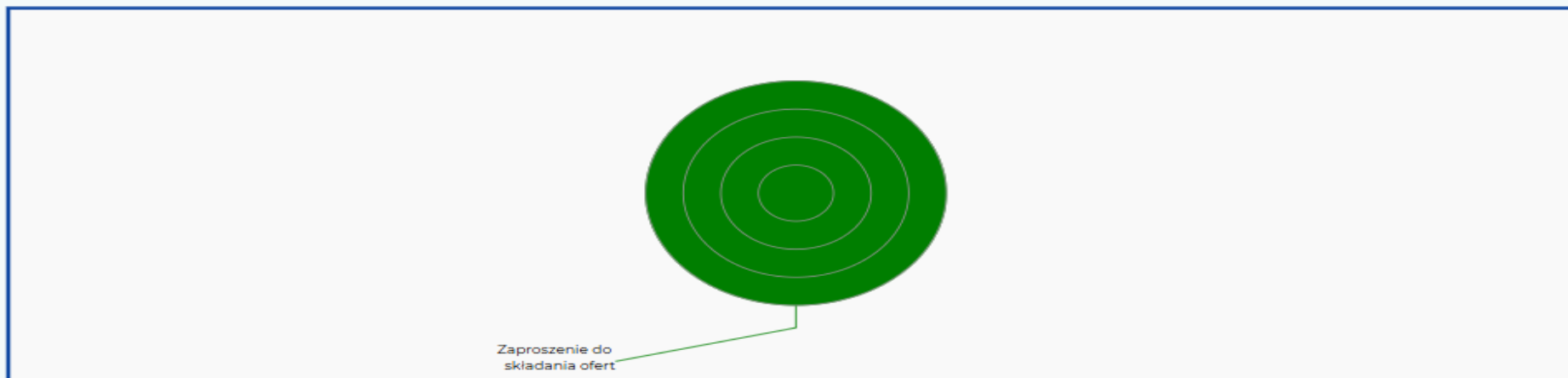
## Średni wynik Zamówienie z jednym oferentem na sektor i

Absolutna ▼



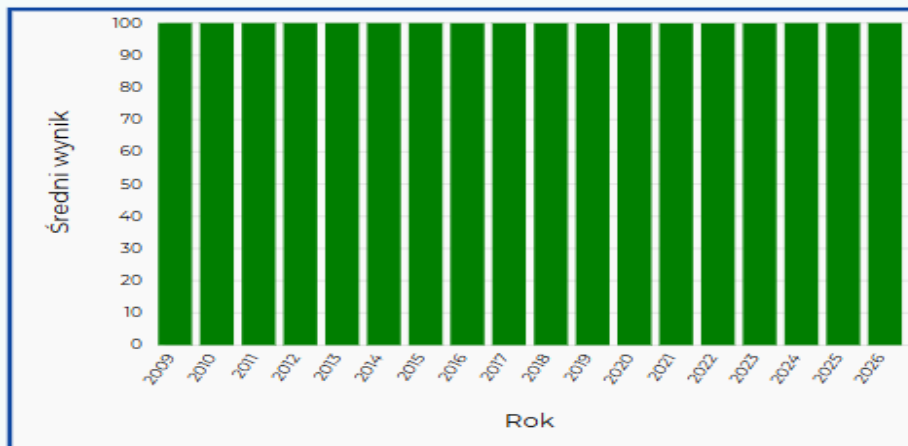
# Średni Zaproszenie do składania ofert wynik: 99.98

0 100



Dane

## Średni wynik Zaproszenie do składania ofert w czasie



Dane

## Średni wynik Zaproszenie do składania ofert na sektor



Dane

# Przejrzystość Wskaźniki

Wymienione wskaźniki oceniają poziom przejrzystości w zamówieniach publicznych poprzez pomiar udziału kluczowych informacji, takich jak metoda selekcji, nazwa oferenta czy wartość kontraktu. Więcej szczegółów można znaleźć na następujących podstronach: 'Jak działa Opentender', oraz 'Słowniczek'.

Wykresy i tabele domyślnie pokazują średnią krajową wartości wskaźników. Średnie te zostały obliczone na podstawie wszystkich przetargów, które zebraliśmy w tym kraju. Możesz zobaczyć podzbiory danych korzystając z sekcji "Filtruj wyniki". Można również dostosować sposób obliczania złożonego wyniku przejrzystości, dostosowując wagi poszczególnych wskaźników w sekcji "Dostosuj wagi". Korzystając z selektora "Zakres wyników", można wyświetlić przetargi o najwyższych/najniższych wartościach wskaźników.

## Szukaj ?

[+ Filtruj wyniki](#)
[Reset filters](#)

### Adres

- Kraj
- Region
- Miasto

### Kupujący

- Typ nabywcy
- Całkowita liczba umów kupującego
- Całkowita wartość przyznanego przetargu nabywcy

### Daty

**Add** Data decyzji o przyznaniu zamówienia

### Sektor

- Sektor
- Główny CPV
- Główny CPV (działy)
- Główny CPV (Grupy)
- Główny CPV (Kategorie)
- Rodzaj dostawy

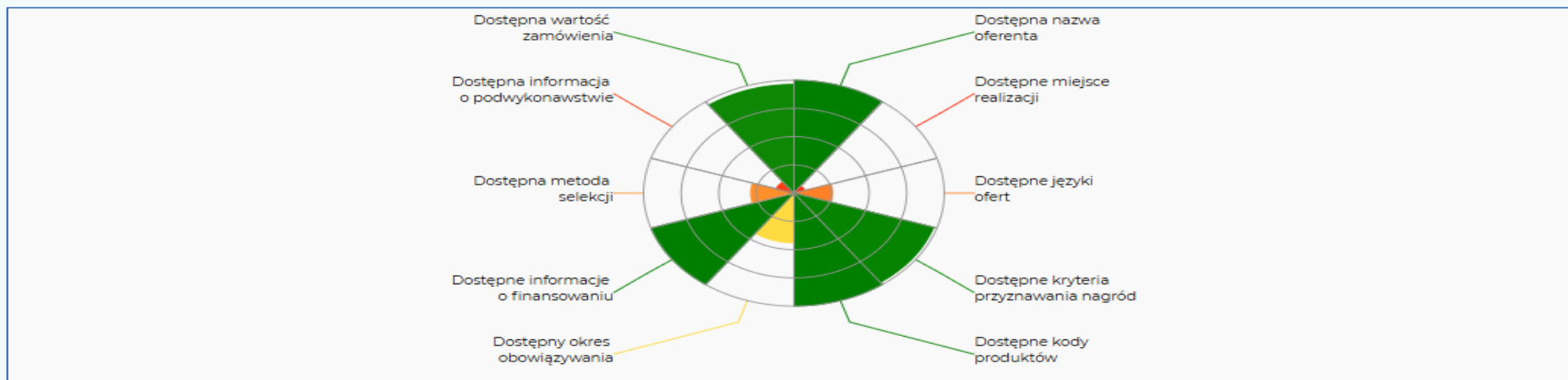
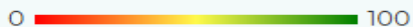
### Dostawca

- Całkowita liczba umów dostawcy
- Całkowita wartość udzielonego zamówienia dostawcy

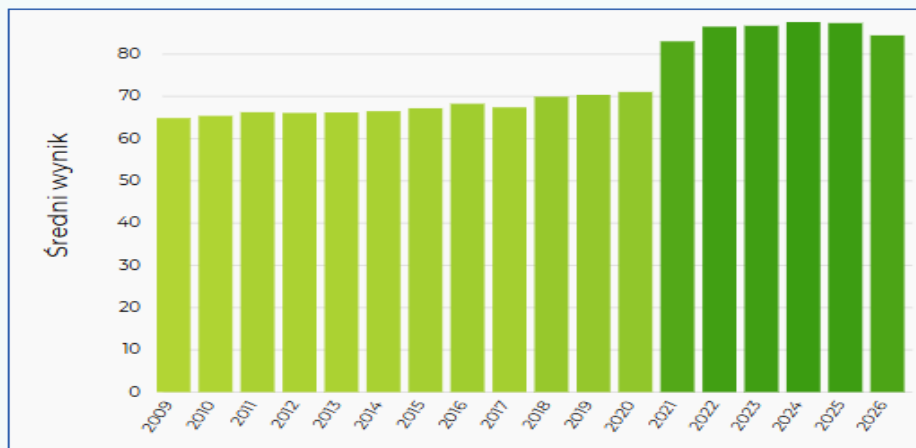
### Przetarg

- Wielkość zamówienia
- Rodzaj procedury
- Typ procedury krajowej
- Oferta ma publikację NAGRODY KONTRAKTU
- Oferta ma partię ze statusem AWARDED

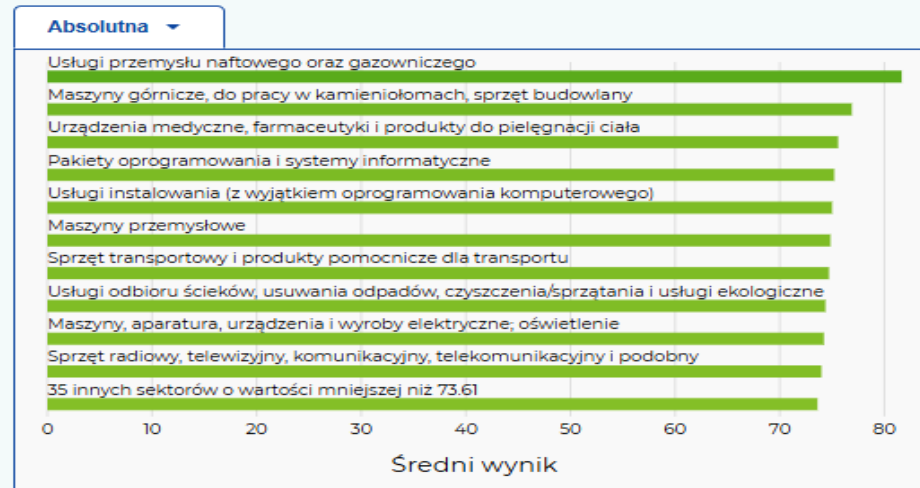
[X Close](#)
[Szukaj](#)


[Dane](#)

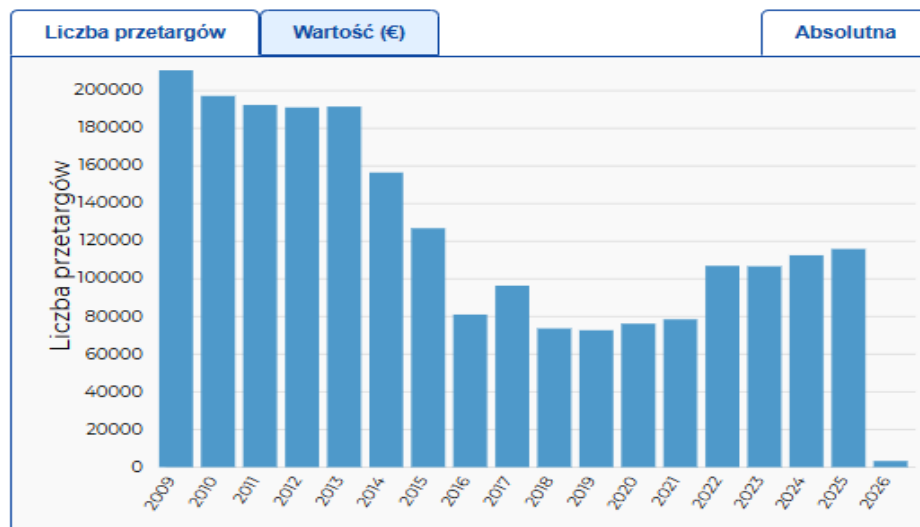
## Sredni wynik Przejrzystość Wskaźnik w czasie


[Dane](#)

## Sredni wynik Przejrzystość Wskaźnik na sektor

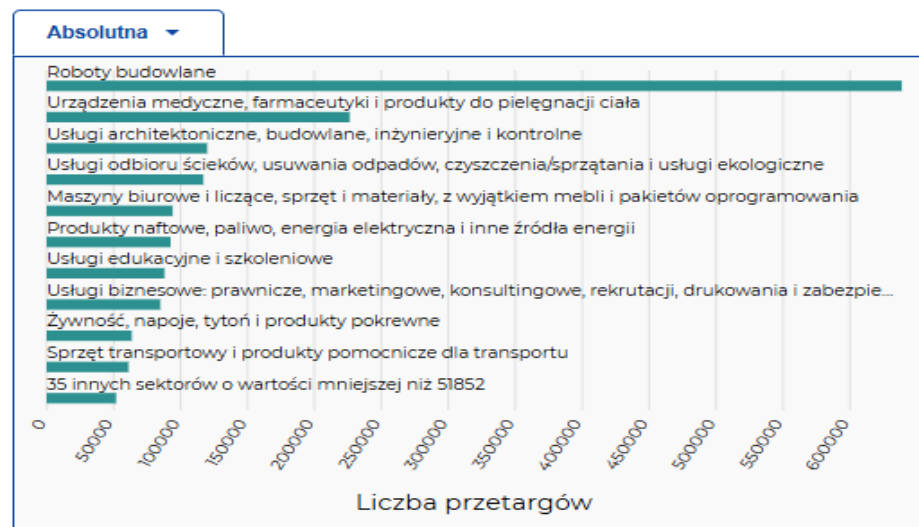

[Dane](#)

## Wydatki w wybranej próbie w czasie i



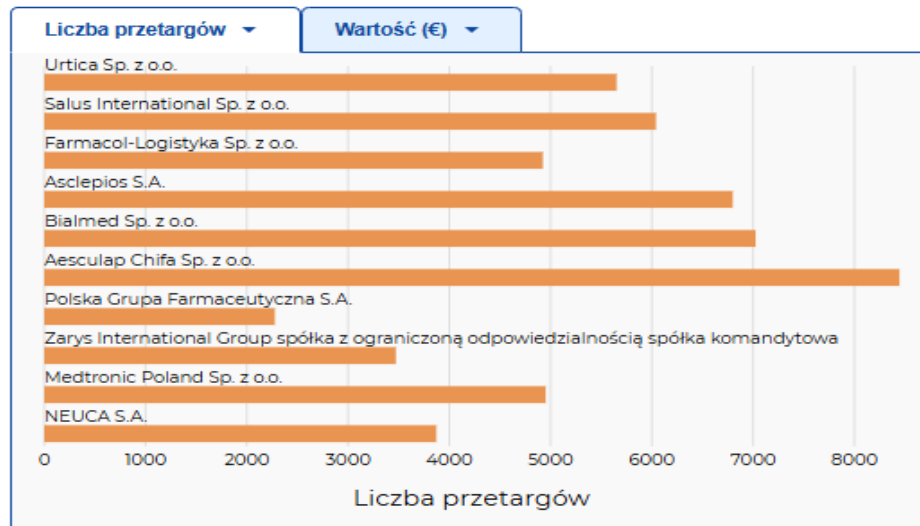
Dane

## Przejrzystość Wskaźniki w wybranej próbie na sektor i

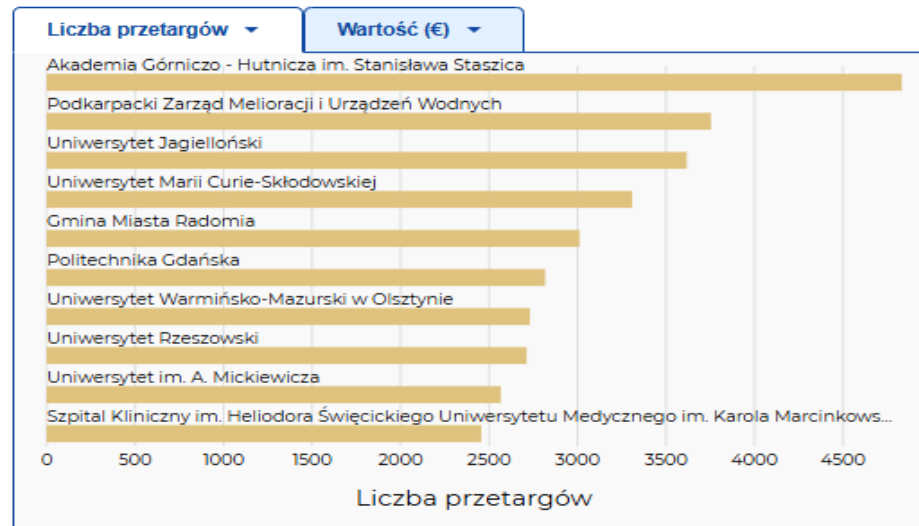


Dane

## Główni oferenci na skali wyników i




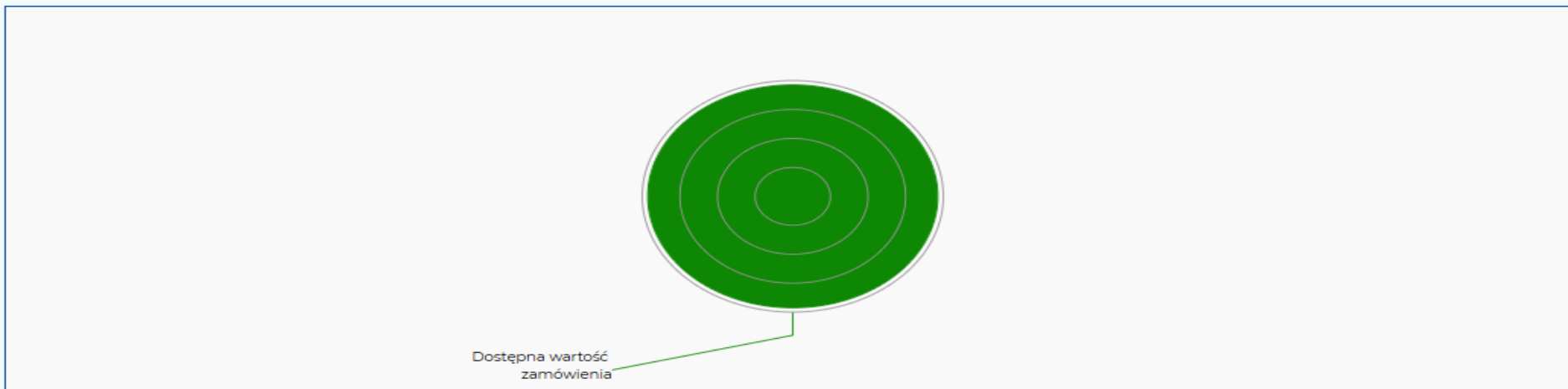
## Główni nabywcy na skali wyników i



Przetargi	Kupujący	Dostawca	Przejrzystość
Przebudowa drogi powiatowej nr 1235K – chodnik wraz z kanalizacją deszczową. Etap II	 Zarząd Dróg Powiatowych Proszowice	 TOM-BD Wiesław Michalski	Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Przebudowa drogi gminnej nr 102691 L Adamów-Glinne etap I	 Gmina Adamów		Przejrzystość Wskaźnik  ▼
ODBIERANIE I ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW KOMUNALNYCH NA TERENIE GMINY ZAWADY	 Gmina Zawady z siedzibą Urząd Gminy Zawady	 P.P.U.H. CZYŚCIOCH Sp. z o.o.	Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Zakup kruszywa drogowego w ilości 1225 ton - asortyment 4-31,5 mm.	 Urząd Gminy i Miasta w Mogielnicy	 MIKROSIL POLSKA SP. Z O.O.	Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Realizacja i wdrożenie oprogramowania "Rejestr zamówień publicznych" na potrzeby Powiatowego Urzędu Pracy w Kętrzynie	 Powiatowy Urząd Pracy		Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Korzystanie z usług pocztowych	 Powiatowy Urząd Pracy w Myślenicach	 Poczta Polska S.A.	Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Dostawa laptopów oraz oprogramowania w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014 – 2020, projektu grantowego „Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – „Granty PGR”	 Gmina Poniatowa		Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Remont nawierzchni chodnika w Poznaniu w ul. Grobla	 Zarząd Dróg Miejskich w Poznaniu		Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Przebudowa drogi gminnej dz. nr 286/23 w miejscowości Urszulin	 Gmina Urszulin		Przejrzystość Wskaźnik  ▼
Dostawa wyposażenia warsztatowego technologicznego (Budowa budynku garażowego z częścią obsługową do przechowywania KTO ROSOMAK i stacji radiolokacyjnych 43 282 Jarosław) z podziałem na 3	 AMW SINEVIA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ		Przejrzystość Wskaźnik  ▼

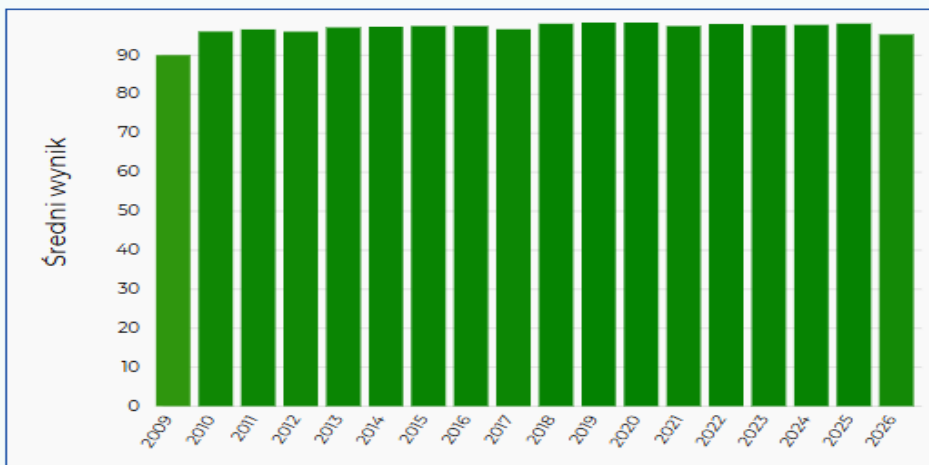
# Średni Dostępna wartość zamówienia wynik: 96.29 i

0  100

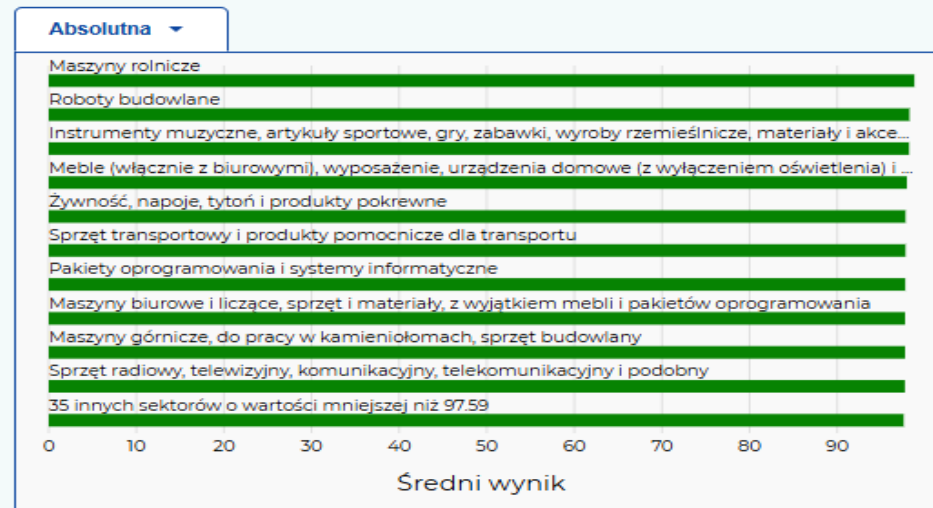


 Dane

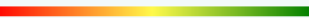
## Średni wynik Dostępna wartość zamówienia w czasie

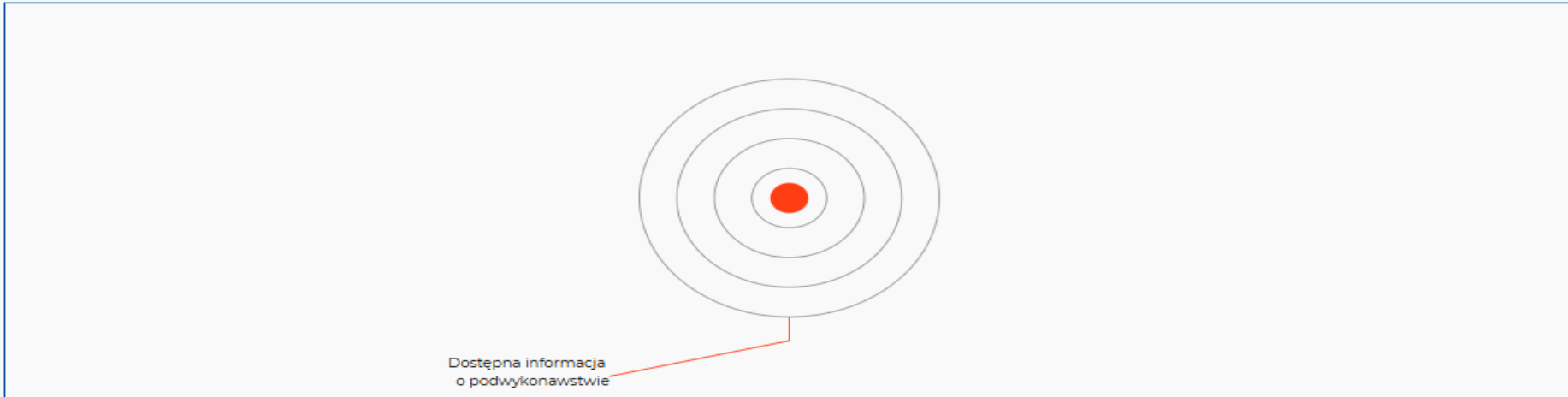


## Średni wynik Dostępna wartość zamówienia na sektor i



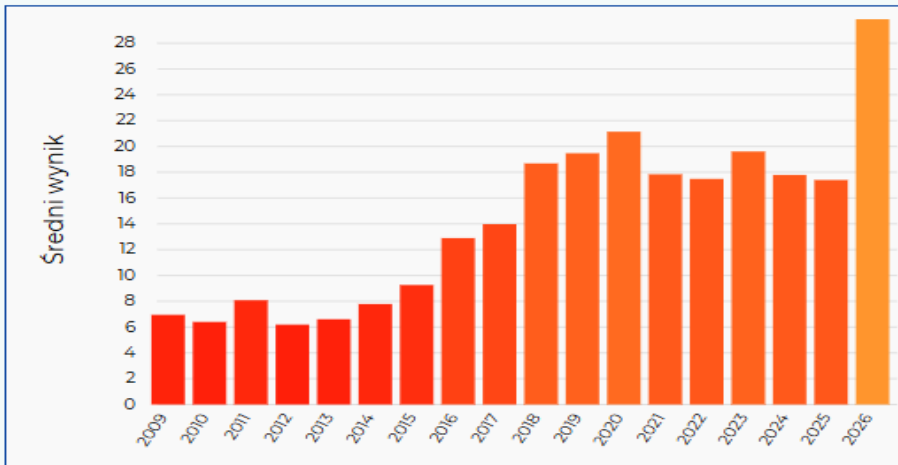
# Średni Dostępna informacja o podwykonawstwie wynik: 12.23 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Dostępna informacja o podwykonawstwie w czasie



## Średni wynik Dostępna informacja o podwykonawstwie na sektor i

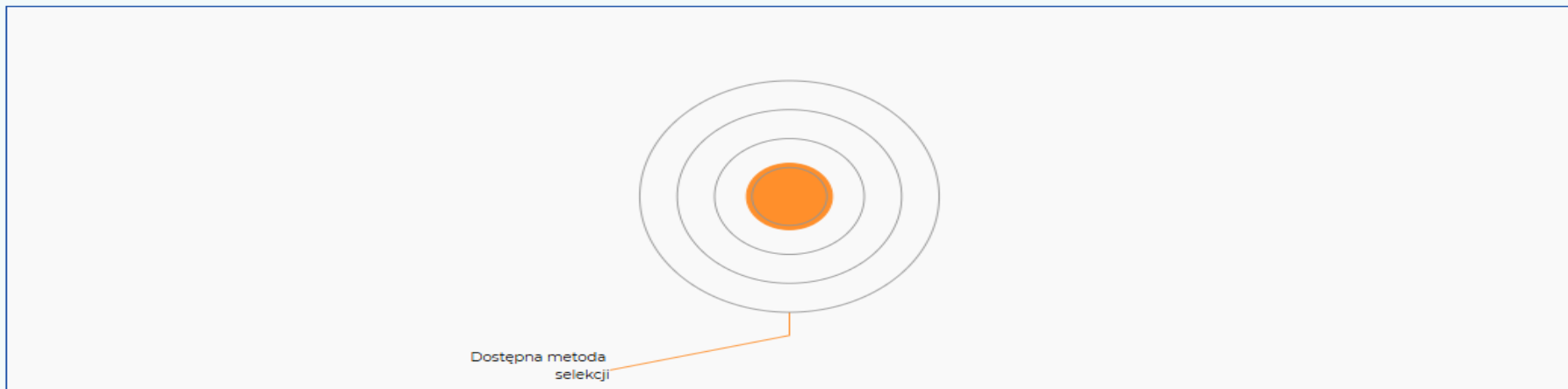
Absolutna 



# Średni Dostępna metoda selekcji wynik: 28.65 i

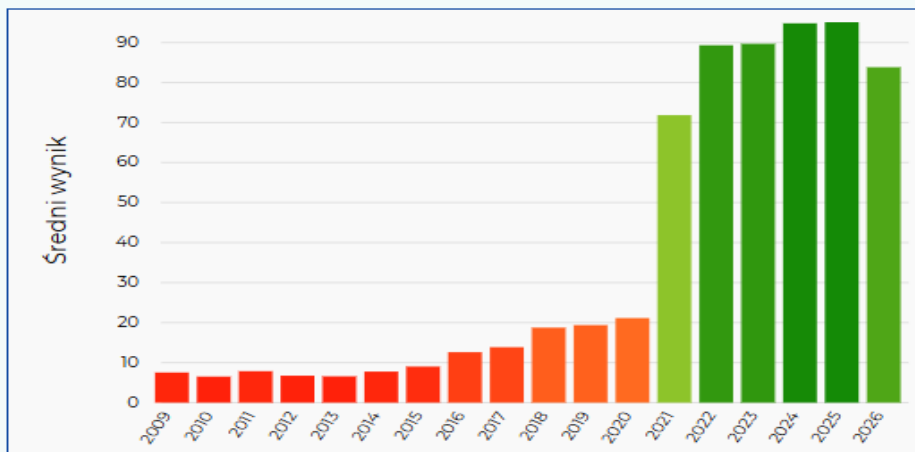


28,65



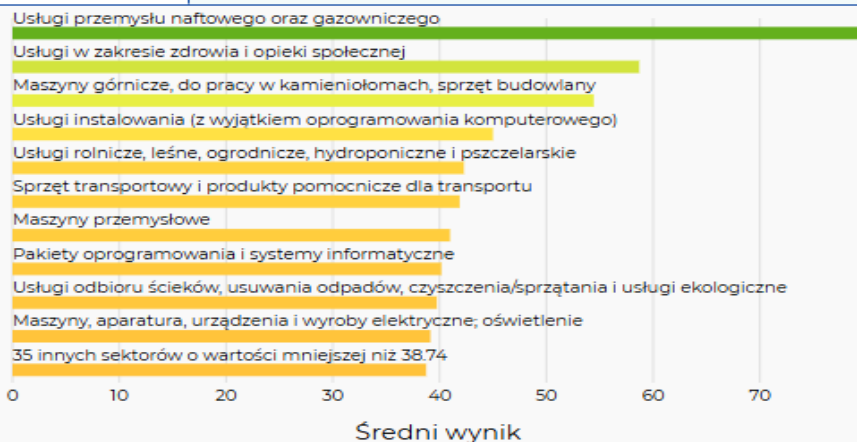
↓ Dane

## Średni wynik Dostępna metoda selekcji w czasie




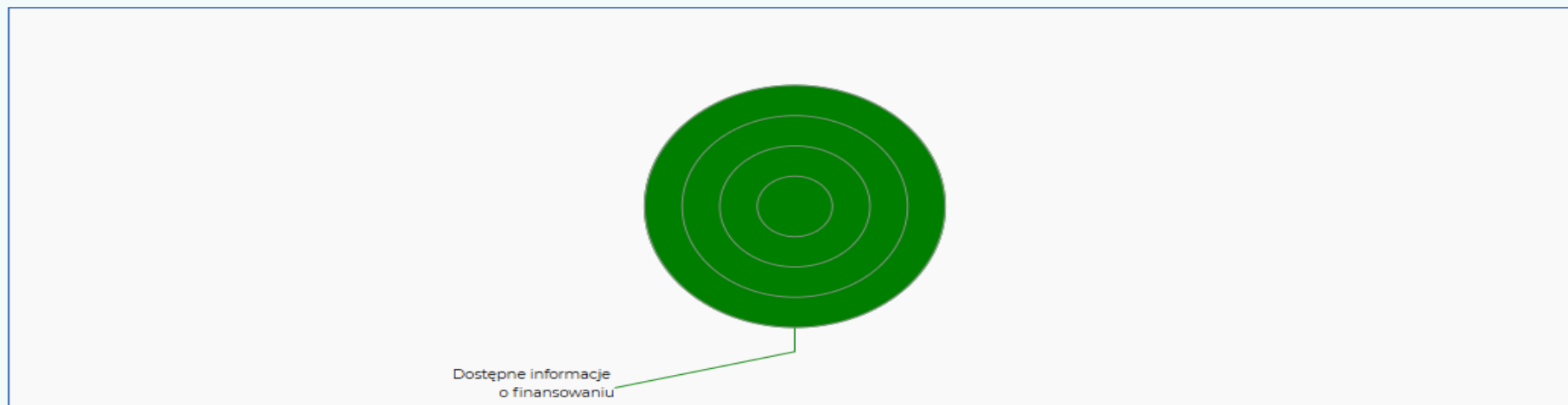
## Średni wynik Dostępna metoda selekcji na sektor i

Absolutna ▼



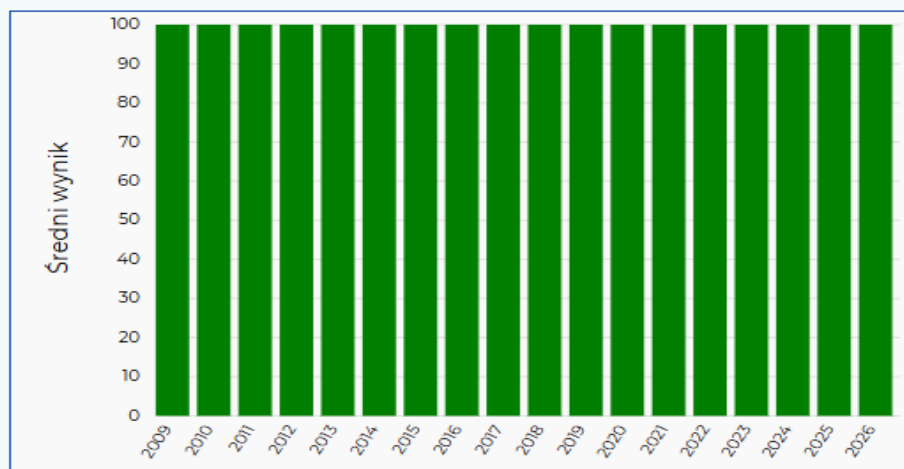
# Średni Dostępne informacje o finansowaniu wynik: 100

0  100

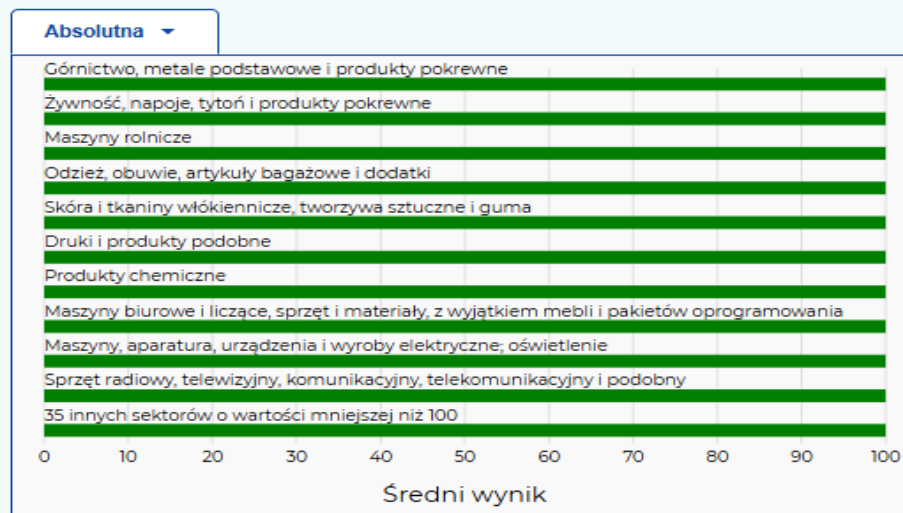


 Dane

## Średni wynik Dostępne informacje o finansowaniu w czasie

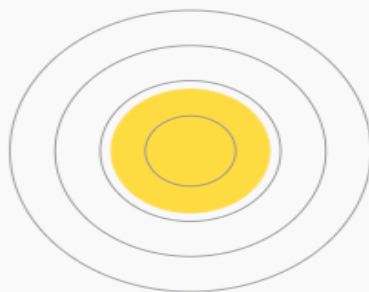


## Średni wynik Dostępne informacje o finansowaniu na sektor



# Średni Dostępny okres obowiązywania wynik: 43.85

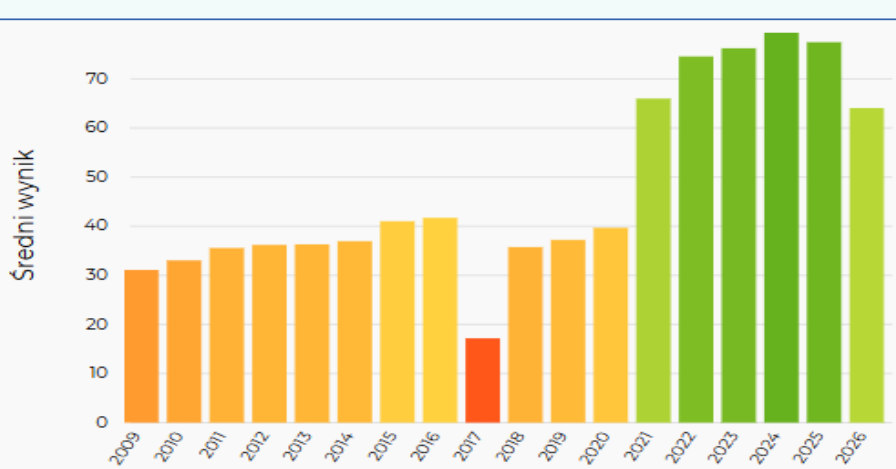
0  100



Dostępny okres obowiązywania

 Dane

## Średni wynik Dostępny okres obowiązywania w czasie

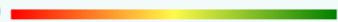


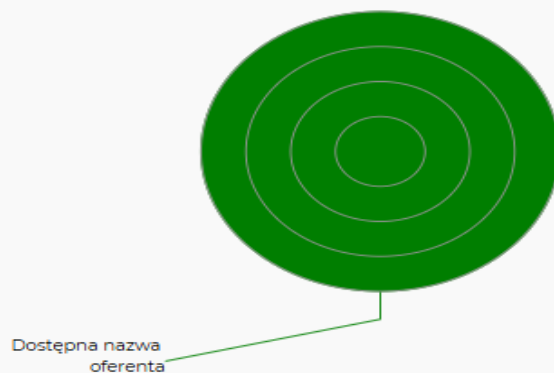
## Średni wynik Dostępny okres obowiązywania na sektor

Absolutna 



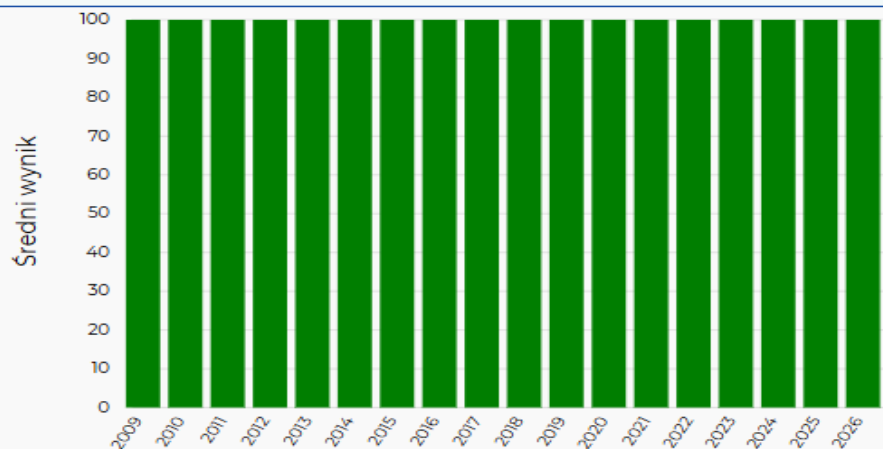
# Średni Dostępna nazwa oferenta wynik: 100 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Dostępna nazwa oferenta w czasie




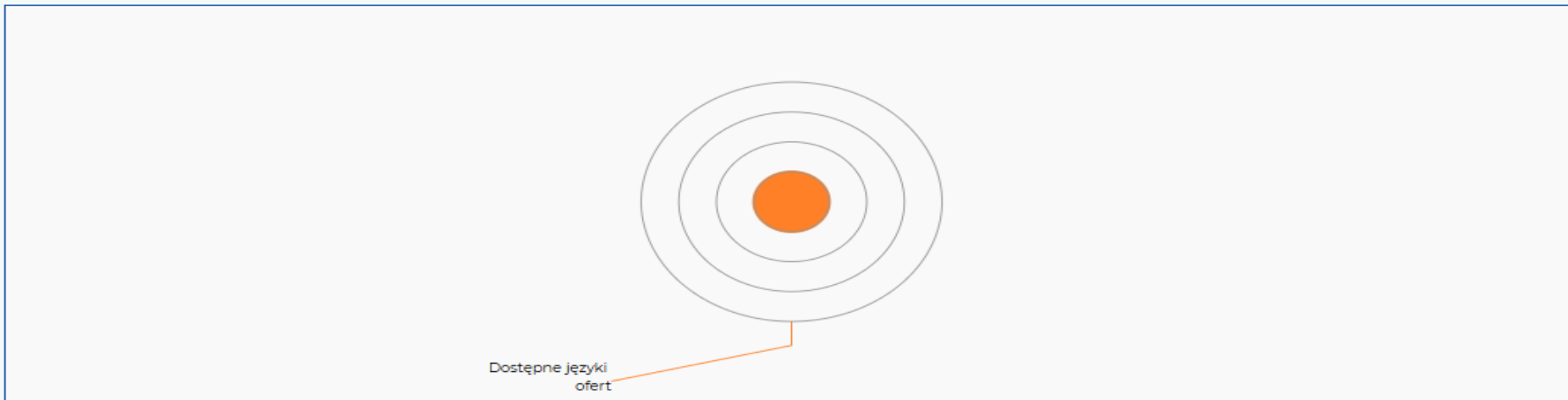
## Średni wynik Dostępna nazwa oferenta na sektor i

Absolutna 



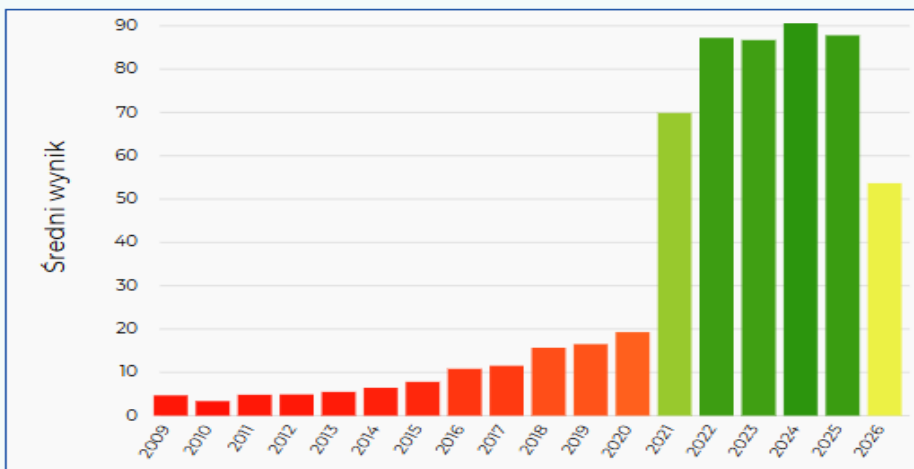
# Średni Dostępne języki ofert wynik: 25.65 i

0  100



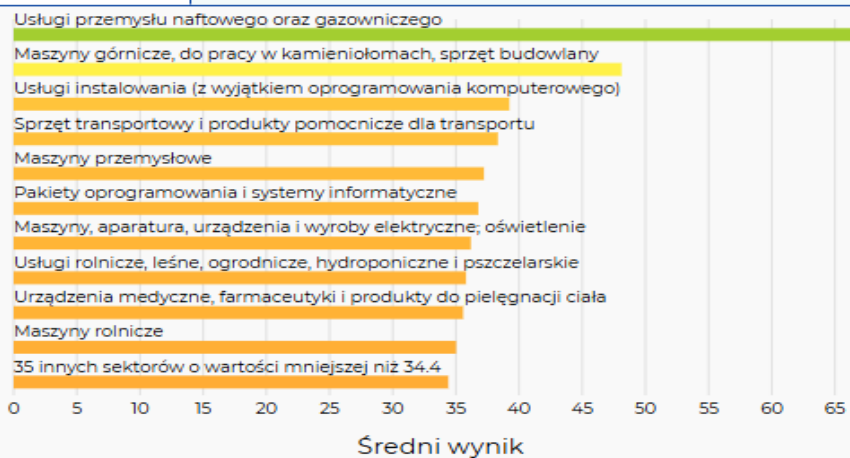
 Dane

## Średni wynik Dostępne języki ofert w czasie




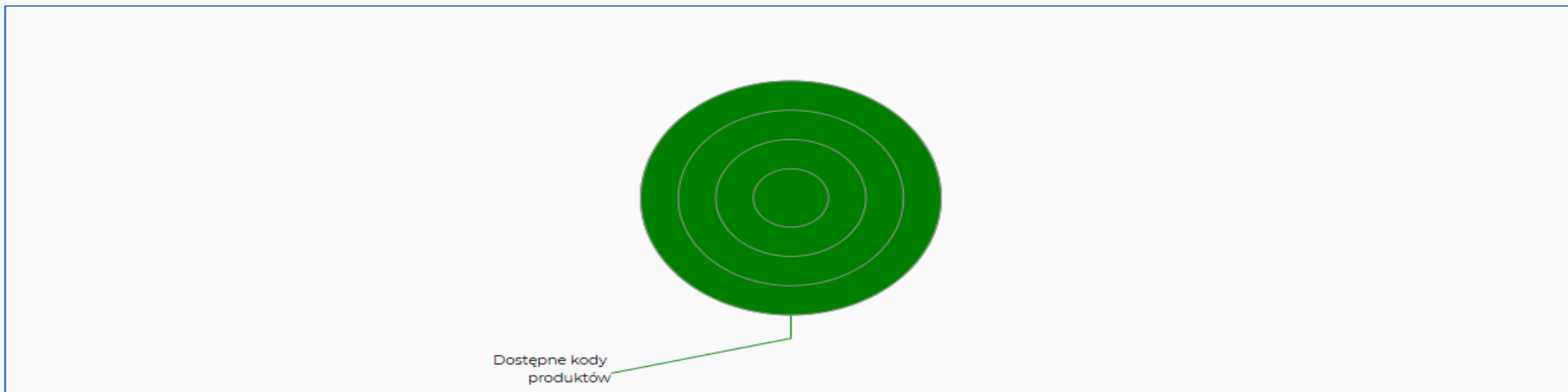
## Średni wynik Dostępne języki ofert na sektor i

Absolutna 



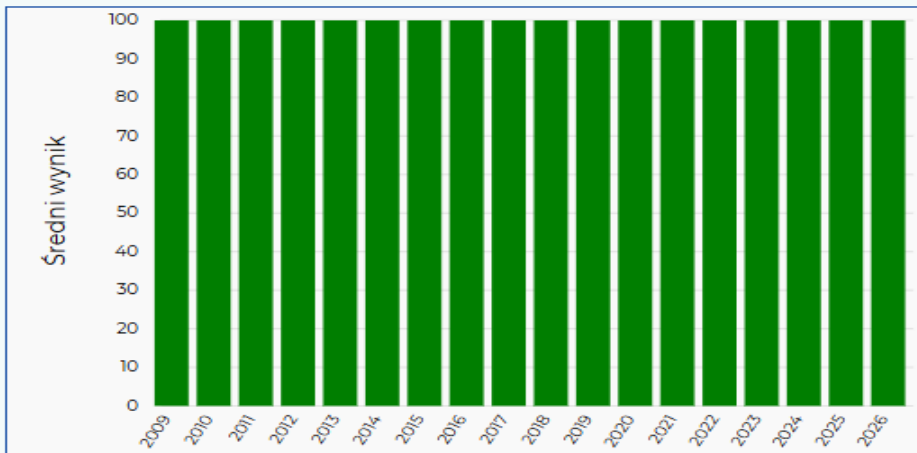
# Średni Dostępne kody produktów wynik: 99.96 i

0  100



 Dane

## Średni wynik Dostępne kody produktów w czasie



## Średni wynik Dostępne kody produktów na sektor i

Absolutna ▼



# Wyszukaj ofertę ?

+ Filtruj wyniki

Reset filters

## Kupujący

- Nazwa
- Miasto
- Kraj
- Typ
- Główne działania
- Region

## Dostawca

- Nazwa
- Miasto
- Kraj
- Region

## Przetarg

- Tytuł
- Kraj
- Rodzaj procedury
- Miejsce realizacji
- Identyfikator publikacji (przypisane źródło)
- Identyfikator oferty (przypisane źródło)
- Identyfikator publikacji (przypisany przez kupującego)
- Identyfikator oferty (przypisany przez kupującego)
- Oferta ma publikację NAGRODY KONTRAKTU
- Oferta ma partię ze statusem AWARDED
- Typ procedury krajowej

## Daty

- Decyzja o przyznaniu dotacji Rok
- Add** Data decyzji o przyznaniu zamówienia
- Add** Data ogłoszenia przetargu
- Add** Termin składania ofert

## Finansowanie

- Fundusz UE

## Partie

- Add** Liczba ofert
- Add** Liczba ważnych ofert
- Add** Liczą się oferty MŚP
- Identyfikator umowy

## Metadane przetargu

- Wydawca danych

## Ceny

- Add** Cena końcowa EUR
- Add** Szacunkowa cena EUR
- Add** Cena ofertowa w EUR

## Wynik

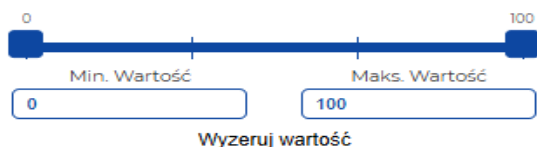
- Dobre zamówienia
- Integryty
- Przejrzystość

## Sektory

- Sektory
- Główny CPV
- Główny CPV (działy)
- Główny CPV (Grupy)
- Główny CPV (Kategorie)
- Rodzaj dostawy

✕ Close

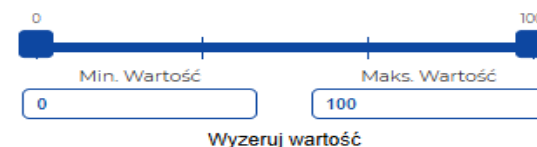
### Wynik: Dobre zamówienia ■



### Wynik: Integryty ■



### Wynik: Przejrzystość ■



### Kupujący: Nazwa ■

### Kupujący: Miasto ■

### Kupujący: Kraj ■

# Szukaj dostawcy i

+ Filtruj wyniki

Reset filters

Dostawca: Nazwa i

Adres: Miasto i

Wybierz z listy



Wybierz z listy



Szukaj

## Oferenci : 1,5 Milion i

i Dodaj/usuń kolumny tabeli

Link do profilu	Nazwa	Kraj	Wskaźnik integralności - wynik złożony
	Firma Handlowo - Usługowa Adam Kloc	Polska	63
	Pakiet nr 32/2009	Polska	38
	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe ABIREX J. Czajewski	Polska	90
	MAQUET Polska sp. z o.o.	Polska	90
	PHU BMS Sp. j. T. Białowas i Z. Bielecki	Polska	80
	INTERNATIONAL SERVICE	Polska	75
	REPRINT Izabela Brzezina	Polska	90

# Wyszukaj kupującego i

+ Filtruj wyniki

Reset filters

Kupujący: Nazwa ▮

Wybierz z listy ▾

Kupujący: Typ nabywcy ▮

Wybierz z listy ▾

Adres: Miasto ▮

Warszawa ▾

Adres: Kraj ▮

POLSKA ▾

Szukaj

## Kupujący : 1126 i

Miasto: Warszawa

Kraj: POLSKA

☰ Dodaj/usuń kolumny tabeli

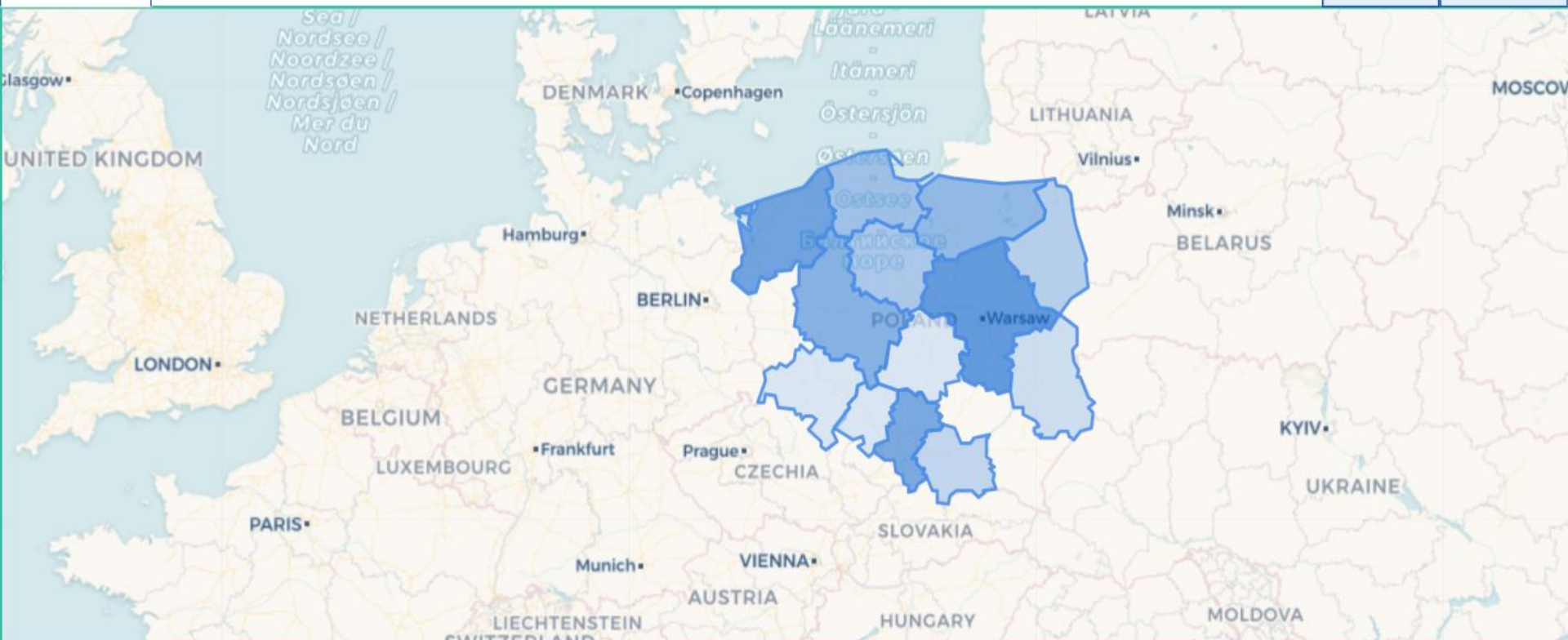
Link do profilu	Nazwa	Typ nabywcy	Miasto	Wskaźnik integralności - wynik złożony
	Uniwersytet Warszawski	Regional Authority	Warszawa	71
	Samodzielny Wojewódzki Zespół Publicznych Zakładów Psychiatrycznej Opieki Zdrowotnej		Warszawa	64
	Prokuratura Krajowa	Other	Warszawa	72
	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w	Regional Authority	Warszawa	70

# Przetargi w podziale na regiony

Przetargi

Kraje

Nuts 1

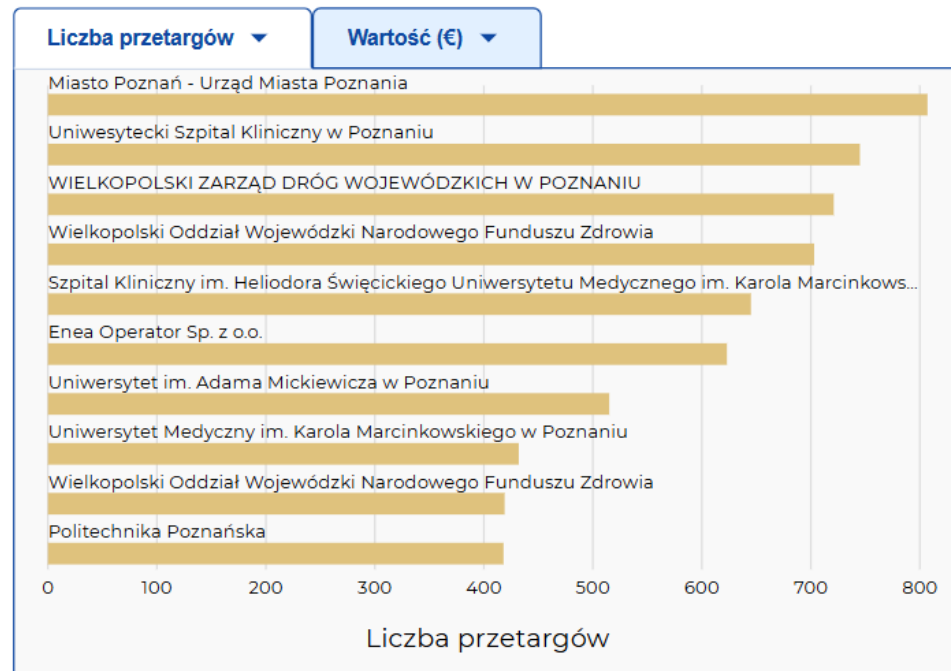


## Główni oferenci



[Dane](#)

## Główni nabywcy



[Dane](#)

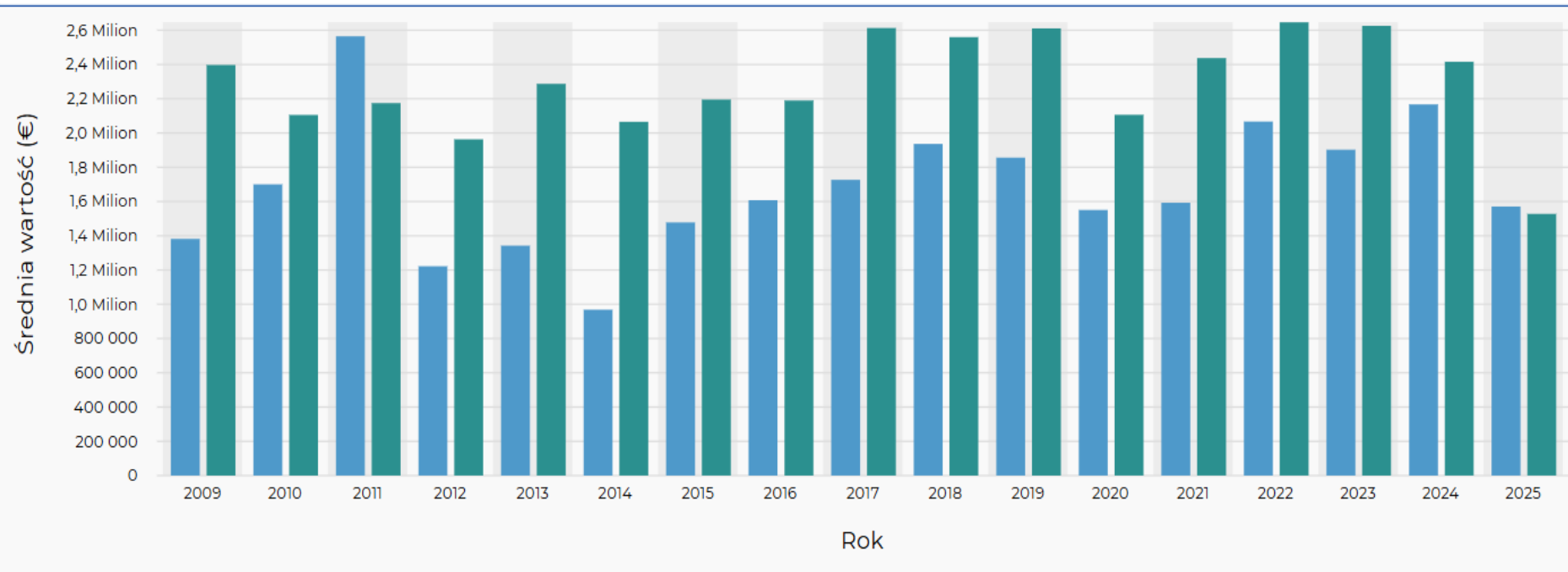
## Benchmark Bieżącego Regionu i

Grupa wskaźników

- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Średnia wartość (€)























■ Bieżący region

■ Średnia w grupie porównawczej

Dane



**iMonitor**  
select • monitor • report

Przetargi	Nazwa
	 Szpital Kliniczny im. Heliodora Święcickiego Uniwersytetu Medycznego im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu
	 Miasto Poznań
	 Powiatowy Zarząd Dróg
	 ENEA S.A.
	 Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Turku
	 Zakład Opieki Zdrowotnej Poznań - Stare Miasto
	 Gospodarstwo Pomocnicze Zakład Produkcyjny przy Zakładzie Karnym w Rawiczu
	 Wielkopolski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia
	 Kopalnia Węgla Brunatnego "Adamów" Spółka Akcyjna
	 Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Poznaniu

## Informacja o przetargu ^

### Ceny

Szacowana cena **€ 479 810,08; VAT 23%;**

Cena końcowa **€ 492 466,96; VAT 23%;**

### Daty

Termin składania ofert **2008/12/18 00:00**

Data udzielenia zamówienia **2008/12/19**

Szacowana data ukończenia **2008/12/29**

Stworzony **2021/02/16 12:22**

Modyfikowany **2025/02/26 00:57**

### Typy

Typ oferty **Supplies**

Typ procedury **Open**

Metoda wyboru **Meat**

Dopuszczany język składania ofert **PL**

Kryteria kwalifikujące

Nr. 1 : 40% **cena**

Nr. 2 : 40% **Ocena techniczna (jakość).**

Nr. 3 : 40% **Warunki gwarancji i serwisu.**


### Sektory

[Implanty ślimakowe](#) CPV 33185200

### Inne

Region: Miasto Poznań

# Zakład Ubezpieczeń Społecznych

 ul. Szamocka 3, 5,01-748, Warszawa, NUTS PL127, Polska.

Typ Nabywcy: Public Body

Główne Działania: General Public Services, Other, Social Protection

Wyszukaj tego kupującego i zapoznaj się z jego raportem dotyczącym ryzyka organizacyjnego na stronie

## Podobni Nabywcy

### znanych Oddział w Opolu

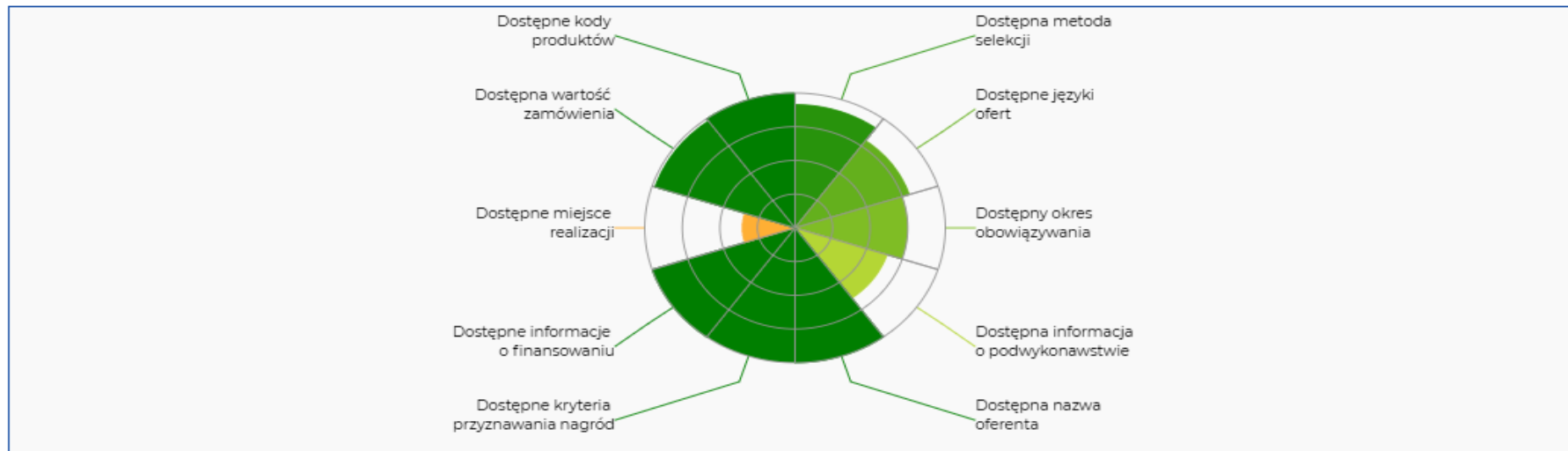
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Białymstoku</b>	Brak danych	15-404
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Lublinie</b>	Brak danych	20-601
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Bydgoszczy</b>	Brak danych	85-224

### znanych Oddział w Stupsku

<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Legnicy</b>	Brak danych	59-220
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Zabrzu</b>	Brak danych	41-800
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>ZAKŁAD UBEZPIECZEŃ SPOŁECZNYCH ODDZIAŁ W TORUNIU</b>	8762049144	87-100

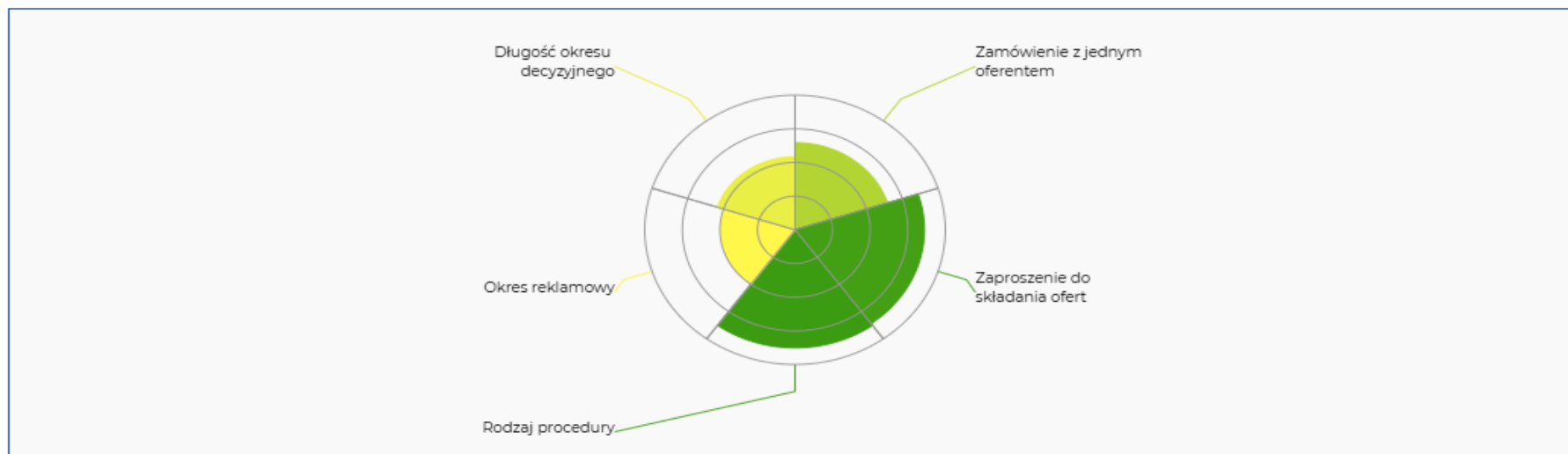
Zaznacz wszystko | Odznacz wszystkie

Sredni Przejrzystość Wskaźnik wynik: 89,68 



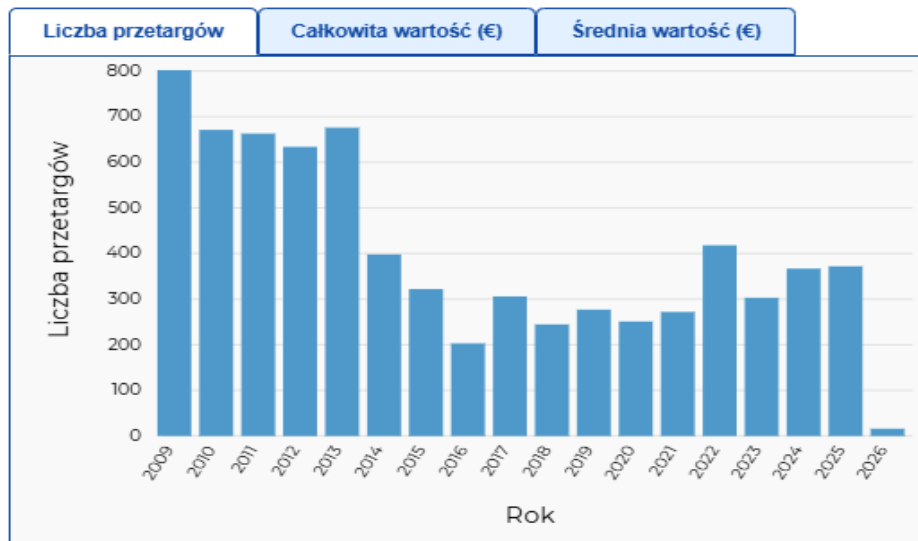
 Dane

Średni Integralność Wskaźnik wynik: 68,45 



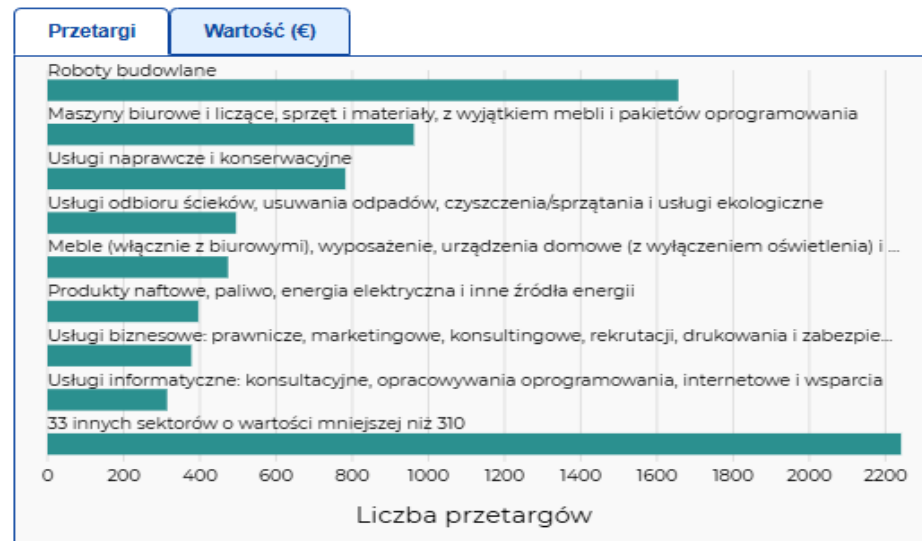
 Dane

## Przetargi w okresie i



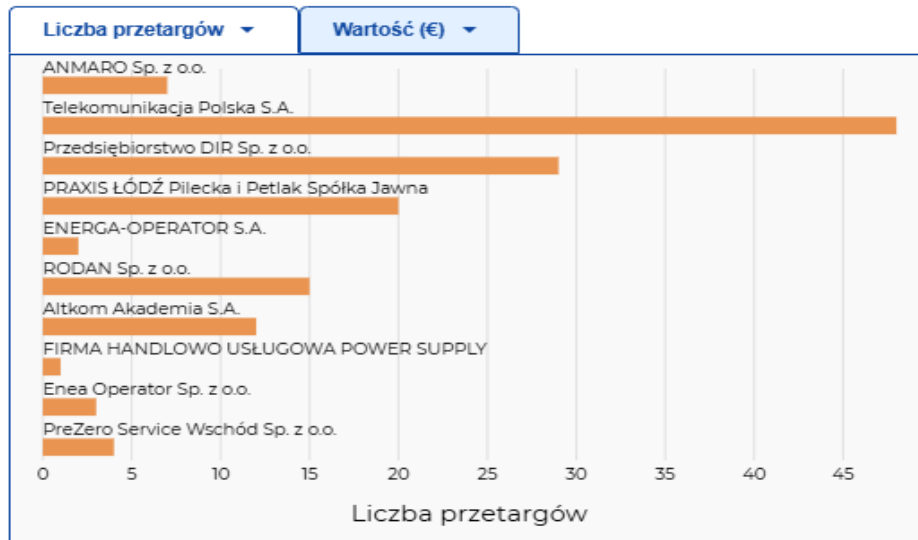
[Dane](#)

## Sektory i

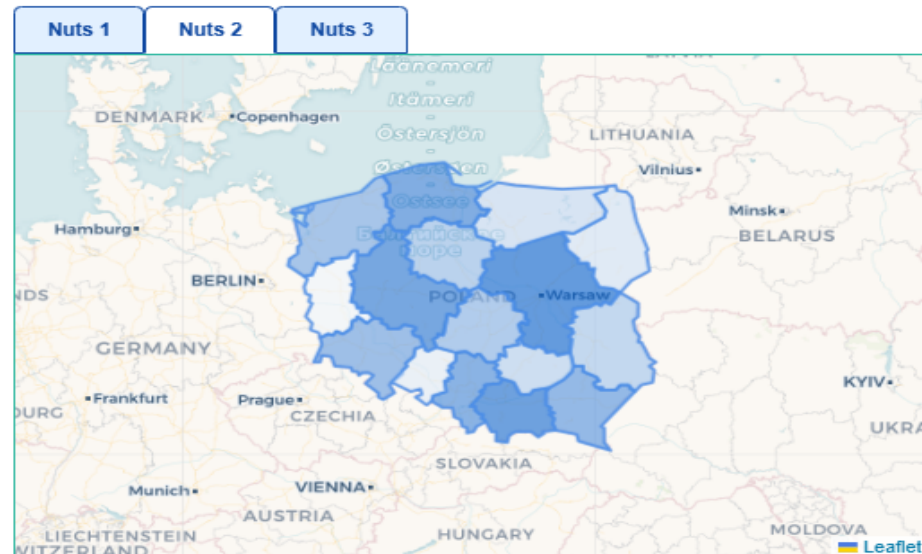


[Dane](#)

## Główni oferenci i



## Oferenci według regionu i



## Benchmark Aktualny Nabywca i

Grupa wskaźników

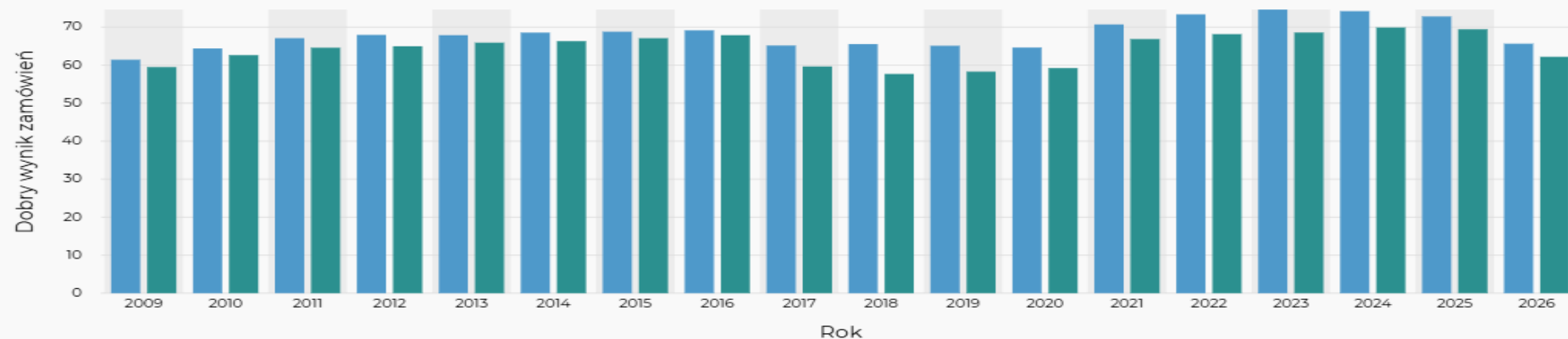
- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Dobry wynik zamówień

Grupa porównawcza

- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
- Ogranicz to takich samych głównych działań



## Benchmark Aktualny Nabywca i

Grupa wskaźników

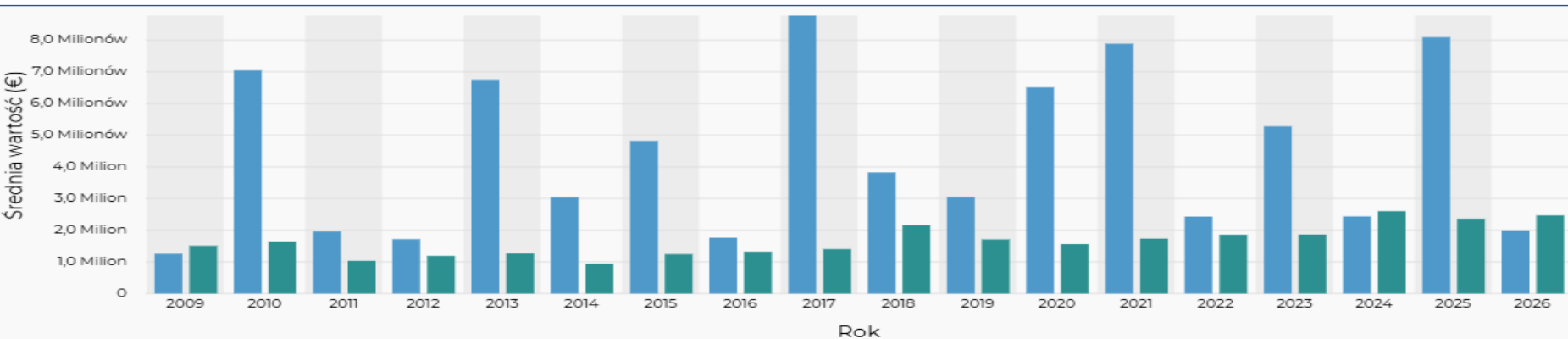
- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Średnia wartość (€)

Grupa porównawcza

- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
- Ogranicz to takich samych głównych działań



- Wybrany Kupujący
- Średnia w grupie porównawczej

[Dane](#)



**iMonitor**  
select • monitor • report

Grupa wskaźników

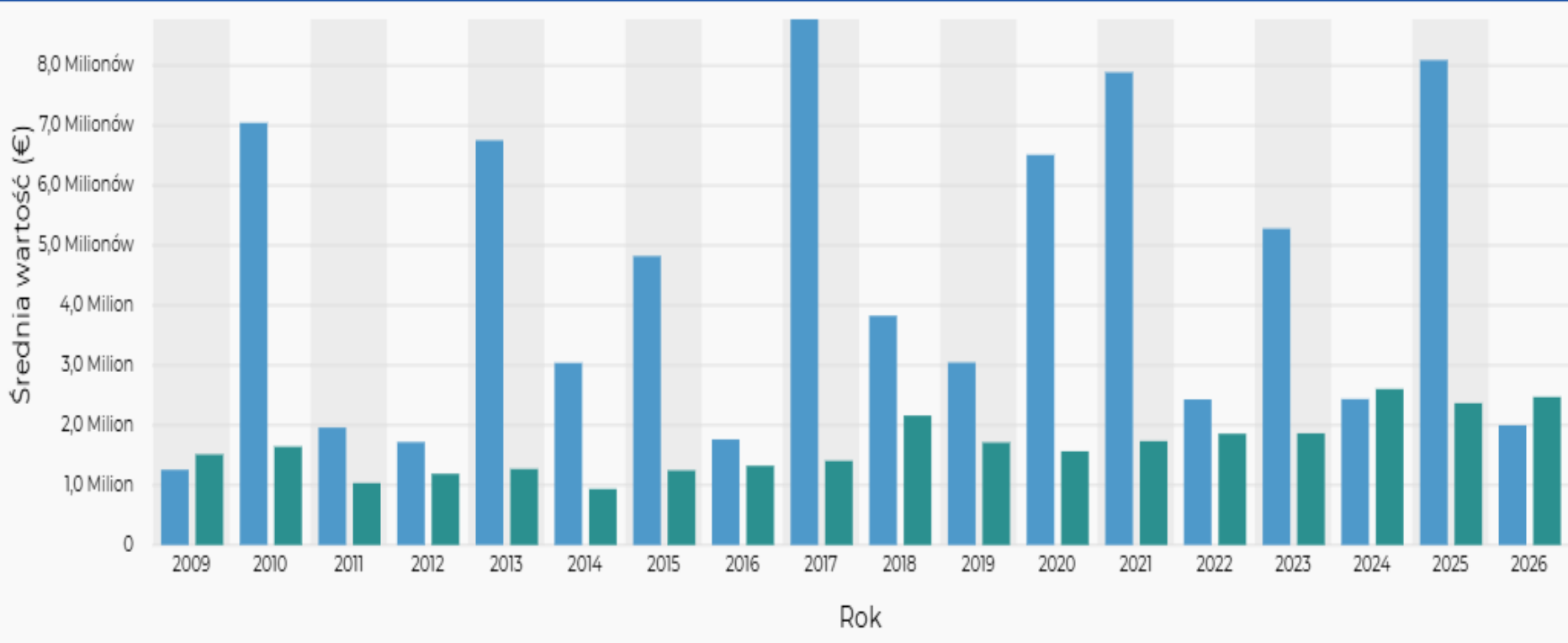
- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Średnia wartość (€)

Grupa porównawcza

- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
- Ogranicz to takich samych głównych działań



■ Wybrany Kupujący  
■ Średnia w grupie porównawczej

 Dane



Grupa wskaźników

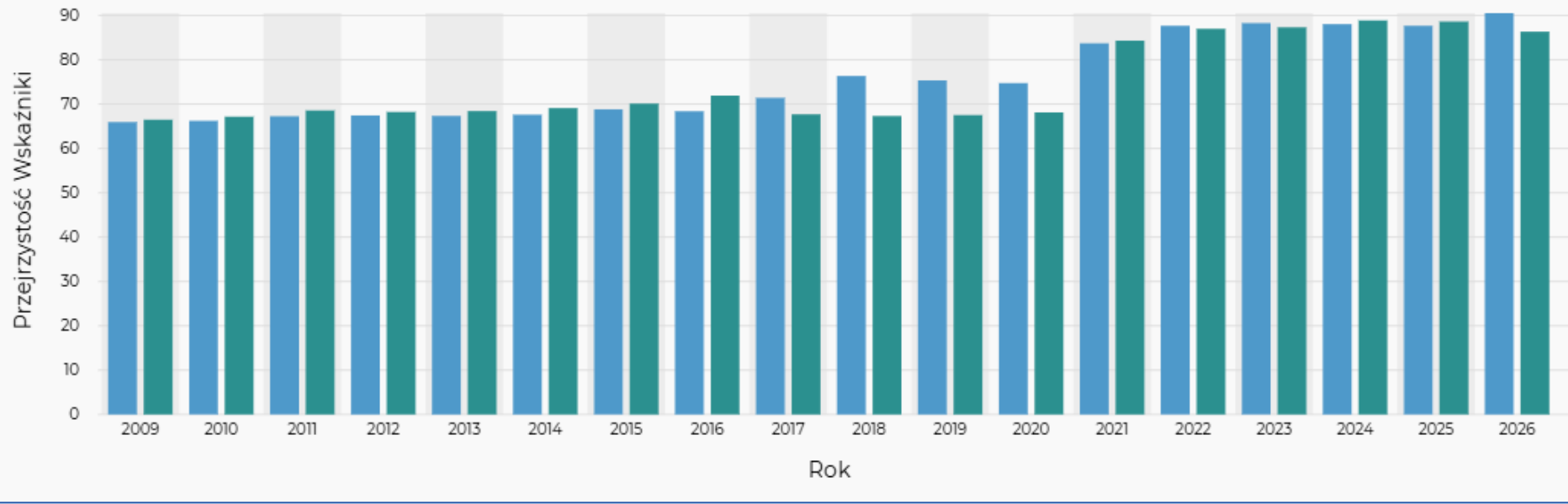
- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Przejrzystość Wskaźniki
- Dostępne miejsce realizacji
- Dostępna informacja o podwykonawstwie
- Dostępne informacje o finansowaniu
- Dostępne kryteria przyznawania nagród
- Dostępne kody produktów
- Dostępny okres obowiązywania
- Dostępne języki ofert
- Dostępna metoda selekcji
- Dostępna nazwa oferenta
- Dostępna wartość zamówienia

Grupa porównawcza

- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
- Ogranicz to takich samych głównych działań



- Wybrany Kupujący
- Średnia w grupie porównawczej

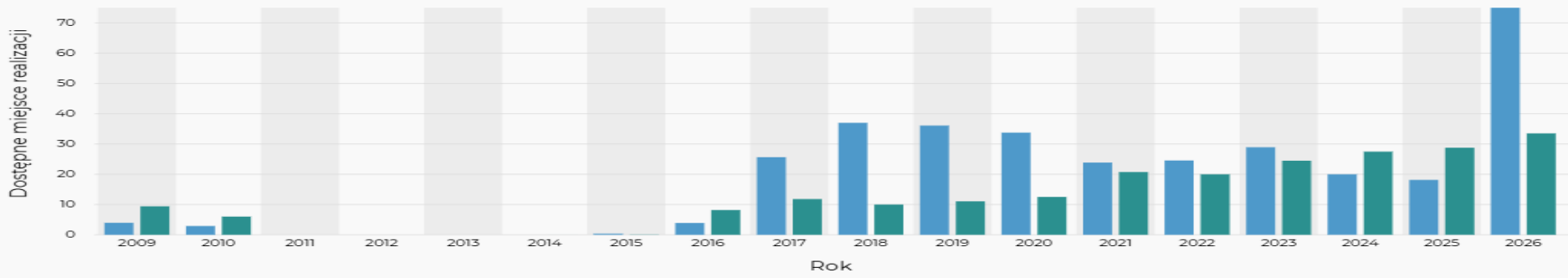
 Dane

### Benchmark Aktualny Nabywca i

- Grupa wskaźników
- Dobry wynik zamówień
  - Przejrzystość Wskaźniki
  - Integralność Wskaźniki
  - Wartość zamówienia

- Wskaźnik
- Przejrzystość Wskaźniki
  - Dostępne miejsca realizacji
  - Dostępna informacja o podwykonawstwie
  - Dostępne informacje o finansowaniu
  - Dostępne kryteria przyznawania nagród
  - Dostępne kody produktów
  - Dostępny okres obowiązywania
  - Dostępne języki ofert
  - Dostępna metoda selekcji
  - Dostępna nazwa oferenta
  - Dostępna wartość zamówienia

- Grupa porównawcza
- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
  - Ogranicz to takich samych głównych działań

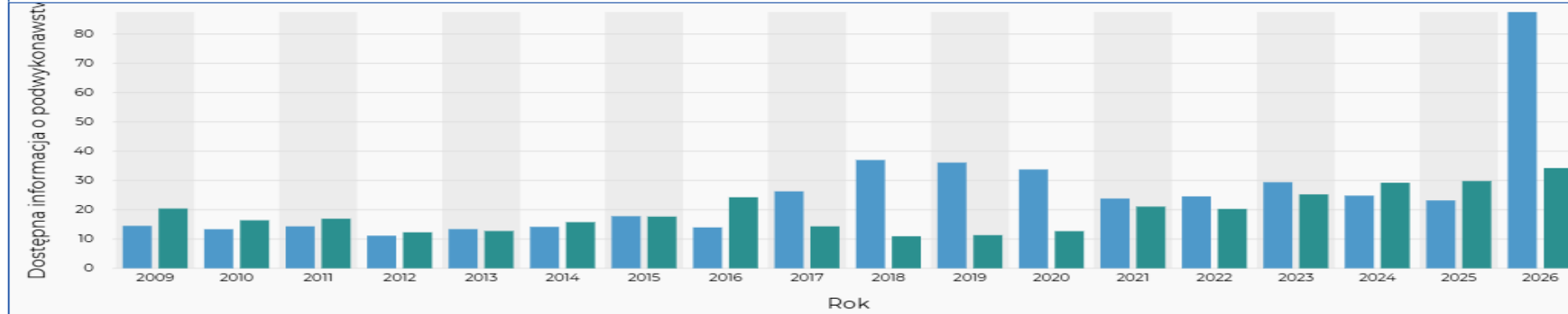


### Benchmark Aktualny Nabywca i

- Grupa wskaźników
- Dobry wynik zamówień
  - Przejrzystość Wskaźniki
  - Integralność Wskaźniki
  - Wartość zamówienia

- Wskaźnik
- Przejrzystość Wskaźniki
  - Dostępne miejsca realizacji
  - Dostępna informacja o podwykonawstwie
  - Dostępne informacje o finansowaniu
  - Dostępne kryteria przyznawania nagród
  - Dostępne kody produktów
  - Dostępny okres obowiązywania
  - Dostępne języki ofert
  - Dostępna metoda selekcji
  - Dostępna nazwa oferenta
  - Dostępna wartość zamówienia

- Grupa porównawcza
- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
  - Ogranicz to takich samych głównych działań



Grupa wskaźników

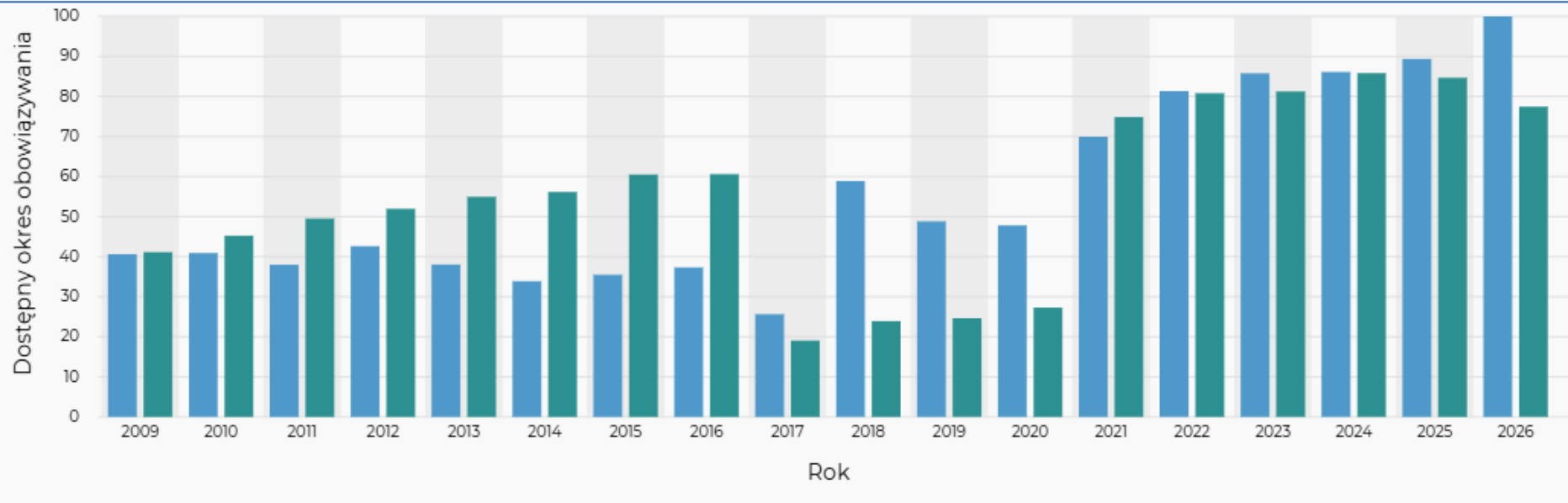
- Dobry wynik zamówień
- Przejrzystość Wskaźniki
- Integralność Wskaźniki
- Wartość zamówienia

Wskaźnik

- Przejrzystość Wskaźniki
- Dostępne miejsce realizacji
- Dostępna informacja o podwykonawstwie
- Dostępne informacje o finansowaniu
- Dostępne kryteria przyznawania nagród
- Dostępne kody produktów
- Dostępny okres obowiązywania
- Dostępne języki ofert
- Dostępna metoda selekcji
- Dostępna nazwa oferenta
- Dostępna wartość zamówienia

Grupa porównawcza

- Ograniczenie do tego samego typu nabywcy
- Ogranicz to takich samych głównych działań



■ Wybrany Kupujący  
■ Średnia w grupie porównawczej

 Dane



**iMonitor**  
select • monitor • report

Przetargi	Dostawca	Cena końcowa
Remont sali konferencyjnej w budynku II Inspektoratu ZUS we Wrocławiu przy ul. Litomskiej 36	 Przedsiębiorstwo Budowlano-Handlowe BUDOMAS Zbigniew Masłowski	
Dostawa patchcordów światłowodowych dla Oddziału ZUS w Bydgoszczy przy ul. Św. Trójcy 33	 Przedsiębiorstwo Informatyki ZETO Bydgoszcz S.A.	
Dostawa do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych I Oddział w Poznaniu ul. Dąbrowskiego 12 kopert	 PPHU TORIS - PAPIERArkadiusz Tokarewicz	
Dostawa i montaż mebli biurowych dla Oddziału ZUS w Płocku i podległych jednostek terenowych	 MEBLOMET Spółdzielnia Rzemieślnicza Małych i Średnich Przedsiębiorstw	
Dostawa materiałów eksploatacyjnych do drukarek komputerowych dla Oddziałów ZUS w: Biłgoraju, Kielcach, Lublinie i w Radomiu	 World Trade Technology Polska Sp. z o.o.	
Wykonanie przebudowy Inspektoratu ZUS w Oleśnie na potrzeby magazynów dokumentacji bieżącej		
Usługa serwisu pogwarancyjnego drukarek i urządzeń wielofunkcyjnych realizowanego w roku 2022		
Dostawa i montaż mebli biurowych dla Oddziału ZUS w Elblągu	 DRZEWIARZ-BIS Sp. z o.o.	
Remont płyty stropowej i roboty dekarские w O/ZUS Sosnowiec oraz remont daszka w I/ZUS Dąbrowa Górnicza	 Zakład Ogólnobudowlany Teodor Jedynak	
Pełnienie funkcji inwestora zastępczego w zadaniu pn. Budowa Sali Obsługi Klientów dla potrzeb Inspektoratu ZUS w Katowicach	 INWESTYCJE, BUDOWNICTWO, HANDEL INWEST-COMPLEX Spółka z o.o. (oferta nr 1)	

 Pobierz

Pierwszy

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

...

Ostatni

Przetarg

Ofert

Kupujący

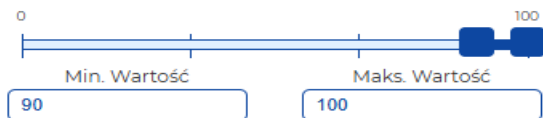
Polska &gt; Szukaj &gt; Przetarg

Polski ▾

# Wyszukaj ofertę

Filtruj wyniki

Wynik: Integryty



Wyzeruj wartość

Wynik: Przejrzystość



Wyzeruj wartość

Kupujący: Miasto

LEGNICA ▾

Kupujący: Kraj

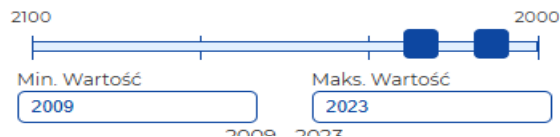
Polska ▾

Kupujący: Nazwa

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny  
w Legnicy ▾Daty: Data decyzji o przyznaniu  
zamówienia

&lt; 2025/12/01 ✕ 📅

- before
- after
- same day

Daty: Decyzja o przyznaniu dotacji  
Rok

Kupujący: Typ

Public Body ▾

Kupujący: Główne działania

Health ▾

Kupujący: Region

REGION ZACHODNI POŁUDNIOWO-ZACHODNI +2 ▾

Partie: Identyfikator umowy

Wybierz z listy ▾

Finansowanie: Fundusz UE

 Fundusz UE ( No )

Przechodzę teraz do pierwszego przypadku użycia (use case).



Government  
Transparency  
Institute



Oficina Antifrau  
de Catalunya



Colpis  
COLLEGI DE PROFESSIONALS  
DE LA CARRERA REGULAR DE  
LA SOCIEDAT DE CATALUNYA



TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
BULGARIA



ALBANIAN INSTITUTE  
of SCIENCE



monition  
INTEGRITY  
TRANSPARENCY



ANNC  
AUTONOMA  
NACIONALĂ  
DE ÎNFRUMŢĂRI



AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU  
ACHIZIȚII PUBLICE



sar  
when ideas do work.



ANTI-CORRUPTION



SOLUTION  
SOLUȚII &  
SERVICII



iMonitor  
select • monitor • report

## Kursy

[Newly published](#) ▾

### iMonitor 2.0

by [Redazione Monithon](#)

🕒 10 Weeks 📊 Wszystkie Poziomy 📄 16 Lekcje 🧩 5 Testy

👤 2 Uczniowie

Witamy! Jeśli jesteś na tej platformie, oznacza to, że zdecydowałeś/aś się zaangażować w monitorowanie zamówienia publicznego w swoim kraju w rama...

**Bezpłatnie**

[Read More](#)

## Archivi

Brak archiwów do wyświetlenia.

## Categorie

- Brak kategorii

# iMor

select • monitor • report

[Strona główna](#)

# iMonitor 2.0

by [Redazione Monithon](#)

Last updated: 2026-03-23

## Witamy!



101217271).

Projekt iMonitor umożliwia obywatelom aktywne zaangażowanie w monitorowanie zamówień publicznych, przyczyniając się do przejrzystości, rozliczalności i lokalnych działań antykorupcyjnych. Wprowadzamy innowacyjny model monitorowania zamówień publicznych, łączący opartą na danych ocenę ryzyka z monitorowaniem w terenie przez przeszkolonych obserwatorów obywatelskich. Celem jest dostarczenie władzom praktycznych informacji do zwalczania korupcji i oszustw w zamówieniach publicznych, wspierając silne sieci społeczeństwa obywatelskiego dla trwałych działań antykorupcyjnych. Wdrażamy nasze podejście w siedmiu krajach/regionach europejskich: Albanii, Bułgarii, Katalonii (Hiszpania), Francji, Włoszech, Polsce i Rumunii.

Ten kurs online pomoże Ci zgromadzić niezbędne narzędzia do przeprowadzenia tej aktywności oraz opanować narzędzie do raportowania, czyli formularz online używany w tym projekcie do zbierania informacji i zgłaszania ewentualnego niewłaściwego lub nieefektywnego wykorzystania środków publicznych.

Jeśli jesteś na tej platformie, oznacza to, że zdecydowałeś/aś się zaangażować w monitorowanie zamówienia publicznego w swoim kraju w ramach projektu iMonitor 2.0 – Zwiększanie efektywności egzekwowania prawa poprzez łączenie analizy danych zamówień publicznych i obserwatorów obywatelskich 2.0 (Numer projektu:



Postęp kursu: 4.76%

Passing grade progress: 6.25% ?

Start date: 2026-03-25

Lekcje completed: 1/16

- Kursant: 2 Uczniowie
- Lekcja: 16 Lekcje
- Czas trwania: 10 Weeks
- Quiz: 5 Testy
- Poziom: Wszystkie poziomy

[Kontynuuj](#)[Share](#)

## Szukaj

 [Szukaj](#)

# Program kursu

4 Sections • 16 Lessons • 10 Weeks

[Expand All Sections](#)

▼ **Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła** 5

Cel: Zapewnienie teoretycznych i praktycznych podstaw zamówień publicznych, identyfikacja ryzyka oraz znajomość oficjalnych źródeł informacji, naucz się korzystać z platformy OpenTender do badań, selekcji projektów wysokiego ryzyka i analizy danych.

▼ **Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy** 4

Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy i zorganizowanie grupowego obserwowania, przedstawienie wykonanej pracy.

▼ **Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury** 4

Cel: Zrozumienie, dlaczego prace i małe projekty budowlane wiążą się z wysoką stawką i implikują większe ryzyko korupcji; Zrozumienie podstawowych informacji o umowach na roboty budowlane i małą infrastrukturę; Nauka rozpoznawania kluczowych wzorców ryzyka w całym procesie zamówień, zmian i dostaw.





▼ **Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach** 8

Cel: Naucz się dostrzegać czerwone flagi w projektach zamówień publicznych, które dotyczą klimatu, w aspektach zamówień publicznych związanych z klimatem i/lub w kryteriach zrównoważonego rozwoju umów publicznych; Zrozumienie, dlaczego korupcja w zamówieniach publicznych zagraża zrównoważonemu rozwojowi projektów.

## ^ Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła

5

Cel: Zapewnienie teoretycznych i praktycznych podstaw zamówień publicznych, identyfikacja ryzyka oraz znajomość oficjalnych źródeł informacji, naucz się korzystać z platformy OpenTender do badań, selekcji projektów wysokiego ryzyka i analizy danych.

 Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła	120 Minutes ✓
 Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty	120 Minutes ✓
 Moduł 1.3 – Quiz	6 Questions ✓
 Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych	120 Minutes ✓
 Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać	120 Minutes ✓

## ^ Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy

4

Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy i zorganizowanie grupowego obserwowania, przedstawienie wykonanej pracy.

 Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy

✓

 Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor

✓

 Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy

✓

 Moduł 2.4: Wsparcie


✓

## ^ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury

4

Cel: Zrozumienie, dlaczego prace i małe projekty budowlane wiążą się z wysoką stawką i implikują większe ryzyko korupcji; Zrozumienie podstawowych informacji o umowach na roboty budowlane i małą infrastrukturę; Nauka rozpoznawania kluczowych wzorców ryzyka w całym procesie zamówień, zmian i dostaw.

 Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_ ✓

 Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury ✓

 Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_ ✓

 Moduł 3.4 – Quiz 6 Questions ✓

## ^ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

Cel: Naucz się dostrzegać czerwone flagi w projektach zamówień publicznych, które dotyczą klimatu, w aspektach zamówień publicznych związanych z klimatem i/lub w kryteriach zrównoważonego rozwoju umów publicznych; Zrozumienie, dlaczego korupcja w zamówieniach publicznych zagraża zrównoważonemu rozwojowi projektów.

 Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓

 Moduł 4.1.1 – Quiz 3 Questions ✓

 Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓

 Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓

 Moduł 4.3.1 Quiz 7 Questions ✓

 Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓

 Moduł 4.4.1 Quiz 11 Questions ✓

 Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes ✓

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes ✓

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions ✓

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes ✓

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes ✓

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła

### Wprowadzenie do projektu i koncepcja monitoringu obywatelskiego.

Projekt iMonitor umożliwia obywatelom aktywne zaangażowanie w monitorowanie zamówień publicznych, przyczyniając się do przejrzystości, rozliczalności i lokalnych działań antykorupcyjnych.

Najpierw zapoznaj się ze stroną internetową projektu: zawiera ona ogólny opis i główne cele inicjatywy, a także przykłady z ostatniej edycji (2023-2025).

[Przejdź do strony internetowej →](#)

<https://imonitor.govtransparency.eu/about/>

Zakończ

Dalej ▶

Search for course content



iMonitor 2.0

1 of 21 items



Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes ✓

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes ✓

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions ✓

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes ✓

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes ✓

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty

### Cele:

**Zdefiniować i uporządkować:** Precyzyjnie zdefiniować cel każdego głównego etapu cyklu przetargowego i uporządkować je w odpowiedniej kolejności.

**Zidentyfikować kluczowe rezultaty:** Zidentyfikować krytyczne wyniki i niezbędne dokumenty wymagane do pomyślnego zakończenia i przejścia z jednego etapu przetargu do następnego.

**Znać role i obowiązki** wymagane podczas każdego etapu, aby zapewnić terminową i zgodną z przepisami realizację.

### Działania

Zobacz poniższy film



◀ Poprzednie

Dalej ▶


Search for course content	Q
Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła	5
Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła	✓ 120 Minutes
Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty	✓ 120 Minutes
Moduł 1.3 – Quiz	✓ 6 Questions
Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych	✓ 120 Minutes
Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać	✓ 120 Minutes
Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy	4
Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury	4
Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach	8

iMonitor 2.0 1 of 21 items

realizację.

### Działania

Zobacz poniższy film



Ukończyłeś lekcję w 2026-03-25 11:10


Zakończono ✓

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content iMonitor 2.0 1 of 21 items

- ^ **Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła** 5
- ▶ **Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła** ✓  
 120 Minutes
- ▶ **Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty** ✓  
 120 Minutes
- ▶ **Moduł 1.3 – Quiz** ✓  
 6 Questions
- ▶ **Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych** ✓  
 120 Minutes
- ▶ **Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać** ✓  
 120 Minutes
- v **Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy** 4
- v **Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury** 4
- v **Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach** 8

## Moduł 1.3 – Quiz



🔥 Pytań: 6
🕒 Czas trwania: 00:00:00
📊 Wymagana ocena: 80

[Rozpocznij](#)

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes ✓

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes ✓

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions ✓

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes ✓

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes ✓

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.3 – Quiz

Question 1 z 6

00:11

Ukończ test

### 1.1.1 Proces zamówień publicznych

Zgodnie z procesem zamówień publicznych, która z poniższych jest pierwszą główną fazą cyklu przetargowego?

- Wybór i złożenie ofert
- Planowanie i ogłoszenie
- Ocena i udzielenie zamówienia
- Zarządzanie umową

Check Answers

1 2 ... 6 Następny

Search for course content



iMonitor 2.0

1 of 21 items



Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.3 – Quiz

Question 1 z 6

01:02

Ukończ test

### 1.1.1 Proces zamówień publicznych

Zgodnie z procesem zamówień publicznych, która z poniższych jest pierwszą główną fazą cyklu przetargowego?

- Wybór i złożenie ofert
- Planowanie i ogłoszenie
- Ocena i udzielenie zamówienia
- Zarządzanie umową

Check Answers

1 2 ... 6 Następny

Search for course content



iMonitor 2.0

1 of 21 items



Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.3 – Quiz

Question 1 z 6

01:27

Ukończ test

### 1.1.1 Proces zamówień publicznych

Zgodnie z procesem zamówień publicznych, która z poniższych jest pierwszą główną fazą cyklu przetargowego?

- Wybór i złożenie ofert
- Planowanie i ogłoszenie
- Ocena i udzielenie zamówienia
- Zarządzanie umową

Poprawnie 1/1 point

Wytłumaczenie:

*Ta początkowa faza obejmuje ocenę potrzeb i opracowanie planu zamówień, kładąc podwaliny pod cały projekt*

1 2 ... 6 Następny

Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła ✓  
120 Minutes

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty ✓  
120 Minutes

Moduł 1.3 – Quiz ✓  
6 Questions

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych ✓  
120 Minutes

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać ✓  
120 Minutes

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.3 – Quiz

Question 2 z 6

02:43

Ukończ test

### 2.1.2 Faza planowania i reklamy

W fazie Planowania i ogłoszenia, jaka praktyka korupcyjna polega na dzieleniu dużego kontraktu na mniejsze w celu uniknięcia nadzoru?

- Niesprawiedliwa ocena
- Dostarczanie pracy niskiej jakości
- Wykorzystywanie firm-słupów
- Dzielenie postępowań o udzielenie zamówienia

Incorrect 0/1 point

#### Wytłumaczenie:

Ta taktyka jest stosowana na wczesnym etapie projektu w celu stworzenia małych przetargów, które mieszczą się poniżej progu wymagającego otwartej konkurencji.

Poprzednie 1 2 3 ... 6 Następny

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
  - Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes
  - Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes
  - Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions
  - Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes
  - Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes

- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
  - Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes
  - Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes
  - Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions
  - Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes
  - Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes
- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

### Moduł 1.3 – Quiz

Question 3 z 6 04:34 Ukończ test

#### 3.1.3 Wyrażenie zainteresowania

W której fazie oferty przedstawiają swoją wstępną manifestację zainteresowania, prowadzącą do preselekcji przez zamawiającego?

### Moduł 1.3 – Quiz

Question 4 z 6 05:17 Ukończ test

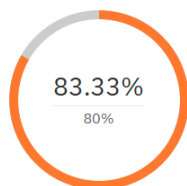
#### 4.1.4 Wymagania kwalifikacyjne

Projektowanie wymagań kwalifikacyjnych lub specyfikacji produktu w celu celowego ograniczenia liczby potencjalnych oferentów to ryzyko korupcyjne związane przede wszystkim z którą fazą?

- Faza selekcji i składania ofert
- Faza zarządzania umową
- Faza planowania i ogłoszenia
- Faza oceny i przyznania zamówienia

Check Answers

## Moduł 1.3 - Quiz



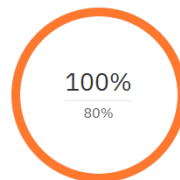
Zaliczono ✓

Time spent	00:02:11
Punkty	5 / 6
Pytania	6
Poprawnie	5
Błędów	1
Pominięte	0
Minus points	0

Weź udział ponownie

Recenzja

## Moduł 1.3 - Quiz



Zaliczono ✓

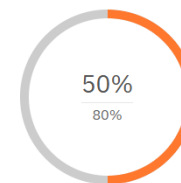
Time spent	00:00:42
Punkty	6 / 6
Pytania	6
Poprawnie	6
Błędów	0
Pominięte	0
Minus points	0

Weź udział ponownie

Recenzja

◀ Poprzednie

## Moduł 1.3 - Quiz



Niepowodzenie ✗

Time spent	00:08:39
Punkty	3 / 6
Pytania	6
Poprawnie	3
Błędów	3
Pominięte	0
Minus points	0

Weź udział ponownie

Recenzja

◀ Poprzednie

## Last Attempt

Pytania	Time spent	Oceny	Wymagana ocena	Wynik
5 / 6	00:02:11	5 / 6	80%	83.33%
3 / 6	00:08:39	3 / 6	80%	50.00%

Search for course content 
iMonitor 2.0
1 of 21 items 
✕

Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes ✓

Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes ✓

Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions ✓

Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes ✓

Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes ✓

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych

**Cele:**

Rozpoznawanie wskaźników ryzyka w przetargu.

Zidentyfikuj i opisz konkretne schematy lub „sztuczki” stosowane przez skorumpowane podmioty w całym procesie zamówień publicznych w celu ograniczenia konkurencji i faworyzowania powiązanego oferenta bez wykrycia

Rozpoznawanie sygnałów ostrzegawczych wymaga zrozumienia konkretnych technik korupcyjnych (*jak i dlaczego*) oraz umiejętności interpretacji wskaźników danych

**Działania**

Zrozumienie wskaźników ryzyka i sygnałów ostrzegawczych. Obejrzyj to wystąpienie eksperta GTI ds. zamówień publicznych, zawierające przykłady i studia przypadków.

**Zobacz poniższy film i pobierz arkusz informacyjny**



◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content
iMonitor 2.0
2 of 21 items

**Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła** 5

- Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła ✓  
120 Minutes
- Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty ✓  
120 Minutes
- Moduł 1.3 – Quiz ✓  
6 Questions
- Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych ✓  
120 Minutes
- Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać ✓  
120 Minutes

Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Arkusze informacyjne: Ryzyka korupcji w zamówieniach publicznych

Zamówienia publiczne stanowią podstawę działalności rządów i przedsiębiorstw państwowych, obejmując zakup towarów, usług oraz robót budowlanych. W Unii Europejskiej około 14% PKB jest wydatkowane w ramach rocznych procedur zamówień publicznych, co odgrywa kluczową rolę w strategicznych sektorach, takich jak energetyka, transport, ochrona zdrowia oraz usługi edukacyjne. Nawet niewielkie usprawnienia na tym rynku mogą przynieść znaczące oszczędności – wzrost efektywności o 1% mógłby zaoszczędzić nawet 20 miliardów euro rocznie. Dlatego zapobieganie stratom wynikającym z korupcji i innych nieprawidłowości może mieć istotny wpływ na usługi publiczne i całe społeczeństwo.

### Proces zamówień publicznych

Proces zamówień publicznych można podzielić na cztery główne etapy (Rysunek 1). Etap planowania i ogłoszenia zaczyna się od szczegółowego planowania, w tym określenia specyfikacji, harmonogramu realizacji oraz szczegółów zamówienia. Na tym etapie odbywa się szacowanie budżetu i zapewnienie odpowiedniego finansowania projektu. Etap wyboru i składania ofert obejmuje wyrażanie zainteresowania przez oferentów, wstępną selekcję ofert

Modul-1-Arkusz-informacyjny-Ryzyka-korupcji-w-zamowieniach-publicznych Rebiera

Zakończ

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content iMonitor 2.0 1 of 21 items

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
  - Moduł 1.1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 120 Minutes ✓
  - Moduł 1.2: Fazy przetargu i poszukiwane dokumenty 120 Minutes ✓
  - Moduł 1.3 – Quiz 6 Questions ✓
  - Moduł 1.4: Podsumowanie i wyjaśnienie wskaźników ryzyka oraz sygnałów ostrzegawczych 120 Minutes ✓
  - Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać 120 Minutes ✓
- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 1.5: Podsumowanie – Źródła i gdzie szukać

**Cele:** Wiedzieć, jak wyszukiwać dokumenty administracyjne online i znać źródła.

**Działania**

Przydatny przewodnik. Przeczytaj przydatny przewodnik „Sugerowane zewnętrzne zasoby dotyczące korupcji w zamówieniach publicznych”, aby znaleźć dokumenty i informacje dotyczące przetargów i umów w Twoim kraju.



READING TIME

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content iMonitor 2.0 1 of 21 items

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
  - Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy ✓
  - Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor ✓
  - Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy ✓
  - Moduł 2.4: Wsparcie ✓
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8


## Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy

**Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy oraz organizacja grupowego monitorowania.**

**Działanie:** Analiza raportów najlepszych praktyk w celu zrozumienia końcowego rezultatu.

Zaczynając od końca: Czym jest raport? Przeczytaj istniejące raporty najlepszych praktyk i odpowiedz na pytania z listy kontrolnej.

**iMonitor – Lista kontrolna**

  
iMonitor

*Krok 1 – Analiza dokumentacyjna*

Wskaż poniżej, czy Twój zespół uzyskał niezbędne dokumenty/informacje. Użyj sekcji notatek do wszelkich dodatkowych komentarzy.

Istotne dokumenty		Tak	Nie	N/D	Uzyskane kiedy?	Źródło
1	Umowa	•	•	•		
2	Przedłużenia/zmiany umowy	•	•	•		

◀ Poprzednie Dalej ▶

## iMonitor – Lista kontrolna



### Krok 1 – Analiza dokumentacyjna

Wskaż poniżej, czy Twój zespół uzyskał niezbędne dokumenty/informacje. Użyj sekcji notatek do wszelkich dodatkowych komentarzy.

Istotne dokumenty						
		Tak	Nie	N/D	Uzyskane kiedy?	Źródło
1	Umowa	•	•	•		
2	Przedłużenia/zmiany umowy	•	•	•		
3	Raporty z realizacji umowy	•	•	•		
4	Zlecenia płatności i faktury	•	•	•		
5	W przypadku projektów budowlanych: dokumentacja techniczna (np. projekty, specyfikacje materiałów) i raporty postępu	•	•	•		
6	Raport z oceny ofert	•	•	•		
Notatki:						

Informacje o wykonawcy					
		Tak	Nie	N/D	Źródło
1	Dane firmy	•	•	•	
	Czy zweryfikowano lokalizację firmy?	•	•	•	
2	Dane kontaktowe	•	•	•	
3	Informacje rejestracyjne	•	•	•	
	Właściciele/akcjonariusze	•	•	•	
	Czy zbadano osoby powiązane z firmą?	•	•	•	
	Czy sprawdziłeś, czy firma ma historię sankcji będąc wykonawcą?	•	•	•	
Notatki:					

Search for course content
Q
iMonitor 2.0
1 of 21 items
X

▼ Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

▲ Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

📄 Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy ✓

📄 Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor ✓

📄 Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy ✓

📄 Moduł 2.4: Wsparcie ✓

▼ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

▼ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

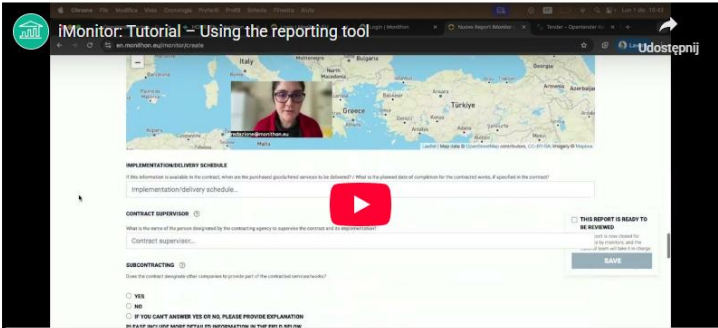
## Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor

**Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy oraz organizacja grupowego monitorowania.**

Ćwiczenie praktyczne: Uzupelnij wszystkie części raportu iMonitor i dowiedz się, jak zarejestrować się na platformie.

Kroki kompilacji. Zidentyfikuj informacje do zebrania, spróbuj ułożyć je w kolejności wymagań wstępnych i określ kolejność kroków kompilacji.

- Przeczytaj tutaj szablon raportowania
- Przeczytaj tutaj podręcznik szkoleniowy
- Obejrzyj poniższy samouczek dotyczący raportowania iMonitor



◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content 
iMonitor 2.0
1 of 21 items

▼ Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5

▲ Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4

📄 Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy ✓

📄 Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor ✓

📄 Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy ✓

📄 Moduł 2.4: Wsparcie ✓

▼ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

▼ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

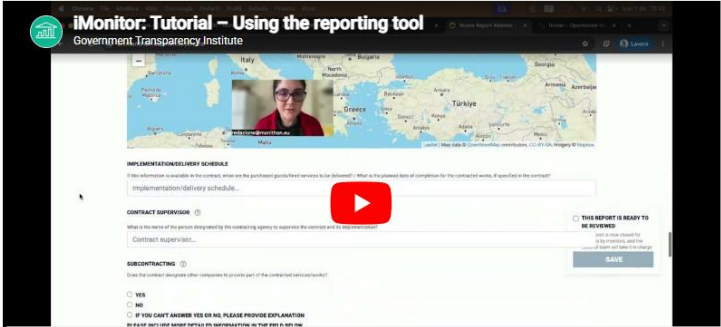
## Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor

**Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy oraz organizacja grupowego monitorowania.**

**Ćwiczenie praktyczne:** Uzupełnij wszystkie części raportu iMonitor i dowiedz się, jak zarejestrować się na platformie.

**Kroki kompilacji.** Zidentyfikuj informacje do zebrania, spróbuj ułożyć je w kolejności wymagań wstępnych i określ kolejność kroków kompilacji.

- [Przeczytaj tutaj szablon raportowania](#)
- [Przeczytaj tutaj podręcznik szkoleniowy](#)
- [Obejrzyj poniższy samouczek dotyczący raportowania iMonitor](#)



◀ Poprzednie
Dalej ▶


Search for course content  Q

iMonitor 2.0 1 of 21 items

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
  - Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy ✓
  - Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor ✓
  - Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy ✓
  - Moduł 2.4: Wsparcie ✓
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy

**Cel: Zrozumienie struktury raportu iMonitor, określenie przepływu pracy oraz organizacja grupowego monitorowania.**



Ćwiczenie **praktyczne**: Opracowanie planu pracy, harmonogramu oraz hipotezy dla faz badawczych.

**Organizacja i zadania.** Opracowanie planu pracy oraz hipotezy dla gromadzenia informacji, budując harmonogram badań.

Zakończ

◀ Poprzednie Dalej ▶

iMonitor 2.0
1 of 21 items

Search for course content

- v **Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła** 5
- ^ **Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy** 4
  - 📄 Moduł 2.1: Raportowanie i organizacja pracy ✓
  - 📄 Moduł 2.2: Szablon raportowania iMonitor ✓
  - 📄 Moduł 2.3: Opracowanie planu pracy ✓
  - 📄 **Moduł 2.4: Wsparcie** ✓
- v **Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury** 4
- v **Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach** 8

## Moduł 2.4: Wsparcie

**Cel: Zadawanie pytań o informacje.**

Ćwiczenie praktyczne

**Umawianie spotkań wsparcia.** Każdy uczestnik może skorzystać ze spotkania wsparcia lub wiadomości e-mail z lokalną organizacją zaangażowaną w projekt.

**KONTAKT Z LOKALNĄ ORGANIZACJĄ:** Akademia Antykorupcyjna

Przydatne działania przed rozpoczęciem kolejnego modułu:

- Analiza dokumentów.
- Wizyty terenowe i wywiady.
- Opracowanie wstępnego raportu.

Zakończ

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content
Q
iMonitor 2.0
1 of 21 items
X

- v Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- v Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- ^ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- 📄 Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_ ✓
- 📄 Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury ✓
- 📄 Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_ ✓
- 🔄 Moduł 3.4 – Quiz 6 Questions ✓
- v Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_

**Cel:**

- Zrozumienie, dlaczego roboty i małe projekty budowlane wiążą się z wysoką stawką i większym ryzykiem korupcji;
- Zrozumienie podstawowych informacji umownych dotyczących kontraktów na roboty i małą infrastrukturę; Nauka rozpoznawania kluczowych wzorców ryzyka w zakresie zamówień, zmian umownych i realizacji.

**Działanie.** Jak wykorzystać narzędzie szablonu raportowania do wykrywania typowych schematów korupcji (tj. mechanizmów) w kontraktach specyficznych dla danego sektora, a mianowicie kontraktach na roboty oraz powiązanych towarach i usługach, oraz jak rejestrować zaobserwowane zjawiska w sposób precyzyjny i neutralny.

Red Flags	Signals	Control	Controls in Public Supply Contracts
1. Procurement tender placed for the project without contract	Contract of project awarded	Contract awarded to the lowest bidder	• Bidder • Bidder • Contract award
2. All bids exceed the contract value	Contract of project awarded	Contract awarded to the lowest bidder	• Bidder • Bidder • Contract award
3. Contract awarded to a bidder who is not the lowest bidder	Contract of project awarded	Contract awarded to the lowest bidder	• Bidder • Bidder • Contract award
4. Documentation irregularities	Contract of project awarded	Contract awarded to the lowest bidder	• Bidder • Bidder • Contract award

**Zapoznanie się z obrazami przedstawiającymi trzy schematy korupcji:**

1. Nieuzasadnione modyfikacje umowy i rozszerzanie zakresu
2. Wyniki niespełniające standardów lub niedostarczane w porównaniu z dokonanymi płatnościami oraz
3. Nieprawidłowe lub fikcyjne podwykonawstwo

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content Q ◀ iMonitor 2.0 1 of 21 items ▶ X

- ▼ Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- ▼ Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- ▲ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
  - 📄 Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_ ✓
  - 📄 Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury ✓
  - 📄 Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_ ✓
  - 🔄 Moduł 3.4 – Quiz 6 Questions ✓
- ▼ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury

**Cel:**

- Zrozumienie podstawowych informacji o kontraktach dotyczących robót budowlanych i małej infrastruktury
- Poznanie sposobów mapowania modyfikacji kontraktów, podwykonawstwa oraz profilu dostawcy.

**Działanie**

- Obejrzyj wideo „Moduł 3.2 – Krok 1 (Analiza biurkowa)”
- Miej szablon raportowania pod ręką i śledź przykłady na slajdach

### Moduł 3.2 – Krok 1 (Analiza dokumentacji)

**iMonitor Training Module 3.2 Desk Analysis – Webinar Part II**  
Government Transparency Institute

**Which situation is the strongest red flag for unjustified contract changes in a small road project?**

a. One contract change extending deadline by 10 days due to heavy snowfall period, with a detailed



◀ Poprzednie Dalej ▶

## Szablon raportu iMonitor

Moduł raportowania Monithon do monitorowania zamówień publicznych

### MONITOROWANIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

Monitorowanie zamówień publicznych to kolejny wymiar **monitorowania obywatelskiego**, który pozwala upewnić się, że środki przeznaczone dla Twojej społeczności skutecznie trafiają do osób, które powinny z nich skorzystać.

Zamówienia publiczne są kluczowym elementem przekształcania zasobów publicznych w **rzeczywiste dobra, usługi lub infrastrukturę, które bezpośrednio wpływają na życie obywateli**. Określają one warunki, na jakich wybrani DOSTAWCY, czyli firmy zatrudnione do ich świadczenia, mają dostarczać te dobra, usługi lub prace, kiedy i gdzie są potrzebne.

Jednocześnie zamówienia publiczne są częścią administracji publicznej, która jest narażona na **nieefektywność i utratę zasobów w wyniku korupcji i oszustw**, a może to mieć miejsce na wiele różnych sposobów. Na przykład, w idealnym przypadku dostawcy są wybierani w drodze **konkursu**, aby umożliwić agencjom publicznym udzielanie zamówień na najkorzystniejszych warunkach kosztowych. Często jednak zamówienia są udzielane w sposób, który pozwala komuś czerpać z nich nieuzasadnione korzyści. Może się tak zdarzyć, gdy proces wyboru jest **celowo ograniczany przez konkurencję, aby przynieść korzyści konkretnemu dostawcy**, na przykład firmie powiązanej z urzędnikami państwowymi zaangażowanymi w proces wyboru. Dostawca może również otrzymać kontrakt po cenie wyższej niż jest to konieczne lub uzasadnione. W niektórych przypadkach podczas realizacji kontraktu obserwuje się problemy: warunki określone w kontrakcie nie są spełniane przez dostawcę, a osoby, które powinny skorzystać z zakontraktowanych towarów, usług lub robót, otrzymują je w mniejszych ilościach lub o niższej jakości, a w poważnych przypadkach mogą ich w ogóle nie otrzymać.

Monithon umożliwia teraz monitorowanie również tego aspektu wdrażania polityki publicznej.

Dzięki inicjatywie iMonitor uzyskasz dostęp do serii modułów szkoleniowych, które pomogą Ci zrozumieć podstawowe aspekty zamówień publicznych i sposoby manipulowania nimi wbrew interesowi publicznemu. Pokażą Ci one, jak monitorować wybrane kontrakty w terenie,

gromadzić dowody na to, czy kontrakt jest prawidłowo realizowany oraz zgłaszać zidentyfikowane problemy odpowiednim organom za pomocą tego narzędzia raportowania. Może to skutecznie pomóc w **identyfikacji problemów, póki można je jeszcze rozwiązać**, zapewniając skuteczne dostarczanie obywatelom towarów, usług i prac.

Szablon raportowania składa się z trzech części, o strukturze podobnej do raportu z monitorowania projektów, w których wykonasz swoją pracę:

#### Krok 1 - Analiza dokumentacji

#### Krok 2 - Realizacja umowy

#### Krok 3 - Wyniki i wpływ

Każda sekcja zawiera dodatkowe instrukcje dotyczące tego, jakie informacje można gromadzić, gdzie i jak je gromadzić, a także co jest w nich najbardziej istotne i na co należy zwrócić uwagę.

*Wszystkie pola można wypełnić automatycznie, ale dzięki adresowi URL Opendender niektóre mogą wydawać się wstępnie uzupełnione. Zawsze sprawdzaj poprawność informacji!*

*Kwestionariusz obejmuje wiele aspektów monitorowania kontraktu, **ale wszystkie pytania są opcjonalne, a odpowiedzi można edytować przed wysłaniem raportu**. Im więcej informacji zbierzesz, tym lepiej! Praktyczne wskazówki dotyczące sporządzania raportu znajdziesz w naszym [podręczniku iMonitor: Monitorowanie kontraktów publicznych](#).*

Adres URL wybranej umowy z Opendender:

*Po wstawieniu adresu URL wybranej umowy z Opendender, niektóre sekcje mogą zostać automatycznie wypełnione podczas importu danych. Jednak nie wszystkie informacje są zawsze dostępne w bazie danych. Zawsze sprawdzaj dwa razy, czy dane zostały zaimportowane, a jeśli nie, musisz wyszukać je ręcznie.*

[IMPORTUJ DANE]

Tytuł raportu

[obliczone automatycznie na podstawie poprzednich pól]

### Sekcja C: Informacje o dostawcy

W przypadku umów z udziałem wielu przedsiębiorstw (przedsiębiorstw, które złożyły ofertę, ale nie uzyskały kontraktu), istotne jest zidentyfikowanie potencjalnych powiązań między nimi a firmą, której udzielono zamówienia, aby ocenić, czy w trakcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego istniała rzeczywista konkurencja. Obejmuje to badanie i analizę danych dotyczących wszystkich przedsiębiorstw, które brały udział w postępowaniu, ale nie uzyskały kontraktu.

#### Informacje o firmie

Na podstawie danych o lokalizacji firmy możesz również zweryfikować zdjęcia jej adresu w Google Street View, jeśli są dostępne. Możesz również przeprowadzić podstawowe wyszukiwanie w internecie, wpisując nazwę firmy, aby sprawdzić, jakie dodatkowe informacje można znaleźć.

Nazwa	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]
Adres	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]

Kod pocztowy	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]
Miasto	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]
Kod NUTS	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]
Kraj	[automatycznie zaimportowane z opentender.eu]

#### Dane kontaktowe

Numer telefonu	
E-mail	
Strona internetowa	
Inne	

#### Informacje rejestracyjne

#### Dodatkowe istotne informacje

#### Metody dochodzeniowe

##### Źródła

[wielokrotny wybór]

- Badania internetowe
- Prośba o dokumentację
- Inspekcja miejsca
- Wywiad/spotkanie z przedstawicielami zamawiającego
- Wywiad/spotkanie z nadzorcą umowy
- Wywiad/spotkanie z osobami odpowiedzialnymi za realizację umowy
- Wywiad/spotkanie z ostatecznymi beneficjentami zakontraktowanych towarów/usług/robót
- Wywiad/spotkanie z innymi osobami (np. okolicznymi mieszkańcami)
- Inne:

W przypadku źródeł internetowych, z jakich źródeł korzystałeś?

Z kim przeprowadziłeś wywiad? Tutaj możesz wymienić ich imiona i nazwiska oraz role.

Imię i nazwisko	Rola

+ Dodaj kolejny wywiad

Czy uzyskałeś dostęp do całej najważniejszej dokumentacji dotyczącej monitoringu?

	Tak	Nie
Umowa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Przedłużenia i zmiany umowy (jeśli dotyczy)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Raporty z realizacji umowy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zlecenia płatnicze i faktury	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Search for course content  Q ◀ iMonitor 2.0 1 of 21 items ▶ ✕

- ▼ Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- ▼ Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- ▲ Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
  - 📄 Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_ ✓
  - 📄 Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury ✓
  - 📄 Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_ ✓
  - 🔄 Moduł 3.4 – Quiz 6 Questions ✓
- ▼ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_


**Cel:**

- Zrozumieć, jak wykrywać zagrożenia korupcyjne w terenie;
- Zidentyfikować sygnały ostrzegawcze.

**Działanie.** Obejrzeć dwa poniższe filmy

Obejrzeć film „Moduł 3.4 – Materiały dodatkowe: Monitorowanie umów wykraczających poza 'roboty budowlane'”

**iMonitor Training Module 3.3 Field checks – Webinar Part III**  
Government Transparency Institute



**The final certificate & payment order for a school playground says “Works 100% completed & paid”.**

**On site, you see that only part of the rubber safety surface is installed, one swing is broken & taped off, & there are fewer benches than listed in the contract. What is the most appropriate way to log this in the reporting system?**

- a. Write “Contractor is stealing 30% of the money”
- b. Use the Step 2 Works fields to record a clear mismatch between the 100% payment & the visible quantities/quality on site, using the “three items, >5% variance” approach

◀ Poprzednie Dalej ▶

Search for course content  Q ◀ iMonitor 2.0 1 of 21 items ▶ X

- Moduł 1: Przetargi, czerwone flagi i źródła 5
- Moduł 2: Sprawozdawczość i organizacja pracy 4
- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
  - Moduł 3.1 – Wprowadzenie do tematu robót i małych projektów budowlanych\_ ✓
  - Moduł 3.2 – Analiza dokumentacji: Jak korzystać z narzędzia raportowania w monitoringu kontraktów budowlanych i małej infrastruktury ✓
  - Moduł 3.3 – Wizyta terenowa: Schematy korupcyjne w terenie\_ ✓
  - Moduł 3.4 – Quiz 6 Questions ✓
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

## Moduł 3.4 – Quiz

Pytań: 6    Czas trwania: 00:00:00    Wymagana ocena: 80

[Rozpocznij](#)

[◀ Poprzednie](#) [Dalej ▶](#)

Search for course content
iMonitor 2.0
1 of 21 items

- v Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- ^ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8
- 📄 Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓
- 🔄 Moduł 4.1.1 – Quiz ✓  
3 Questions
- 📄 Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓
- 📄 Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Niezasadne zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓
- 🔄 Moduł 4.3.1 Quiz ✓  
7 Questions
- 📄 Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓
- 🔄 Moduł 4.4.1 Quiz ✓  
11 Questions
- 📄 Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓


## Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych

Cel: Ten moduł wyposaża Państwa w narzędzia do identyfikacji sygnałów ostrzegawczych, zrozumienia systemowych podatności oraz stosowania najlepszych praktyk w zakresie przejrzystości i odpowiedzialności. Przeanalizujemy globalne studia przypadków, przedstawimy trzy powszechne schematy korupcyjne w realizacji projektów.

Działanie.

- Obejrzyj wideo „Moduł 4.1\_Wprowadzenie”
- Obejrzyj wideo „Rola Nadzorca Kontraktu w identyfikowaniu ryzyka korupcji”

### Moduł 4.1 – Wprowadzenie



- The climate crisis is a **present emergency**, not a distant threat
- Humanity is **not powerless**—we have tools, knowledge, and funds to act
- In 2024, **global climate finance hit USD 2.1 trillion**
- Financing climate projects is both a **moral and economic imperative**

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content
Q
iMonitor 2.0
1 of 21 items
X

- v Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- ^ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8
- 📄 Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓
- 🔄 Moduł 4.1.1 – Quiz ✓  
3 Questions
- 📄 Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓
- 📄 Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓
- 🔄 Moduł 4.3.1 Quiz ✓  
7 Questions
- 📄 Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓
- 🔄 Moduł 4.4.1 Quiz ✓  
11 Questions
- 📄 Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

## Moduł 4.1.1 – Quiz

🔄 Pytań: 3
🕒 Czas trwania: 00:00:00
📊 Wymagana ocena: 80

Rozpocznij

◀ Poprzednie
Dalej ▶

Search for course content iMonitor 2.0 1 of 21 items

- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8
  - Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓
  - Moduł 4.1.1 – Quiz 3 Questions ✓
  - Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓
  - Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓
  - Moduł 4.3.1 Quiz 7 Questions ✓
  - Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓
  - Moduł 4.4.1 Quiz 11 Questions ✓
  - Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

## Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa

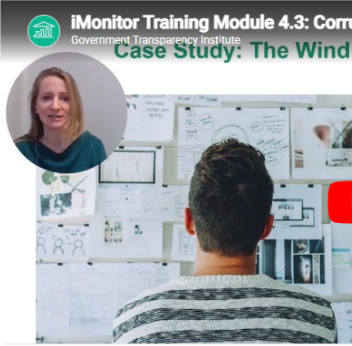
**Cel:** Po ukończeniu tego modułu uczestnik będzie potrafił:

- Nauczyć się wykorzystywać badania desk research oraz szablon raportowania iMonitor do identyfikacji ryzyka korupcji w informacjach dotyczących umów i podwykonawstwa
- Ćwiczyć na praktycznym studium przypadku dotyczącym projektu nadzoru farmy wiatrowej oraz rozwiązać quiz na zakończenie.

**Działanie.**

- Obejrzeć film Moduł 4.3 i spróbować wziąć udział w quizach na zakończenie lekcji

**iMonitor Training Module 4.3: Corruption risks in contract information and Case Study: The Wind Farm Oversight Project**



**Lessons and Advice for Desk Research**

When looking for red flags of irregular or phantom subcontracting in climate or environmental projects, pay attention to:

- **Company registration details** – Is the subcontractor legally registered? When was it founded?
- **Business activity alignment** – Does the company's declared activity match the services in the contract?
- **Track record** – Has the company delivered similar projects before, or is it brand new?
- **Transparency of ownership** – Are the owners or directors linked to the main contractor or public officials?
- **Contract annexes** – Compare subcontractor lists with registry data to spot "phantom" entries.

◀ Poprzednie
Dalej ▶

iMonitor 2.0
1 of 21 items

**Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurkowych**

**Cel:** Analizując ten scenariusz, uczestnicy nauczą się:

- Rozpoznać, w jaki sposób zmiany zakresu bez uzasadnienia ekologicznego mogą sygnalizować korupcję.
- Wykrywać sygnały ostrzegawcze, takie jak niejasne raportowanie, brak przejrzystości oraz brak oceny eksperckiej lub publicznej.
- Zrozumieć, w jaki sposób nieuzasadnione modyfikacje mogą maskować niewłaściwe wykorzystanie funduszy i podważać wyniki środowiskowe.
- Porównać wadliwe praktyki ze standardami dobrego zarządzania, gdzie zmiany w umowach muszą być uzasadnione, przeglądane i zatwierdzone w sposób przejrzysty.

**Działanie.** To ćwiczenie szkoli uczestników w identyfikowaniu ryzyka korupcji wynikającego z nieuzasadnionych modyfikacji umów (rozszerzania zakresu). Korzystając z przypadku „Odbudowa zielonej strefy buforowej”, nauczymy się dostrzegać zmiany wykraczające poza cele projektu – takie jak przekierowanie funduszy na ochronę środowiska do niezwiązanej z nią infrastruktury – które wskazują na niewłaściwe wykorzystanie zasobów publicznych i słabą odpowiedzialność.

Aby zagłębić się w temat, obejrzyj moduł wideo 4.4 dotyczący wykrywania nieuzasadnionych zmian w umowach i rozszerzania zakresu podczas analizy biurkowej.

◀ Poprzednie
Dalej ▶

iMonitor 2.0
1 of 21 items

Q Search for course content

v Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

^ Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

📄 Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓

🔄 Moduł 4.1.1 – Quiz 3 Questions ✓

📄 Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓

📄 Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓

🔄 Moduł 4.3.1 Quiz 7 Questions ✓

📄 Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓

🔄 Moduł 4.4.1 Quiz 11 Questions ✓

📄 Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

## Moduł 4.3.1 Quiz

### Instrukcje

Step 1

Przeczytaj opis projektu, wyciąg z Umowy oraz spójrz na zdjęcie w Załączniku 1.3. Zwróć uwagę na spójność zakresu w Umowie i zakresu na Fotografii.

- Załącznik 1.1: Opis projektu,
- Załącznik 1.2: Fragment umowy,
- Załącznik 1.3: Zrzut ekranu ze strony internetowej projektu.

Krok 2

Zapoznaj się z materiałami w Załącznikach 1.4 – 1.7. Zwróć uwagę na wprowadzone zmiany w Projekcie i realizacji umowy.

- Załącznik 1.4: Fragment aneksu do umowy,
- Załącznik 1.5: Fragment raportu środowiskowego organizacji pozarządowej,
- Załącznik 1.6: Protokół odbioru,
- Załącznik 1.7: Faktura.

Krok 3

Odpowiedz na pytania Quizu w quizie 4.1.3.

- Korzystając z analizy, odpowiedz na pytania quizu wielokrotnego wyboru.
- Każde pytanie ma na celu podkreślenie czynnika lub problemu, który zwiększa ryzyko korupcji.
- Każde pytanie określa, czy jest to pytanie jednokrotnego, czy wielokrotnego wyboru. Po wybraniu

◀ Poprzednie
Dalej ▶

## Załącznik 1.1: Opis projektu

**Tytuł:** Zielona Strefa Buforowa<sup>1</sup> Renaturalizacja w kompleksie „Lasy Mokradłowe” Natura 2000

**Źródło finansowania:** Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) + współfinansowanie krajowe

**Budżet:** 1,2 mln EUR

**Czas trwania:** 12 miesięcy

**Zamawiający:** Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska

**Wykonawca:** EcoHabitat Consulting Ltd.

**Cele:**

- **Renaturalizacja siedlisk:** Usunięcie gatunków inwazyjnych i ponowne sadzenie rodzimej roślinności.
- **Monitorowanie jakości wody:** Projektowanie i rozmieszczanie stacji monitorujących.
- **Wsparcie bioróżnorodności:** Działania na rzecz gatunków takich jak *Lutra lutra* i *Triturus cristatus* (*traszka grzebieniasta*).
- **Dostęp dla odwiedzających:** Infrastruktura o niskim wpływie na środowisko (np. ekologiczne ścieżki), bez dużych obiektów budowlanych.
- **Zgodność:** Wszystkie projekty muszą być zgodne z art. 6 Dyrektywy siedliskowej oraz zasadą DNSH.

**Produkty projektu:**

- **Plan zaangażowania interesariuszy**, w tym konsultacje publiczne i spotkania z interesariuszami (gminy, władze wodne i administracja środowiskowa).
- **Projekt obszaru projektu.**
- **Prace renaturalizacyjne siedlisk** na obszarze 5,2 hektara, z 40% zwiększeniem pokrywy roślinnej i poprawą warunków siedliskowych dla gatunków priorytetowych (*Lutra lutra* i *Triturus cristatus*).
- **Budowa infrastruktury turystycznej** składającej się z ekologicznych ścieżek edukacyjnych i budynku centrum dla zwiedzających o powierzchni zabudowy nieprzekraczającej 60 m<sup>2</sup>.
- **Instalacja pięciu stacji monitorowania jakości wody.**



2

## Załącznik 1.2: Fragment umowy

**Tytuł projektu:** Renaturalizacja Zielonej Strefy Buforowej – Natura 2000 „Kompleks Leśnych Mokradel”

**Źródło finansowania:** Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) + współfinansowanie krajowe

**Budżet:** 1,2 mln EUR

**Czas trwania:** 12 miesięcy

**Zamawiający:** Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska

**Wykonawca:** EcoHabitat Consulting Ltd.

**Data:** 01.08.2024

**„Klauzula 3 – Zakres prac**

3.1 Zaangażowanie interesariuszy Wykonawca przygotuje i dostarczy kompleksowy Plan zaangażowania interesariuszy. Wykonawca przeprowadzi również konsultacje publiczne i spotkania z interesariuszami z odpowiednimi podmiotami, w tym gminami, władzami wodnymi i organami administracji środowiskowej.

3.2 Projekt obszaru projektu Wykonawca przygotuje i przedstawi kompletny projekt wyznaczonego obszaru projektu zgodnie z obowiązującymi standardami technicznymi i środowiskowymi.

3.3 Prace renaturalizacyjne siedlisk Wykonawca wykona prace renaturalizacyjne siedlisk na obszarze 5,2 hektara. Prace te będą obejmować, lecz nie ograniczać się do, zwiększenia pokrywy roślinnej o czterdzieści procent (40%) oraz poprawy warunków siedliskowych dla gatunków priorytetowych, w szczególności *Lutra lutra* i *Triturus cristatus*.

3.4 Budowa infrastruktury turystycznej Wykonawca wybuduje ekologiczną infrastrukturę turystyczną, składającą się ze ścieżek edukacyjnych oraz budynku centrum dla zwiedzających. Budynek centrum dla zwiedzających będzie miał powierzchnię zabudowy nieprzekraczającą sześćdziesięciu (60) metrów kwadratowych.

3.5 Stacje monitorowania jakości wody Wykonawca zainstaluje pięć (5) stacji monitorowania jakości wody na obszarze projektu, zapewniając pełną zdolność operacyjną i zgodność z odpowiednimi specyfikacjami technicznymi.

<sup>2</sup> Źródła zdjęć: <https://www.suffolkwildlifetrust.org/great-crested-newt>, Pixabay, <https://wildlifehelp.org/animals/river-otter>

Search for course content iMonitor 2.0 1 of 21 items

- Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4
- Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8**
  - Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓
  - Moduł 4.1.1 – Quiz 3 Questions ✓
  - Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓
  - Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Niezasadne zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurkowych ✓
  - Moduł 4.3.1 Quiz 7 Questions ✓
  - Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓
  - Moduł 4.4.1 Quiz 11 Questions ✓
  - Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

## Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność

**Cel:** Dzięki wykonaniu tego ćwiczenia uczestniczki i uczestnicy:

- Nauczą się rozpoznawać sygnały ostrzegawcze, takie jak niejasne cele, brak monitoringu i automatyczne zatwierdzenia.
- Zrozumieją, w jaki sposób źle skonstruowane umowy umożliwiają korupcję.
- Przećwiczą wykrywanie zagrożeń w realistycznych dokumentach (opis projektu, fragment umowy, faktura, rezultaty).

Celem tego ćwiczenia jest przeszkolenie uczestniczek i uczestników w zakresie identyfikowania zagrożeń korupcyjnych w zamówieniach publicznych, szczególnie w przypadkach, gdy płatności są dokonywane pomimo niezgodnych ze standardami, niejasnych lub niedostarczonych wyników.

**Działanie.** Wykorzystując teoretyczne studium przypadku obszaru Natura 2000 Mokradła Wydrze PLH123456, uczestniczki i uczestnicy przeanalizują, w jaki sposób ogólnikowe rezultaty, słabo zdefiniowane klauzule umowne i faktury ryczałtowe mogą ukrywać nieprawidłowości.

**iMonitor Training Module 4.5: Spotting substandard or undelivered outputs**  
Government Transparency Institute

**Case study: Forest fire detection project**



**iMonitor**

- EU funds meant for forest fire detection were misused by a consortium of SMEs
- The consortium lacked operational

[◀ Poprzednie](#)
[Dalej ▶](#)

Search for course content
iMonitor 2.0
1 of 21 items

Moduł 3: Skupienie na umowach budowlanych i małej infrastruktury 4

Moduł 4: Skupienie na aspektach zrównoważonego rozwoju w umowach 8

Moduł 4.1 – Wprowadzenie do tematu klimatu w zamówieniach publicznych ✓

Moduł 4.1.1 – Quiz 3 Questions ✓

Moduł 4.2 – Wykrywanie korupcji: Analiza umów i podwykonawstwa ✓

Moduł 4.3 – Wykrywanie korupcji: Nieuzasadnione zmiany w umowach i rozszerzanie zakresu w analizach biurowych ✓

Moduł 4.3.1 Quiz 7 Questions ✓

Moduł 4.4 – Wykrywanie korupcji: Niezgodne ze standardami lub niedostarczone wyniki a płatność ✓

Moduł 4.4.1 Quiz 11 Questions ✓

Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki ✓

## Moduł 4.4.1 Quiz

### Instrukcje

Krok 1 – Przejrzenie dostarczonych materiałów:

- Załącznik 1.1: Fragment umowy i opis projektu,
- Załącznik 1.2: Fragment dostarczonego Planu Ochrony Obszaru Natura 2000,
- Załącznik 1.3: Faktura,
- Należy zwrócić uwagę na niejasności, brak przejrzystości i brakujące mechanizmy odpowiedzialności.

Krok 2 – Odpowiedź na pytania quizu

- Wykorzystując swoją analizę, należy odpowiedzieć na dostarczone pytania quizu.
- Każde pytanie ma na celu podkreślenie czynnika lub problemu, który zwiększa ryzyko korupcji.
- Każde pytanie określa, czy jest to pytanie jednokrotnego, czy wielokrotnego wyboru. Po wybraniu odpowiedzi zostanie wyświetlone uzasadnienie prawidłowego wyboru.

Załączniki

Załącznik 1.1: Fragment umowy i opis projektu

**Nr umowy: ENV/2025/PLH123456 Strony:**

- Zamawiający: Regionalna Agencja Ochrony Różnorodności Biologicznej (RAORB)
- Wykonawca: BioConsult Sp. z o.o.

Klauzula 1

◀ Poprzednie
Dalej ▶

iMonitor 2.0
1 of 21 items

**Moduł 4.5 – Wykrywanie korupcji: Nieprawidłowe podwykonawstwo podczas modyfikacji umowy i kolejne kroki**

**Cel:** Uczestnicy nauczą się weryfikować legalność podwykonawców poprzez kontrolę rejestrów, dokumentacji i doświadczenia; analizować faktury pod kątem niejasnych roszczeń; potwierdzać prace środowiskowe podczas wizyt terenowych; wykrywać sygnały ostrzegawcze w harmonogramach płatności; oceniać raporty pod kątem rzeczywistych danych ekologicznych oraz wykorzystywać wywiady lub ekspertów w celu potwierdzenia działalności podwykonawców i wyników w zakresie różnorodności biologicznej.

**Działanie.** Uczestnicy nauczą się wykrywać podwykonawców bez rzeczywistej obecności, identyfikować podmioty fikcyjne oraz wykrywać niejasne faktury pozbawione dokumentacji. Będą weryfikować prace środowiskowe poprzez kontrole terenowe, rozpoznawać nieprawidłowe harmonogramy płatności, oceniać raporty pod kątem rzeczywistych danych ekologicznych, weryfikować rejestry oraz wykorzystywać wywiady, audyty i dokumenty w celu wykrywania podejrzanego podwykonawstwa i wzmacniania nadzoru.

Wnioski zostały podsumowane w tej lekcji wideo, którą uczestnicy mogą śledzić i ćwiczyć za pomocą quizów na końcu slajdów.

**Wykrywanie nieprawidłowego (fikcyjnego) podwykonawstwa podczas realizacji umowy oraz quizy na końcu slajdów.**

iMonitor Module 4.8: Detecting irregular (phantom) subcontracting during corruption scheme: irregular (phantom) subcontracting

Between 2008 and 2009, EUR 1.6 billion were

4 Poprzednie

# Evaluacja



<https://forms.gle/QFpCoDztynaC9Zoq6>

# ***DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ***



**AKADEMIA ANTYKORUPCYJNA**

**e-mail: [info@akademiaantykorupcyjna.pl](mailto:info@akademiaantykorupcyjna.pl)**

**[www.akademiaantykorupcyjna.pl](http://www.akademiaantykorupcyjna.pl)**